



المندوبية السامية للتخطيط
+٥٤٤٤٥٤٤ | +٤٤٤٤٤٤ | ٥٤٤٤٤٤
HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN

**Dans la perspective d'une refonte
institutionnelle du HCP
Consolider les acquis, valoriser les atouts**

**Les principaux axes du
programme d'activité du HCP
2022-2026**



المندوبية السامية للتخطيط
+02220202020 | +02220202020 | 02220202020
HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN

Dans la perspective d'une refonte
institutionnelle du HCP
Consolider les acquis, valoriser les atouts

Les principaux axes du
programme d'activité du HCP
2022-2026



Préambule

A lors qu'avec les Hautes Orientations de SM le Roi, que Dieu l'Assiste, dans Son message à l'ouverture du parlement en Octobre 2021, s'annonce la perspective de la refonte institutionnelle du HCP, ce document se propose de faire le point sur le programme prévisionnel des activités de cette institution au cours de la période 2022 et 2026 et de décliner le cadre stratégique comme base, même partielle et provisoire, d'expression du niveau de ses acquis et des potentialités de ses atouts.

Dans l'attente de la redéfinition juridique de son statut et des modalités d'exercice et de financement de ses nouvelles attribution, le HCP continue aujourd'hui, à devoir son indépendance institutionnelle avérée à la double origine royale, de l'initiative de sa création et du constant soutien, à l'objectivité scientifique de ses travaux et à leur résilience aux aléas nationaux des conjonctures politiques et gouvernementales.

Ainsi, se doit-il de continuer à consolider sa culture institutionnelle, marquée ainsi par une exclusive allégeance aux valeurs de la science et une rigoureuse conformité opérationnelle à la pratique consacrée par les Nations Unies et les institutions régionales compétentes, dans le but de répondre, aux besoins de nos gouvernants, de nos concitoyens et de nos partenaires extérieurs, d'une information objective et régulière sur la situation économique sociale et environnementale de notre pays.

Ces fondamentaux, éthiques et professionnels du HCP devront constituer la source d'inspirations dans la mise en œuvre de son programme d'activités que relate ce document.

Par Ahmed Lahlimi Alami

Faire du NMD le référentiel stratégique de contextualisation et d'analyse des ODD

Depuis 2015, l'agenda international de développement durable (ODD), dans sa double version onusienne et africaine, a été pour le HCP la référence privilégiée de ses évaluations périodiques des réalisations par le Royaume du Maroc des objectifs de cet agenda. Avec leur approche intégrée, sous l'angle de la durabilité de la croissance économique, du progrès social et de la préservation de l'environnement naturel, les ODD, déclinant un véritable modèle de développement, devait nécessairement constituer le cadre d'évaluation, en générale, des politiques publiques.

Aujourd'hui, le référentiel stratégique de nos activités d'enquêtes et d'études s'enrichit et se structure par les orientations, économiques, sociales, environnementales

et territoriales retenues par le NMD et actées par SM le Roi, que Dieu l'Assiste, comme base du pacte national de développement de notre pays. Ce dernier devient dorénavant, le cadre stratégique et normatif, de contextualisation du modèle des ODD et la base d'une convergence dynamique des approches spécifiques des deux modèles et de leurs objectifs respectifs.

C'est dans ce contexte qu'une analyse rigoureuse du NMD devrait être l'exercice récurrent, dans le processus d'évaluation des politiques publiques à la lumière de cette double convergence, à chacune de leurs échéances



Actualiser la connaissance des structures économiques, sociales et environnementales de notre pays

Dans le contexte d'une géostratégie et d'une économie internationales en profonde mutation, les exigences de plus en plus contraignantes de l'accès aux sources modernes de la compétitivité économique, à la satisfaction des besoins d'une société de plus en plus jeune et éduquée et à l'universalisation des valeurs sociétales, requièrent une actualisation permanente de l'état des lieux de notre appareil de production et de nos échanges

économiques, sociaux et culturels avec notre environnement régional et international. Seul une telle actualisation permet de faire un bilan circonstancié des performances de nos politiques publiques et de planifier les ressorts de notre croissance économique, de notre cohésion sociale et de notre rayonnement culturel aux horizons dont les échéances deviennent de plus en plus contraignantes.



Réaliser de grandes enquêtes nationales de structure

A cet effet, des enquêtes de structure, particulièrement lourdes, en cours de préparation, sont déjà amorcées, certaines à caractère économique et d'autres à vocation sociale, avec des échantillons suffisamment

larges, couvrant l'ensemble du territoire national, permettront d'éclairer la situation au niveau des unités administratives les plus pertinentes.

ENQUÊTES À CARACTÈRE ÉCONOMIQUE



Les structures économiques

Pour apporter une actualisation des données sur l'investissement, la production et la consommation intermédiaire des entreprises, par produit, par branche d'activité et par niveau territorial et permettre le passage de notre comptabilité nationale à la nouvelle année de base 2022 au lieu de 2014.



L'informel

Permettra de mieux cerner la sphère informelle qui traverse l'ensemble des activités économiques et sociales du pays et mieux connaître les mécanismes actuels de son extension ou les modes opératoires de son insertion dans le paysage de l'économie et de la société pour mieux examiner les possibilités d'une résorption productive de ses effets.



Les Institutions Sans But Lucratif (ISBL)

Pour donner une information plus circonstanciée sur la société civile dans notre pays pour en évaluer la contribution à la richesse nationale et appréhender ses caractéristiques socioéconomiques.

ENQUÊTES À VOCATION SOCIALE



Les niveaux de vie des ménages

cette enquête sera, au niveau de toutes les unités territoriales, la source principale de connaissance de la distribution sociale des revenus, des niveaux des inégalités sociales et des évolutions de l'indice de pauvreté et constituera une base d'informations objectives d'actualisation du registre social unifié.



La famille marocaine

permettra d'appréhender à l'échelle de la famille l'état des rapports économiques, sociaux et culturels de génération et de genre, et l'évolution des valeurs de la société marocaine, au sein de l'unité sociale de base, dans leurs dimensions nationale et territoriale.



L'emploi du temps

permettra de collecter les données sur les modes d'organisation et les rapports économiques et sociaux entre générations et genre, leur mode de reproduction et de mesurer la dimension genre dans la division sociale du travail.

Le Recensement Général de la Population et de l'Habitat

Qui viendra couronner ces grandes enquêtes, actualisera la population légale du Maroc et fournira l'éclairage précis sur les structures démographiques et socioéconomiques des populations et les conditions d'habitation des ménages. Les

travaux préparatoires de cette opération de grande envergure et notamment les travaux cartographiques sont déjà engagés et constitueront le premier maillon du processus devant être intégralement digitalisé.



S'inscrire dans le Maroc des Régions par la régionalisation institutionnelle de la production et l'échange de l'information économique et des bases de données statistiques

Dans cette perspective, continuer le grand chantier entamé depuis 2017, de mise en place des bases de données statistiques régionales. Ces plateformes dédiées aux indicateurs des ODD devraient permettre aux différents acteurs régionaux et locaux d'élaborer leur programme de développement, de suivre et d'évaluer leur réalisation. Elles ont été réalisées et mises en ligne sur le site institutionnel du HCP et sur les sites des régions, Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Fès-Meknès et Marrakech-Safi, dans la perspective d'une généralisation à l'ensemble des régions à l'horizon 2025

Dans ce sillage, l'institutionnalisation des échanges de données produites par les unités déconcentrées de l'administration publique, a été amorcé. A cet effet, des commissions statistiques régionales, réunissant sous l'autorité des Walis, les services déconcentrés des départements ministériels et les directions régionales du HCP, assurent la coordination des statistiques régionales dans le but de contribuer à la préparation des plans de développement régionaux et d'élaborer des rapports régionaux sur les objectifs de développement durable en partenariat avec les institutions des Nations Unies ou encore l'aide de l'Union Européenne.



Parachever le processus de réingénierie digitale du modèle de gestion du HCP

Avec les efforts soutenus de nos informaticiens, nous avons amorcé le processus de digitalisation depuis 2004, consolidé par une circulaire de cadrage en Mars 2019 dont les dispositions ont connu une réalisation accélérée ces dernières années dans le cadre d'une coopération exemplaire avec l'Office Statistique du Danemark.

Nous avons ainsi digitalisé l'ensemble de nos lignes de produits et services et mis en place une plateforme collaborative permettant des échanges documentés afin de dépasser les contraintes du mode de travail en silo et de s'ouvrir sur une mutualisation digitalisée des savoirs, des méthodes et des expériences, marquée par la traçabilité et la transparence des opérations et une identification claire des responsabilités. Certaines enquêtes de conjoncture économique sont ainsi passées au mode internet (CAWI) avec l'ambition d'une

généralisation de ce mode à l'ensemble des enquêtes entreprises.

Un processus d'automatisation des échanges de données, à travers une plateforme dédiée, est amorcé avec certains de nos partenaires dans la perspective de le généraliser aux autres producteurs de statistiques permettant d'assurer la disponibilité et la régularité des données sous produites.

Le centre de gestion de données (Data Management Center) constituera le réceptacle de l'ensemble du patrimoine de données du HCP et le futur Cloud de la statistique nationale. C'est un dispositif où toutes les données et métadonnées du HCP seront embarquées pour traitement, contrôle et validation, avant d'en assurer automatiquement la diffusion auprès du public à travers le site institutionnel du HCP ou de les partager, selon des modalités spécifiques, avec des tiers.

Continuer à enrichir l'arsenal accumulé des outils d'analyses économiques et sociales

Le renforcement et la diversification de l'arsenal de modèles d'analyses économiques et sociales, développés en interne et/ou en collaboration avec des partenaires institutionnels nationaux ou experts privés internationaux, pour enrichir nos outils de suivi et d'évaluation et de

simulation d'impact des politiques publiques à moyen et long terme sur la croissance et sur les différents agents économiques ou encore de conduite d'analyses prospectives, dans le cadre d'une cohérence globale de l'économie nationale.





Elargir la gamme des modes de dissémination de nos produits et rénover notre site institutionnel

Une meilleure diversification des canaux et modes de dissémination de nos données et de nos études restera l'un de nos objectifs privilégiés dans le but d'en optimiser l'accès, la compréhension et l'usage.

Soucieux de l'optimisation de l'utilisation des données produites en particulier à des fins d'analyses et de recherches, nous continuerons le processus d'anonymisation des micro données de nos enquêtes et recensements pour les rendre disponibles en ligne.

Nos bases de données statistiques, et notamment celle qui est dédiée aux ODD, seront enrichies en termes de contenu, de fonctionnalités, de mise à jour et d'accessibilité bénéficiant des retombées du programme de transformation digitale.

Le lancement de la nouvelle version du site institutionnel, illustration de la réalisation concrète des progrès enregistrés dans notre programme de transformation digitale, facilitera davantage l'accès aux multiples informations et analyses dont disposent notre institution. Résultante d'une refonte substantielle de l'ancien

site web, cette nouvelle version conçue selon une urbanisation thématique permet l'accès à l'ensemble du patrimoine de données réuni par cette institution au cours de son histoire au moyen d'une présentation ergonomique et une navigation rapide permettant à l'utilisateur d'atteindre l'information recherchée en moins de 3 clics.

Ces réalisations ne manqueront pas de constituer des leviers d'amélioration des performances du Maroc en matière de classement mondial selon l'Indice d'Ouverture des Données (Open Data Inventory, ODIN) réalisé par l'Observatoire des Données Ouvertes (Open Data Watch, ODW).

Déjà en 2020, avec un score de 65 points, le Maroc, représenté par le Haut-commissariat au Plan et par référence au niveau de qualité et de désagrégation des données publiées dans sa plateforme centrale de diffusion, a amélioré son classement mondial pour occuper la 40ème place parmi 178 pays évalués et le premier rang au niveau de l'Afrique alors qu'il était troisième en 2018.

Continuer à promouvoir le mode de partenariat pour valoriser nos relations extérieures

Nous nous réjouissons d'avoir réalisé de multiples partenariats et coopérations avec un ensemble d'organismes internationaux tels que la Banque Mondiale, le FMI, l'Union Européenne, les agences des Nations Unies (CEA, PNUD, FNUAP, ONU Femmes, BIT, Unicef...) pour promouvoir des études de différentes dimensions économiques et sociales de notre pays, comme nous avons continué à approfondir nos rapports institutionnels avec les organismes statistiques de renom dont nous citerons en particulier nos grands partenaires tels que l'institut de statistiques français (l'INSEE), l'Office statistique danois (Statistics Denmark) et l'institut italien de statistiques (l'ISTAT) et bientôt d'autres prestigieuses institutions de statistiques dont l'institut de statistiques du Royaume-Uni (Office for National Statistics), de la Chine (National Bureau of Statistics of China) et du Japon (Statistics Bureau of Japan).

Nous continuerons ainsi à développer de nouveaux partenariats performants renforçant l'ancrage de notre institution dans son environnement régional euro-méditerranéen, arabe et africain tout en s'ouvrant sur le monde anglosaxon et asiatique.

A travers ces partenariats, nous ciblerons l'innovation technologique, l'harmonisation avec les nouveaux standards internationaux et l'utilisation d'outils et approches innovants pour répondre aux orientations stratégiques de notre institution. Elles seront pour nous des opportunités d'accompagnement par des pairs de nos chantiers structurants dans les domaines de production statistique, de l'élaboration d'études analytiques, de suivi-évaluation et de re-engineering des lignes de production et de services.



Contribuer à une meilleure perception gouvernementale de la problématique de nos ressources humaines

Jusqu'à présent, pour une raison ou une autre, les gouvernements n'ont souvent pas su percevoir l'intérêt de renforcer l'évaluation, par une institution indépendante, de leur politiques économiques et sociales, et sur sa contribution à en améliorer les performances et l'attractivité auprès des partenaires internationaux.

Dépendant du budget de l'Etat, le HCP a des difficultés à être doté en ressources humaines nécessaires à la réalisation de ses programmes d'activité. La faiblesse des rémunérations de nos cadres et la forte demande extérieure des lauréats de nos instituts supérieurs (INSEA, ESI) soumettent les cadres formés dans nos services à un détournement au profit d'autres organismes nationaux et internationaux.

Le HCP a enregistré durant les cinq dernières années un besoin en recrutements de 168

postes alors que les départs en retraite prévus pour la période 2022-2025 s'élèvent à 472 personnes. D'après notre dernière étude de gestion prévisionnelle des emplois, réalisée cette année, le HCP aura besoin en moyenne de 90 nouvelles recrues par an sur la période 2022-2025.

En conclusion, notre institution a ainsi accumulé un déficit en ressources humaines qualifiées qui s'accroîtra davantage avec les besoins en nouvelles compétences et qualifications pointues pour accompagner aussi bien son programme de modernisation et de transformation digitale que les attentes des nouvelles missions de coordination stratégique des politiques publiques et d'accompagnement de la mise en œuvre du NMD.



Haut-Commissariat au Plan du Maroc

Ilot 31-3, secteur 16, HAY RIAD,
RABAT - MAROC, BP : 178 - 10001
Tél.: +212(0)5 37 57 69 00
email : contact@hcp.ma/
statguichet@hcp.ma



W W W . H C P . M A