

Version française de l'Interview accordée par M. Ahmed Lahlimi Alami, Haut Commissaire au Plan à « Oxford Business Group » le 19 octobre 2017 publiée en ces termes le 26 février 2018 dans : « The Report Morocco 2018 »

ECONOMY INTERVIEW



Ahmed Lahlimi Alami

Régionalisation avancée

Ahmed Lahlimi Alami, Haut Commissaire au Plan (Haut Commissariat au Plan, HCP) sur la croissance nationale et régionale

[Comment s'opère le transfert de savoir-faire statistique entre entités publiques et privées au Maroc ?](#)

ALAMI : En tant qu'institution nationale de statistique, le HCP constitue le destinataire incontournable et la source centrale de l'information micro et macro économique et sociale. Il est ainsi le garant institutionnel et le noyau de transfert des normes de l'information statistique.

A titre d'exemple, la carte de la pauvreté multidimensionnelle a été élaborée et éditée en 2017 à partir des recensements et des enquêtes nationales sur le niveau de vie des ménages. Elle présente les niveaux des inégalités de revenu et d'accès aux services sociaux à l'échelle de toutes les unités territoriales de base et identifie le poids de chacune de ces dimensions dans la prévalence de la pauvreté. Elle devrait contribuer à la délimitation des nouvelles frontières du grand projet royal, l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH). Elle sera une référence pour la mise en place d'un système d'identification personnalisé des populations éligibles à une protection sociale équitable.

Au moment où le Maroc s'engage résolument dans un processus de régionalisation avancée, elle offre, par ailleurs, aux décideurs régionaux, un outil opérationnel d'allocation optimale des ressources pour leurs programmes de développement social. Au Maroc, la statistique opère en conformité avec la Norme Spéciale de Diffusion des Données (NSDD) adoptée par le FMI, et les normes édictées par la Commission Statistique des Nations Unies. Dans ce domaine, les améliorations continuent et portent, aujourd'hui, sur une couverture plus systématique des unités territoriales de base, la diversification des thématiques, un plus large usage des nouvelles technologies et bientôt l'engagement dans l'Open Data.

[Quels sont les principaux avantages économiques de la réintégration du Maroc à l'Union Africaine et, en attendant, à la CEDEAO ?](#)

ALAMI : Les rapports du Maroc avec l'Afrique et, en particulier, sa proximité politique et affective avec ses voisins de la CEDEAO, ne datent pas de sa réintégration à l'Union Africaine. C'est le fait du partage en commun de la géographie, de l'histoire,

de la culture et des défis de l'avenir. Au plan économique, les échanges commerciaux avec la CEDEAO ont progressé, en moyenne annuelle, de près de 9% en 6 ans et les flux bruts d'investissements de l'ordre de 54%. Loin des comptes pertes et profits, ce que le Maroc retient de cette adhésion, c'est la dimension géostratégique de la dynamique d'intégration régionale dont elle est porteuse. La mutualisation des potentiels naturels, énergétiques et humains de l'ensemble de pays de l'Afrique Occidentale Atlantique est de nature à relier le Golf de Guinée à la Méditerranée et à l'Union Européenne, à travers une cordée de clusters et de pôles de développement adossés au gazoduc Nigéria-Maroc prévu sur une distance de 5 000 km.

[Comment décririez-vous les perspectives de croissance économique du Maroc pour 2018 ?](#)

ALAMI : Le Maroc devrait en 2018 bénéficier de l'heureuse concordance des cycles de croissance de pratiquement tous les grands ensembles économiques mondiaux. Le niveau de la demande extérieure devrait en être amélioré. Malgré une disponibilité coordonnée des facteurs de production et une bonne gestion de leur utilisation dans le cadre du « Plan Maroc Vert », la contribution de la valeur ajoutée agricole à la croissance continuerait, cependant, à dépendre d'une bonne répartition dans le temps et l'espace de la pluviométrie. En légère progression, les activités non agricoles resteraient encore, selon nos prévisions, loin de leur rythme moyen annuel de croissance de la période 2008-2011. Au total, après 4% en 2017, le PIB progresserait de l'ordre de 3%. Aussi, le défi de la diversification du secteur secondaire est-il au cœur du « Plan national d'accélération industrielle ». En extension rapide, de nouvelles industries, en particulier dans les secteurs de l'automobile et de l'aéronautique, améliorent aujourd'hui le volume des échanges extérieurs, sans pour autant en améliorer, à ce stade, les soldes structurellement déficitaires, en raison du poids des importations induites. Dans les industries agro-alimentaires, textiles, chimiques et para-chimiques entre autres, le Maroc bénéficie d'acquis historiques dont l'exploitation est porteuse d'une plus grande capacité endogène de création de valeur ajoutée et d'emplois.

النسخة العربية للحوار الذي خصصه السيد أحمد الحليمي علمي، المندوب السامي للتخطيط لـ « Oxford Business Group » بتاريخ 19 أكتوبر 2017 والتي تم نشرها يوم 26 فبراير 2018 في « The Report Morocco 2018 »

ECONOMY INTERVIEW



أحمد الحليمي علمي

الجهوية المتقدمة

أحمد الحليمي علمي، المندوب السامي للتخطيط، المندوبية السامية للتخطيط، حول النمو الوطني والجهوي

والثقافة وتحديات المستقبل. على المستوى الاقتصادي، ارتفعت المبادلات التجارية مع المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا، في المعدل السنوي، بحوالي 9% خلال 6 سنوات، وتزايدت التدفقات الإجمالية للاستثمار بنسبة 54%. ويعيداً عن حسابات الربح والخسارة، فإن ما يهم المغرب من هذه العضوية، هو البعد الجيوستراتيجي لدينامية الاندماج الجهوي الذي تسمح بتحقيقه. فمن شأن تضافر الإمكانيات الطبيعية والطاقة البشرية لمجموع بلدان غرب إفريقيا الأطلسية، أن يربط خليج غينيا مع البحر الأبيض المتوسط ومع الاتحاد الأوروبي، من خلال شبكة من أقطاب التنافسية والابتكار وأقطاب التنمية على امتداد خط أنابيب الغاز الرابط بين نيجيريا والمغرب، المرتقب على مسافة 5000 كلم.

كيف ترون آفاق النمو الاقتصادي في المغرب سنة 2018؟

أحمد الحليمي علمي: يجب على المغرب، سنة 2018، أن يستفيد من التزامن السعيد لدورات النمو، لجميع المجموعات الاقتصادية العالمية الرئيسية تقريبا، ويتعين، بناء على ذلك، تحسين مستوى الطلب الخارجي. ورغم توفر عوامل الإنتاج بشكل متناسق، وتدبير جيد لاستخدامها في إطار «مخطط المغرب الأخضر»، إلا أن مساهمة القيمة المضافة الفلاحية في النمو ستظل مع ذلك رهينة التوزيع الجيد، في الزمان والمكان، للتساقطات المطرية. فرغم نموها الطفيف، ستبقى الأنشطة غير الفلاحية، حسب توقعاتنا، بعيدة عن وتيرة معدل نموها السنوي للفترة 2008-2011. إجمالاً، وبعد نسبة نمو وصلت إلى 4% سنة 2017، فإن الناتج الداخلي الخام سينمو بحوالي 3%. وتجدر الإشارة كذلك إلى أن التحدي المتمثل في تنوع القطاع الثاني سيبقى في صلب «المخطط الوطني لتسريع التنمية الصناعية». وقد ساهمت الصناعات الجديدة، التي تتميز بتوسع سريع، خاصة في قطاعي صناعة السيارات وصناعة الطائرات، في تحسين حجم المبادلات الخارجية، دون أن تساهم، في هذه المرحلة، في تحسن الأرصدة التي تعاني من عجز هيكلي، بسبب ثقل الواردات المرتبطة بها. ففي الصناعات الغذائية، والنسيجية، والصناعات الكيماوية وشبه الكيماوية مثلاً، يستفيد المغرب من مكتسبات تاريخية ينطوي استغلالها على قدرة داخلية كبيرة لخلق القيمة المضافة وفرص الشغل.

كيف يتم نقل الخبرات الإحصائية بين الوحدات العمومية والخاصة بالمغرب؟

أحمد الحليمي علمي: بصفتها مؤسسة وطنية للإحصاء، تعتبر المندوبية السامية للتخطيط المخاطب الذي لا محيد عنه والمصدر المركزي للمعلومة الاقتصادية والاجتماعية الجزئية والكلية. كما أنها تشكل الضامن المؤسساتي والنواة لنقل معايير المعلومة الإحصائية.

فعلى سبيل المثال، فإن خريطة الفقر المتعدد الأبعاد تم إعدادها ونشرها سنة 2017 انطلاقاً من الإحصاءات والبحوث الوطنية حول مستوى معيشة الأسر. تعرض مستوى تفاوتات الدخل والولوج للخدمات الاجتماعية على صعيد جميع الوحدات الترابية الأساسية وتشخص وزن كل من هذه الأبعاد في انتشار الفقر. وستساهم في رسم الحدود الجديدة للمشروع الملكي الكبير «المبادرة الوطنية للتنمية البشرية». كما أنها ستشكل مرجعاً لوضع نظام لتحديد وتشخيص السكان المؤهلين لحماية اجتماعية عادلة.

في الوقت الذي ينخرط فيه المغرب بكل عزم في مسلسل جهوية متقدمة، توفر هذه الخريطة لأصحاب القرار على المستوى الجهوي، أداة عملية لتخصيص أمثل للموارد في إطار برامجهم المتعلقة بالتنمية الاجتماعية. إن الإحصاء بالمغرب يشغل وفقاً للمعيار الخاص بنشر المعطيات المعتمدة من طرف صندوق النقد الدولي والمعايير المنصوص عليها من طرف لجنة الإحصاء للأمم المتحدة، في هذا المجال، فإن التحسينات مستمرة وتهم اليوم تغطية أكثر انتظاماً للوحدات الترابية الأساسية وتنوعاً للموضوعات واستعمالاً أوسع للتكنولوجيات الحديثة وقريباً، انخراطاً في المعطيات المفتوحة.

ما هي الامتيازات الاقتصادية الرئيسية من إعادة اندماج المغرب في الاتحاد الإفريقي، ومن اندماجه المرتقب في المجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا؟

أحمد الحليمي علمي: إن علاقات المغرب مع إفريقيا، وخاصة قربه السياسي والعاطفي مع جيرانه في المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا، ليست وليدة إعادة اندماجه في الاتحاد الإفريقي. إنها نتاج تقاسم مشترك للجغرافيا والتاريخ

English version of the interview given by Mr. Ahmed Lahlimi Alami, High Commissioner for Planning to “Oxford Business Group” on October 19th, 2017, published on February 26th, 2018 in “The Report Morocco 2018”

ECONOMY INTERVIEW



Ahmed Lahlimi Alami

Advanced regionalisation

Ahmed Lahlimi Alami, High Commissioner, High Commission for Planning (Haut Commissariat au Plan, HCP), on national and regional growth

How would you describe the ways in which statistical know-how is transferred in Morocco?

ALAMI: As the national statistics agency, the HCP is the recipient and central source, of micro and macro-economic information and social data. It is thus the central guarantor and distributor of statistical information standards. The multidimensional poverty map, for example, was developed and published in 2017 from censuses and national surveys on household living standards. It presents the levels of income inequality and access to social services for all basic territorial units and identifies the weight of each of these dimensions in relation to poverty. It also contributes to the delimitation of new frontiers for the National Initiative for Human Development programme. It would be a reference for the implementation of a system identifying those eligible for equitable social protection.

At a time when Morocco is firmly committed to a process of advanced regionalization, the HCP is also providing regional decision-makers with operational tools for the optimal allocation of resources for their social development programs. In Morocco, statistics operate according to the IMF's Special Data Dissemination Standard and UN Statistical Commission guidelines. Recent and ongoing improvements in this area include more systematic coverage of basic territorial units, the diversification of themes and a wider use of new technologies. Morocco must also commit to the use of open data. The challenge of collecting good statistics, however, is costly, and for this reason at the World Congress of Statistics in Marrakech in July 2017 an appeal, supported by the General Assembly, was filed to institute a genuine Marshall Plan of statistics in Africa.

What do you consider to be the main economic benefits of Morocco's regional reintegration?

ALAMI: Morocco's relations with Africa and its neighbours in the Economic Community of West African States (ECOWAS) do not date from its reintegration into the African Union, but from

shared geography, history, culture and the challenges of the future. On the economic front, trade with ECOWAS increased by an annual average of nearly 9% in six years and gross investment flows by 54%. Moreover, from this accession, Morocco is able to retain its geostrategic position as a central player in the ongoing move towards regional integration. The pooling of the natural, energetic and human potential of all the countries of West Africa is likely to link the Gulf of Guinea to the Mediterranean and the European Union, through a consolidation of development clusters backed by the planned 5000 km Nigeria-Morocco gas pipeline.

How would you describe Morocco's economic growth prospects for 2018?

ALAMI: In 2018 Morocco is expected to benefit from the successful alignment of growth cycles across the world, meaning levels of external demand should see improvement. Despite the coordinated availability of inputs and good management of their use within the framework of the Green Morocco Plan, the contribution of agricultural sector to growth will continue to depend on good rainfall distribution over time and area. Despite a slight increase, non-agricultural activities will still remain, according to our forecasts, far from their average annual growth rate for the 2008-11 period. Overall GDP should increase by around 3% in 2018, instead of 4% in 2017. Thus, the challenge of diversifying the secondary sector is at the heart of the Industrial Acceleration Plan. Rapidly expanding new industries, particularly in the automotive and aeronautics sectors, are now improving the volume of foreign trade, without at this stage improving the structural deficit balances caused by the weight of induced imports. In the food, textile, chemical and para-chemical industries, among others, Morocco boasts a number of historical achievements, the exploitation of which has significant potential to create value added and jobs.