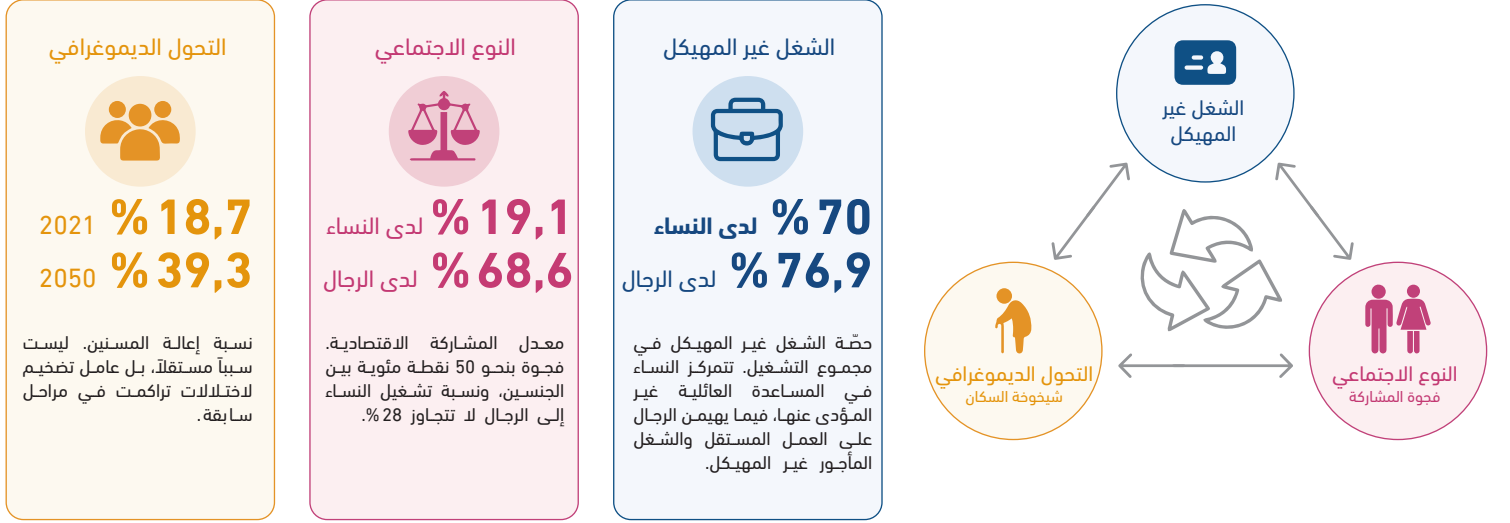
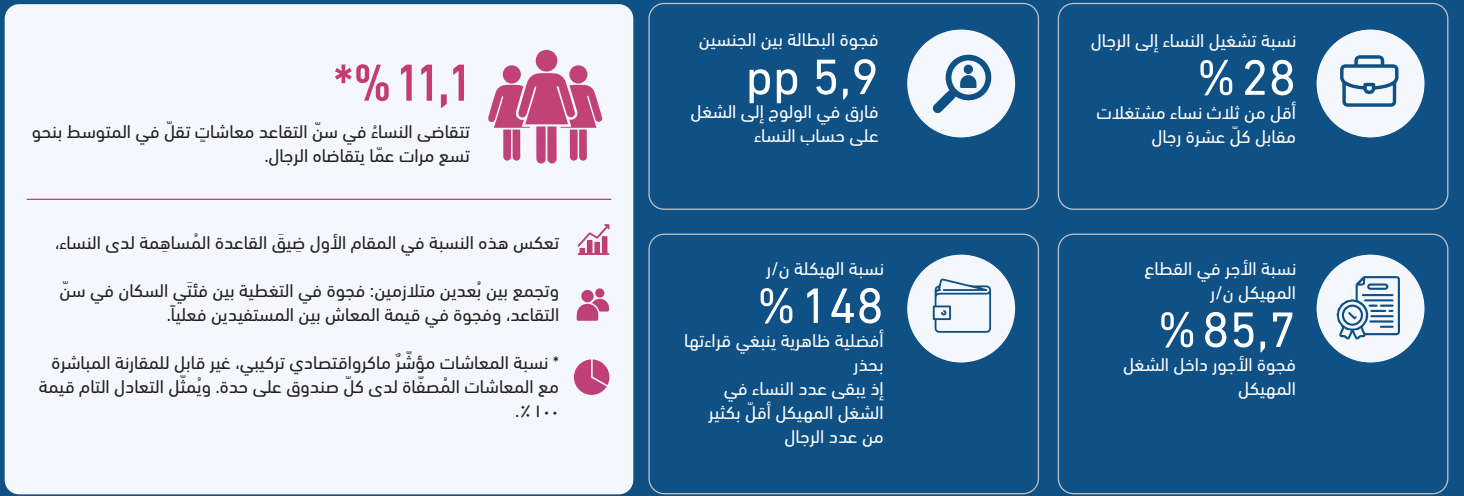


تتشكّل بنية سوق الشغل المغربي وآليات تراكم الحقوق الاجتماعية عبر تفاعل ثلاث ديناميات هيكلية لا تنفصل إحداها عن الأخرى، إذ يُغدّي كل اختلال منها للاختلالين الآخرين، ويُعمّق الفجوات بين النساء والرجال على امتداد دورة الحياة المهنية.



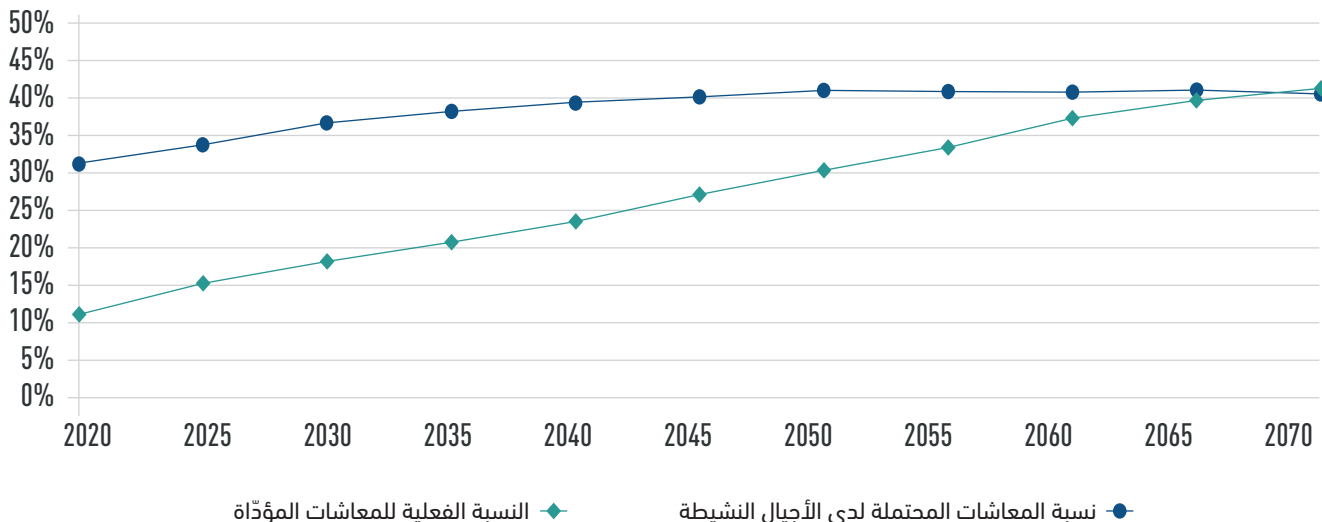
فجوة المعاشات التقاعدية: تجلّ مؤجّل لتراكم الفوارق

لا تنشأ فجوة المعاشات التقاعدية من النقط في نهاية المسار المهني، بل تتراكم تدريجياً على امتداد دورة الحياة النشيطة بفعل أربعة متّددات مترابطة هي: احتمال الولوج إلى الشغل، واحتمال أن يكون مأجوراً، واحتمال أن يكون مهيكلاً ومساهمياً، ومستوى الأجر المُصرّح به الذي تُحتسب على أساسه الحقوق.



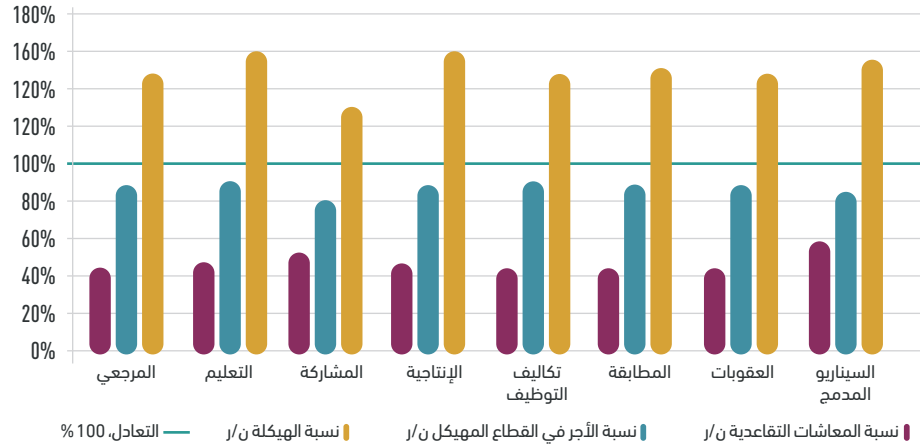
فجوة المعاشات بين تقارب جزئي وسقفٍ هيكلية

تقيس النسبة الفعلية الحقوق المُصفاة فعلياً لدى الأجيال الموجودة حالياً في سنّ التقاعد، فيما تقيس نسبة المعاشات المحتملة الحقوق التي لا تزال في طور التكوين لدى الأجيال النشيطة. وفي غياب أيّ تدخّل، يتوقّف هذا التقارب التلقائي عن التقدّم بعد عام 2040 ويستقرّ في حدود 41%، فيما تظلّ النسبة الفعلية تقترب من هذا السقف دون أن تتجاوزه.



ماذا تكشف المحاكاة الاستراتيجية؟

لا تكفي أداة منفردة لرصد الفجوات؛ التنسيق وحده يُتيح تخفيف القيود الهيكلية.



المفاضلة الثلاثية:

قراءة من خلال النسب

الجنسانية في أفق 2070



حين تُفعّل الأدوات بشكل منفرد، تُعيد توزيع الضغوط بين التشغيل والهيكلية والبطالة دون أن تُحسّنها مجتمعةً. وكثيراً ما تُقرب السياسة الواحدة نسبةً من حدّ التعادل فيما تُبعد عنه نسبةً أخرى.

الطلب والعقوبات: تأثيرات متوازنة لا تُقلّص الفجوة

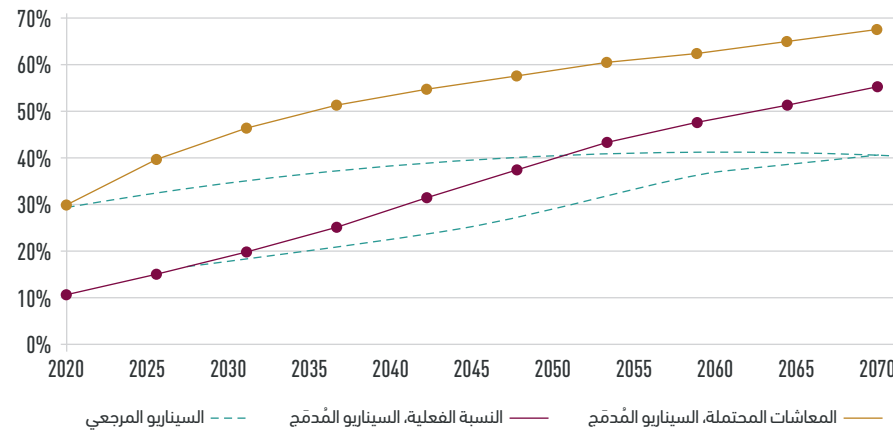


يُبقي تقيُّص تكاليف التوظيف وتحسين كفاءة المطابقة نسبة المعاشات قريبةً من مستواها المرجعي. أما تشديد العقوبات فيُلحق ضرراً متماثلاً بحقوق الجنسين معاً، دون أن يُحدث تقيُّصاً يُعتدّ به في الفجوة.

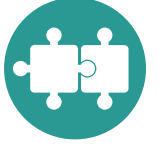
سياسات العرض: مكاسب جزئية ومقطّعة



يُقلّص الرفع من المستوى التعليمي وتحسين الإنتاجية فجوة المعاشات بصورة معتدلة. ويُحقّق سيناريو المشاركة المكسب الأوسع (49,4%)، غير أنه يخفض نسبة الأجر داخل القطاع المهيكل إلى 79,6%، إذ يفوق تدفّق عرض العمل قدرة القطاع المهيكل على الاستيعاب.



طبيعة التقارب في إطار السياسة المُدمجة



في غياب أيّ تدخّل، تستقرّ نسبة المعاشات قرب 41% بعد 2040. ويرفعها الجمع بين سياسات العرض والطلب إلى 55,8% في أفق 2070. والآثار هنا ليست تراكمية بمعناها الحسابي البسيط: ينتج التنسيق بين الأدوات مكسباً يفوق مجموع آثارها حين تُفعّل منفصلةً.

تقارب عبر انضغاط الحقوق



تقلّص الفجوة هنا أيضاً، لكن من خلال تراجع مواز في حقوق الرجال داخل الشريحة نفسها. وهي حالة النساء ضعيفات التأهيل: قد يُخفي تحسّن المؤشر الإجمالي تدهوراً فعلياً في مستوى الحماية الاجتماعية.

تقارب عبر تدارك الفجوة



تقلّص الفجوة عبر ارتفاع حقوق النساء، دون أيّ تراجع في حقوق الرجال داخل الشريحة نفسها. وهي حالة الحاصلات على التعليم العالي في إطار السيناريو المُدمج: ترتفع معاشات النساء بنسبة 36,4% في أفق 2070، فيما تظلّ معاشات الرجال مستقرّة.

النسبة الفعلية في أفق 2070 مع تحوّل السياسات

~55,8%

+9,14 ن.م. مقارنةً بالسيناريو المرجعي



النافذة الزمنية الحاسمة

2025-2035

الأجيال النشيطة التي ستُعَدّ القاعدة المُساهمة ابتداءً من 2045



السقف الهيكلي في غياب الإصلاحات

~41%

استقراراً مستداماً بعد 2040-2045



أربعة دروس للسياسات العمومية

أولاً، لا تتحوّل سياسات العرض إلى تشغيل مهيكّل إلّا إذا اتّسعت بالتوازي قدرة القطاع المهيكّل على الاستيعاب. ثانياً، الآثار ليست تراكمية حسابياً: التنسيق بين الأدوات خلال 2025-2035 هو ما يرسم المسار الذي ستعرفه القاعدة المُساهمة ابتداءً من 2040. ثالثاً، يبقى التشديد القسري على الاقتصاد غير المهيكّل أداة تدعيم، لا محرّكاً مستقلاً للهيكلية، ما لم يقترن بتوسّع مواز في الطلب على العمل المهيكّل. رابعاً، لا يعكس تقلّص الفجوات في كلّ الحالات تقدّماً مشتركاً: فقد ينجم عن تدارك فعلي لأوضاع الفئات الأكثر هشاشة، أو من تخفيض مستوى الحماية الذي كانت تتمتع به الفئات الأخرى.

