

المملكة المغربية  
المندوية السامية للخطيب

مداخلة  
السيد أحمد لحيمي علمي  
المندوب السامي للخطيب

حول

وضعية الشغل والبطالة بالمغرب ومحدداتها البنوية  
والسياسية في مرحلة انتقالية

ندوة صحفية

الدار البيضاء في 11 ماي 2011

## **وضعية الشغل والبطالة بال المغرب ومحدداتها البنوية والسياسية في مرحلة انتقالية**

يعتبر التشغيل أهم أشكال الإدماج الاجتماعي والعامل الأوثق لتحسين مستوى المعيشة والوقاية ضد الفقر والهشاشة والمؤشر الأكثر ملائمة لنقييم مستوى التلامم الاجتماعي في أي بلد. كما يلعب دوراً مهماً في خلق وتوزيع الثروات.

ولهذا، فإن الولوج إلى الشغل يشكل حسب معطيات البحث لدى الأسر أولى احتياجات الساكنة، والأولوية الأولى لكل رب أسرة من بين خمسة.

### **لمحة حول وضعية سوق الشغل بالمغرب**

خلال العشرينية الأخيرة تمكن الاقتصاد الوطني من إحداث 156 ألف منصب شغل جديد سنوياً، حيث انتقل حجم التشغيل ما بين 2000 و2010 من 8,845 مليون إلى 10,405 مليون نشيط مشغول.

### **توزيع الشغل**

يتضح من خلال تحليل الشغل :

 أن المستفيدين من المناصب المحدثة هم بالخصوص :

- فئة الرجال التي استفادة من 118 ألف منصب شغل جديد سنوياً (75%) مقابل 38 ألف لدى النساء (25%);

- فئة السكان البالغين من العمر 40 إلى 59 سنة (112 ألف منصب شغل جديد سنوياً) والبالغين من العمر 30 إلى 39 سنة (46 ألف منصب شغل جديد سنوياً)؛ أما الشباب المتراوحة أعمارهم ما بين 15 و29 سنة فقد تراجع التشغيل لديهم بـ 9 آلاف منصب سنوياً؛

- متركزون بقطاعات الخدمات (84 ألف منصب شغل جديد سنوياً ما بين 2000 و2010) والبناء والأشغال العمومية (48 ألف منصب شغل جديد سنوياً و63 ألف منذ 2008)؛ كما ساهمت القطاعات الأخرى بدورها في إحداث مناصب

- الشغل الجديدة: الفلاحة والغابة والصيد (13 ألف منصب شغل جديد سنويا) والصناعة بما في ذلك الصناعة التقليدية (10 آلاف منصب شغل جديد سنويا)؛
- حضريون: حيث استفادت المدن من 1,08 مليون منصب شغل جديد (أي قرابة 69% من مجموع مناصب الشغل المحدثة) مقابل 480 ألف بالنسبة لقرى (%31)؛

- متركزون بالجهات التي تعرف مساهمة مهمة في تكوين الناتج الداخلي الوطني الخام والتي تتراوح ما بين 21,3% بجهة الدار البيضاء الكبرى التي أحدثت 28 ألف منصب شغل و 2,6% بجهة تادلة-أزيلال التي فقدت 1000 منصب شغل، مرورا ب 8,9% بجهة مراكش-تنسيف-الحوز التي أحدثت 17 ألف منصب شغل جديد.

 أن الشغل يتميز في غالبيته بضعف تطابقه مع المعايير الخاصة بالشغل اللائق، وهذا فإن:

- كل نشيط مشغل من بين ثلاثة يتتوفر على شهادة (23,7% من مستوى متوسط و 10,8% من مستوى عال)، وتتراوح هذه النسبة ما بين 12,4% في قطاع الفلاحة، 32% في قطاع البناء والأشغال العمومية و 44,2% في قطاع الصناعة لتصل إلى 55,7% في قطاع الخدمات ؛
- قرابة مستأجرين من بين ثلاثة يعملون بدون عقدة عمل خاصة في قطاعات الفلاحة والبناء والأشغال العمومية حيث تتجاوز هذه النسبة 90% ؛
- يمثل الشغل غير المؤدى عنه قرابة 23% من إجمالي الشغل على المستوى الوطني و 42% بالوسط القروي؛
- قرابة 8% من حجم مجموع مناصب الشغل هي موسمية أو صدفية وقد عرفت هذه النسبة توجها نحو الزيادة خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث شكلت المناصب الموسمية أو الصدفية 76% من مجموع مناصب الشغل الجديدة ؛
- لا تتعذر نسبة النشطين المشغلين الذين يتوفرون على تغطية صحية 20% (32% بالوسط الحضري و 4,5% بالوسط القروي).

وبالنظر لتباین توزيع الشغل وللهشاشة التي تميز البعض منه، فإنه بالإمكان تفهم شعور نسبة كبيرة من المشتغلين بكونهم في حالة بطالة مقنعة أو يعتبرون شغفهم حلاً مؤقتاً في انتظار الحصول على شغل أكثر استقراراً وأكبر دخلاً يستجيب لطموحاتهم المهنية.

وهكذا، فإن قرابة 16% من المشتغلين عموماً يرغبون في تغيير شغفهم، وترتفع هذه النسبة إلى 29% لدى المشتغلين بقطاع البناء والأشغال العمومية مثلاً. وفيما يتعلق بأهم أسباب الرغبة في التغيير، فهي على الشكل التالي: الحصول على مدخل أكبر بنسبة 72%， الحصول على شغل أكثر ملائمة مع التكوين والمؤهلات بنسبة 10% والحصول على عمل قار بنسبة 9%. وتصل هذه الأخيرة إلى 18,4% بقطاع البناء والأشغال العمومية.

## مستوى وطبيعة البطالة

في ظل هذه الظروف، عرف معدل البطالة على العموم حسب المعايير الدولية تراجعاً خلال هذه العشرية.

حسب وسط الإقامة، انتقل من:

- 13,4% إلى 9,1% على المستوى الوطني؛
- 21,4% إلى 13,7% بالوسط الحضري؛
- 5% إلى 3,9% بالوسط القروي، الذي يتميز بانتشار ظاهرة الشغل الناقص ضمن النشيطين المشتغلين والذي بلغت نسبته 13,2% مقابل 10% بالوسط الحضري سنة 2010.

حسب الجهات، تم تسجيل:

- معدلات أضعف من المعدل الوطني بجهات مثل: مراكش- تانسيفت-الحوز، حيث انقل من 8,9% سنة 2000 إلى 5,8% سنة 2010، تازة- الحسيمة-تاونات (من 8,3% إلى 6,1%)، فاس-بولمان (من 12% إلى 6,1%) وتأدلة-أزيلال (من 9,6% إلى 6,2%)؛

- معدلات أعلى من المعدل الوطني بجهات مثل: الجهة الشرقية (من 19,6 % إلى 18%), الرباط-سلا-زمور-زرعير (من 20,6 % إلى 12,2%) والجهات الجنوبية (من 1 % إلى 25,1%).

حسب الفئات العمرية ومستوى التكوين:  
على الرغم من الانخفاض الذي عرفته نسب البطالة والذي تراوح ما بين 3 وأكثر من 10 نقط،  
تبقي البطالة منتشرة خاصة لدى:

- الشباب المتوسطة أعمارهم بين 15 و24 سنة بمعدل 17,6 % على المستوى الوطني و 31,3 % بالوسط الحضري ؛
- حاملي الشهادات ب 18,1 % بالنسبة للمستوى العالي و 16 % بالنسبة للمستوى المتوسط ويبقى هذا المعدل مرتفعا على الخصوص بين خريجي الجامعات (22,3 %) ؛
- خريجي التكوين المهني (تقني عالي، تقني، تأهيل و تخصص) بنسبة 19,7 %.

نلاحظ إذا أن تراجع البطالة لم يتم الاستفادة منه بنفس النسب على مستوى وسطي الإقامة وعلى مستوى الجهات، كما لم تستفد منه جميع فئات طالبي الشغل بشكل متساو. وتتجدر الإشارة إلى أن فئة العاطلين الذين لم يسبق لهم أن اشتغلوا هي الأكثر عرضة لظاهرة البطالة، حيث شكلت 50% من الحجم الإجمالي للبطالة خلال سنة 2010.

بعد هذه اللمحه حول البطالة والشغل بالمغرب، يصبح بالإمكان تفهم، بالنظر للتفاوتات الجغرافية والاجتماعية لمستويات الشغل والهشاشة التي تميز نسبة كبيرة منه، أن بعض قطاعات الرأي العام لا تستوعب حقيقة التراجع العام للبطالة كما يتم قياسها عالميا بالطرق الإحصائية.

## **بعد الانتقال الديموغرافي المتسارع لإشكالية التشغيل في المغرب**

يتميز الانتقال الديموغرافي في بلادنا، كما هو معلوم، بانخفاض الوفيات، حيث ارتفع أمل الحياة عند الولادة من 47 سنة في 1962 إلى 74,8 سنة في 2010 وبانخفاض متواصل للخصوبة التي انتقل معدلها خلال نفس الفترة، من 7,2 إلى 2,19 طفل لكل امرأة. وبهذا يسجل المغرب نفس مستوى الخصوبة الذي تعرفه بعض البلدان مثل فرنسا وتونس.

وفي هذا السياق، شهدت بنية الأعمار تحولا عميقا، حيث انتقلت نسبة السكان دون سن 15 سنة من 42,2 % في 1982 إلى 27,5 % في 2010، مع استقرار حجم هاته الفئة من السكان في حوالي 8 ملايين (8,6 مليون في 1982 و 8,8 في 2010). أما نسبة السكان البالغين 60 سنة وما فوق، فقد انتقلت من 6,4 % إلى 8,3 % (1,3 مليون و 2,6).

وبالنظر إلى الضغط على سوق العمل، تتميز الساكنة في سن النشاط (15-59 سنة) بما يلي :

- معدل نمو سنوي بلغ في المتوسط 2,4 % (مقابل 1,6 % بالنسبة لمجموع السكان).
  - تضاعف عددها من 10,5 في 1982 إلى 20,4 مليون في 2010، نتيجة الوصول الكثيف للأجيال المنحدرة من الفترات السابقة المتميزة بخصوصية مرتفعة.
  - زيادة سنوية بلغت في المتوسط 354 ألف شخص، دون احتساب المهاجرين الذين وصل عددهم في 2010 إلى 88 ألف شخص بالنسبة لهذه الفئة العمرية.
- وعلى العموم، يتعلق الأمر بساكنة ذاتأغلبية حضرية (60 %)، شابة (45,2 % بالنسبة للعمرية 29-15 سنة) معأغلبية طفيفة للنساء (51 %).

## **الساكنة في سن النشاط أحد مكونات إشكالية الشغل**

أظهرت دراساتنا المستقبلية، أن الساكنة في سن النشاط تشكل مكونا قارا لإشكالية التشغيل ببلادنا. وبالفعل، يتضح أنه إلى غاية 2030، ستعرف الساكنة دون 15 سنة انخفاضا متواصلا (من 27,5 % في 2010 إلى 20,9 % في 2030)، مع حفاظ هذه الساكنة على حجم يناهز 8 ملايين شخص (8,8 مليون في 2010 و 7,9 في 2030). أما بخصوص الساكنة التي ستبلغ أعمارها 60 سنة وما فوق، فسترتفع نسبتها من 8,3 % إلى 15,4 % خلال هذه الفترة، حيث ستنتقل من 2,6 إلى 5,8 مليون شخص.

كما سترتفع الساكنة في سن النشاط (15-59 سنة) بـ 190 ألف شخص سنويا إلى غاية 2030، منتقلة من 20,4 مليون في 2010 إلى 21,7 مليون في 2015 ثم إلى 22,7 مليون في 2020 لتصل إلى 24,2 مليون في أفق 2030. وهكذا فإن وزنها سيبلغ أقصاه بما قدره 65 % في سنة 2018، ليعرف بعد ذلك تراجعا طفيفا إلى 64 % سنة 2030.

وفي هذا السياق، واعتمادا على فرضية استقرار معدل النشاط في مستوى لسنة 2010، فعموما، سيصل عدد الساكنة النشطة (15 سنة فما فوق) إلى 14,9 مليون في 2030، مسجلا بذلك زيادة سنوية قدرها 173 ألف شخص في المتوسط بين 2010 و2030. أما في حالة اعتماد فرضية عودة معدل النشاط إلى مستوى لسنة 1999 (ليصل إلى 54,5% في 2020)، فستصل هذه الزيادة إلى 248 ألف نشط سنويا.

لدى، يستوجب قياس أثر هذه التطورات على مستوى النمو الاقتصادي من أجل مواجهته. فبالمقارنة مع متوسط 156 منصب شغل سنويا التي وفرها الاقتصاد المغربي على مدى العقد الماضي، ومن أجل الحفاظ على حجم البطالة في مستواها الحالي، يجب على المغرب الرفع من فرص العمل بـ 17 ألف منصب شغل سنويا في حالة الفرضية الأولى و92 ألف في حالة الفرضية الثانية.

في الحالة الأولى، اعتبارا لكون معدل النشاط يظل ثابتا، فإن الحفاظ على معدل النمو الاقتصادي الحالي (4,8% في السنة) يمكن أن يلبي طلب الشغل الإضافي إلى غاية 2030، حيث سيبلغ معدل البطالة 7,1%. أما في الحالة الثانية، فمن أجل تلبية طلب الشغل الإضافي، يجب بلوغ معدل نمو اقتصادي يناهز 6,5% حيث سيصل معدل البطالة إلى 6,7%.

## سياق التحول الاقتصادي

انطلاقاً من وضعية اقتصادية صعبة، والتمثلة في أزمة المديونية وال فترة الصعبة للتقويم الهيكلـي، وبعد استعادة التوازنات الماكروـاقتصادية، قام المغرب بسلسلة من الإصلاحات الهيكلـية لتطوير الإطار القانوني والمؤسـطي للمقاولة ومواجهة الطلب الاجتماعي المتزايد. وقد تم تسريع هذه العملية خلال عقد التسعينيات، وذلك بدعم من الانفتاح السياسي والرغبة القوية لفتح عصر من التقدم الاجتماعي.

وقد اقترن السعي لتحقيق نمو اقتصادي أعلى و توزيع اجتماعي و جغرافي عادل للثروات بإنجاز إصلاحات سياسية تمهدـاً لمشاركة فعالة للسكان وتعـبراً عن القضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية على أساس مواطنة معـترف بها وإرادة وطنية لتعزيز الإنجازات وتجاوز الأزمـات المتراكمة في الفترات السابقة.

وموازاة مع الفرص التي تتيـحها العولمة والقيمة المضافة للشراكات واتفاقيـات التبادل الحر التي تمنـحـها سيـاستـة الجـهـوـية المـفـتوـحةـ، تمـتـ إعادة تـنشـيطـ سيـاستـة التـحرـيرـ وـالـانـفتـاحـ الـاـقـتـصـاديـ فيـ إـطـارـ سـيـاستـةـ قـطـيـعـةـ مـعـ الإـنـجـازـاتـ المـاضـيـةـ.ـ وـذـلـكـ نـابـعـ مـنـ رـغـبـةـ مـنـ أـجـلـ تـحسـينـ استـغـلـالـ الـامـتـياـزـاتـ التـفـضـيلـيـةـ لـلـبـلـدـ وـإـمـكـانـاتـهـ الطـبـيـعـيـةـ وـالـبـشـرـيـةـ لـمـخـتـلـفـ منـاطـقـهـ بـغـيـةـ إـدـرـاجـ الـاـقـتـصـادـ المـغـرـبـيـ ضـمـنـ سـلـاسـلـ الـقـيـمـ الدـوـلـيـةـ.

وفي هذا الإطار تم تـكـثـيفـ جـهـودـ الاستـثـمارـ عـلـىـ المـسـتـوىـ الـقـطـاعـيـ وـالـجـهـوـيـ،ـ وـخـاصـةـ فـيـ الـبـنـيـةـ التـحتـيـةـ الـاـقـتـصـاديـ وـالـاـجـتمـاعـيـ،ـ الـحـضـرـيـةـ مـنـهـاـ وـالـقـرـوـيـةـ.ـ وـقـدـ سـاـهـمـ التـنـوـعـ الجـهـوـيـ لـلـاـسـتـثـمـارـاتـ فـيـ اـعـادـةـ تـموـضـعـ الـاـقـتـصـادـ الـوـطـنـيـ وـ اـعـادـةـ تـوزـيعـ تـرـابـيـ لـلـعـمـالـةـ وـالـدـخـلـ.ـ وـفـيـ الـوـاقـعـ تـمـ منـحـ فـرـصـ جـدـيـدةـ لـشـرـائـحـ كـبـيرـةـ مـنـ السـكـانـ لـلـتـمـكـنـ مـنـ الـوـلـوـجـ إـلـىـ الـخـدـمـاتـ الـاـجـتمـاعـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ.ـ وـقـدـ سـاـهـمـ النـمـوـ الـاـقـتـصـادـيـ فـيـ تـقـليـصـ الـفـوارـقـ الـاـجـتمـاعـيـةـ وـالـجـهـوـيـةـ.

عمـومـاـ،ـ مـكـنـتـ الرـغـبـةـ الـمـتـسـاوـيـةـ لـإـمـتـصـاصـ الـعـزـجـ الـمـتـرـاكـمـ،ـ خـلـالـ السـنـوـاتـ السـابـقـةـ،ـ فـيـ ماـ يـخـصـ رـأـسـ الـمـالـ الـمـادـيـ وـ الـبـشـرـيـ،ـ مـنـ تـعبـئـةـ قـوـيـةـ لـلـمـوـارـدـ

المتاحة للاستثمار اتجاه عوامل القدرة التنافسية للاقتصاد وتعزيز الموارد البشرية المتاحة وتحسين الظروف المعيشية للسكان.

### التشغيل في وقت بناء أساس تنافسية شاملة للاقتصاد

يتميز نموذج التنمية الذي طبع العقد الأول وبعد ثلاثي لتدبير مزدوج للتحول الاقتصادي والديموغرافي والذي يبين إلى حد ما مستوى ونوعية العمالة التي تم خلقها. وبالتالي فإنه يشكل قطبيعة حقيقة مع النموذج السابق المتعلقة بالاقتصاد المسير والمحمي إلى حد كبير.

ويعبر عن هذه القطبيعة الفعالية الجديدة للاستثمار والنمو الاقتصادي والتنمية البشرية. خلال العقد الحالي ، تضاعف الاستثمار أكثر من مرتين. فقد ارتفعت نسبة معدل الاستثمار من الناتج المحلي الإجمالي من 24.8٪ سنة 1999 إلى 34.1٪ سنة 2010. كما ارتفع معدل النمو الاقتصادي إلى 4.8٪ عوض 2.2٪ خلال عقد التسعينيات. وتراجع معدل البطالة الوطنية، الذي اعتبر منذ أمد بعيد عسير الانخفاض، بما يقارب 5 نقط مؤوية. ويبقى التشغيل الذي يتكون في مجمله من العمالة الغير المؤهلة، حكرا على فئة غير حاملي الشهادات التي تشغله منصبين من ثلات (66.6٪ مقابل 73.3٪ خلال الفترة 1999-2009).

تعكس هيمنة العمالة الضعيفة التأهيل بنية الاقتصاد الوطني ومستوى إنتاجية قطاعاته. وبالتالي فإن التحسن في النمو لم يصاحب تغييرا ملمسا للبنية الاقتصادية لصالح الأنشطة ذات التكنولوجيا العالية. وتبقى قطاعات الفلاحة والبناء والأشغال العمومية وقطاع الخدمات المحركات الأساسية للنمو الاقتصادي، إذ تساهم بنسبة 80٪ من القيمة المضافة الإجمالية. وقد بلغ نموها خلال العقد 2000، 5.8٪ و 7.2٪ على التوالي في حين لم يتعد نمو قطاع الصناعة 3٪.

غير أن هذه القطاعات تتميز بضعف في مضاعف العمالة خاصة العمالة المؤهلة، إذ أنه بإنشاء 10 وظائف مباشرة في كل قطاع فالفلحة لا توفر سوى فرصتي عمل بشكل غير مباشر، أما قطاع البناء والأشغال العمومية فلا يوفر سوى 1,2 وظيفة و لا يتعدى هذا العدد 3 بالنسبة لقطاع الخدمات. و بذلك تبقى مساهمة هذه القطاعات في توظيف العمالة المؤهلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، ضعيفة رغم توظيفها المكثف للعمالة. ففي المتوسط ، تمثل اليد العاملة بدون مؤهلات 65 % من العمالة المتراكمة بهذه الصناعات وتضل 30 % منها متمثلة في المساعدين العائليين.

ومن الجدير بالذكر، أن قطاع الصناعة، الذي تمكن فرص عمله المباشرة من خلق نفس العدد من الفرص غير المباشرة، والذي يثمن المهرات، قد شاهد انخفاضا في حصة مساهمته في القيمة المضافة الإجمالية من 18 % سنة 2000 إلى 14 % سنة 2010.

ومن بين الفروع التي تخلق عمالة غير مباشرة بشكل كبير نذكر صناعة المواد الغذائية (5 فرص عمل غير مباشرة مقابل 1 مباشرة) ، وصناعة المعادن (2 فرص عمل غير مباشرة مقابل 1 مباشرة)، والصناعة الكيماوية (2 فرص عمل غير مباشرة مقابل 1 مباشرة) وصناعة السيارات (ما يقرب من 1,5 فرص عمل غير مباشرة مقابل 1 مباشرة).

على الرغم من نوعية العمالة التي توفرها مختلف قطاعات الاقتصاد، فقد ساهمت هذه الأخيرة، إلى جانب سياسة دعم الأسعار عند الاستهلاك وتحسين الأجور والولوج إلى القروض البنكية والسياسات الموجهة لمكافحة الفقر والهشاشة، في تحسين الدخل والظروف المعيشية للمواطنين.

كما نما الدخل الخام المتاح للأسر في المتوسط بنسبة 6,4 % سنويا خلال العقد الحالي و القدرة الشرائية بنسبة 3,3 %. في حين تضاعفت وثيرة نفقات استهلاك الفرد أكثر من ثلاثة مرات خلال الفترة 2001 - 2007 على ما كانت عليه خلال الفترة 1985 - 2001. كما انخفض معدل الفقر النسبي من 16 % إلى 8,8 % خلال نفس الفترة.

في ظل هذه الظروف، استفادت جميع الفئات الاجتماعية من التحسن في النمو خاصة الفئة المتواضعة والفئة الميسورة مقارنة بالطبقة المتوسطة. و كنتيجة لذلك، استقر مستوى التفاوت الاجتماعي بعد تفاقمه خلال السنوات الماضية إلى حدود سنة 2000.

### التشغيل حسب نموذج النمو المدعوم بالطلب الداخلي

وفي هذا السياق، بُرِزَ النموذج المغربي للنمو خلال هذا العقد، الذي تميز بالانتقال الديموغرافي والاقتصادي المزدوج، حيث تعززت دينامية الطلب الداخلي للنمو الاقتصادي عبر الاستثمار والاستهلاك النهائي خاصّة و الذي ساهم ب 67% من نمو الناتج الداخلي الإجمالي. غير أن الاستهلاك النهائي يمثل نسبة ضعيفة، على مستوى مضاعف التشغيل الذي لا يتجاوز 1,1، حيث أنه لا يوفر سوى فرصة شغل واحدة غير مباشرة مقابل خلق عشرة فرص عمل مباشرة. ومن جهته، يسّاهم الاستثمار ب 46% من نمو الناتج الداخلي الإجمالي بينما يتوفّر على إمكانيات مهمة لخلق فرص شغل غير مباشرة مقارنة مع الاستهلاك النهائي ( 5 فرص شغل غير مباشرة مقابل 10 مباشرة). غير أن هذه الإمكانيات تبقى دون مستوى البلدان الأخرى. ويعزى ذلك إلى التوجهات القطاعية التي ميزت اختيارات الاستثمارات. هذه الأخيرة أفادت خصوصاً البنية التحتية الاقتصادية (الطرق والموانئ والسدود والمطارات والمناطق الصناعية و تهيئه الواقع...) والاجتماعية (السكن و الماء والكهرباء التطهير والبنية التحتية المدرسية والصحية...).

ومن المعروف أن تأثيرات الاستثمارات المخصصة للبنية التحتية ليس لها عموماً مردود فوري وأنها تستمد قيمتها من الحوافز التي تمنحها للاستثمارات في القطاعات الإنتاجية. إذ يستقر مؤشر ICOR ' الذي يقيس حجم الاستثمارات الضرورية لتحقيق وحدة إضافية من الناتج الداخلي الإجمالي في المغرب، بين 5 و 6 نقط. ويبقى هذا المستوى مرتفعاً مقارنة بدول أخرى كمالزيا و كوريا، حيث أن مؤشرهما لا يتجاوز 4 نقط.

ومن جهة أخرى فإن هذا النموذج المعتمد على الطلب الداخلي النهائي، بالإضافة إلى ضعف مصاعفه للتشغيل، فإن له تأثيرات سلبية أخرى، عبر ارتباطه بالميزان التجاري. فمن واقع أن جزءاً كبيراً من هذا الطلب يؤمن عبر الإستيراد، فإن الاقتصاد المغربي يفقد عدة فرص شغل غير مباشرة لصالح دول أخرى. إن ضعف النسيج الإنتاجي الوطني لم يمكن إذا من تشجيع الصادرات كفاية لمواجهة زيادة الواردات من ناحية ومن الاستفادة من مصاعف تشغيلها المرتفع من ناحية أخرى (3 فرص شغل غير مباشرة مقابل 10 فرص مباشرة). وبالتالي، سجل صافي الصادرات مساهمة سالبة في النمو وصلت إلى -13% خلال العقد الماضي (2000).

ومن تم أصبح من المسموح التساؤل حول درجة استدامة نموذج النمو هذا سواء من حيث التمويل المحلي والخارجي أو من حيث التماسك الاجتماعي. هذه المسألة لها ما يبررها خصوصا وأن الفجوة بين المدخرات والاستثمارات المحلية تتسع باستمرار وقد تصبح هذه الفجوة أكثر عمقاً في حال موصلة سلوك الاستهلاك والإدخار اتجاهه المسجل في السنوات الأخيرة. وذلك في إطار تغلب عليه ظاهرتين. فالازمة المالية الدولية وعدم الوفاء الفعلي أو المحتمل للكثير من البلدان المتقدمة لالتزاماتها المالية قد ينبع عندهما جفاف لمصادر التمويل الدولية، في وقت قد تعرف فيه المدخرات المحلية صلابة النمو.

وعلاوة على ذلك، يمكن أن تتفاقم هشاشة الاستدامة الاجتماعية للنموذج تحت الضغط المتزايد على سوق العمل لفئة من السكان في سن العمل ومتعدمة وتطالب بشكل متزايد لنمط استهلاك ولقيم مجتمعية حيث يحتل العمل اللائق الصدارة في تطلعاتهم.

و يبدو أن هذا النمط من النمو لعشرينة 2000، قد تمت برمجته بطريقة منظمة لينفتح في العقد الثاني على نموذج جديد يتسم بقدرة نادرة على المضي قدماً من خلال الخطابات والتوجيهات والمبادرات التي أعلنت عنها صاحب الجلة الملك محمد السادس خلال العامين الماضيين.

## **بداية مرحلة جديدة لنموذج النمو بالمغرب**

كل شيء يشير إلى أن المغرب ينخرط في ديناميكية جديدة لتعزيز القدرة التنافسية العامة لاقتصاده ولنوعية أكثر تقدماً لاندماجه في سلاسل القيم الدولية و في سياق مرحلة جديدة من العولمة. إن المشاريع المنفذة في مجالات الطاقة المتجددة، والصناعات التي يتمتع فيها المغرب بمزايا نسبية مثل صناعة السيارات و صناعة الطائرات والصناعات المعدنية والصناعات الكيميائية و الصناعات الزراعية، لتعلن عن تغير جديد في نموذج النمو. ومن خلال نظرة استباقية، فإن الإصلاحات ذات الطابع المؤسسي و التي تعزز المشاركة في الديمقراطية على المستوى المحلي و الجهوبي، قد بدأ العمل بها باتساق تام من أجل إعطاء بعد اجتماعي في القدرة التنافسية الشاملة لل الاقتصاد. كما أن المكاسب من حيث البنية التحتية الاقتصادية والاجتماعية من شأنها أن تشجع أصحاب الأدخار الدخول في الاستثمار الإنتاجي بدلاً من تراكم الثروات مما سيؤدي إلى تطوير أفضل إمكانات النمو في بلادنا ولخلق وظائف لائقة وتوزيع أفضل للدخل لصالح المواطنين.

وينبغي أيضاً لهذا الفصل الجديد من التاريخ الوطني أن ينفتح على التثمين المناسب للموارد البشرية من أجل استيعاب العجز المسجل لاسيما في نظام التعليم والتكون للتخفيف من التفاوتات المتعلقة للوصول إلى المعرفة منذ المستويات الأولى للتعلم. ولا يمكن لهذه الصفحة الجديدة أن تحمل اختلالات النظام والتي تعود لأوجه القصور المتعلقة بالإرتباط الداخلي بين مكوناته المختلفة، والقدرة على التكيف أكثر، إن فيما يتعلق بحكمتها الإدارية والبيداغوجية أو منتوجها، مع متطلبات اقتصاد تنافسي.

وعلى هذا الفصل الجديد في التاريخ الوطني أن يقرأ من زاوية تخطي المنهجيات القطاعية البحتة لإدماجها في مقاربة التخطيط الاستراتيجي تمكن من تحديد الأولويات وصياغة الأهداف، وسلك الاختيارات الأنسب بين الاستهلاك والاستثمار ، وبين ضرورة المساواة في المراتب و المساواة في الفرص من أجل تنمية مستدامة للتماسك الاجتماعي والترابي.

إذا كان التخطيط الاستراتيجي يقدم أحد الإطارات الديمقراطية الأكثر ملاءمة لانخراط جماعي لكل المكونات المجتمعية و التربوية في تحقيق أهداف نموذج النمو في المستقبل، فإنه أيضا منصة تحمل في طياتها رؤية تشجع على شراكات أكثر مردودية بين الفاعلين المؤسسيين العامين منهم أو الخاصين ، محليين كانوا أو أجانب.

إن الحوار الوطني الجاري في بلادنا اليوم، على ضوء الخطاب الملكي ليوم 9 مارس يرتكز بشكل تلقائي ولأسباب وجيهة على الجوانب المؤسساتية والسياسية. وفي سياق التهديدات الإقليمية والدولية الحقيقة، سواء الأمنية منها أو الاقتصادية أو السياسية، فإنه سيكون من غير المناسب ألا يشكل نموذج النمو الاقتصادي، الذي ينفتح عليه المستقبل القريب لبلادنا، بعدها من أبعاد هذا الحوار الوطني الذي من المفروض أن يتم تناوله بكل هدوء مع الأخذ بعين الاعتبار واقع المحيط الدولي.