



HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN

**DIRECTION DE LA STATISTIQUE**

Rue Mohamed Belhassan El Ouazzani

Haut-Agdal B.P 178 10001 Rabat - Maroc

Tél : 05.37.27.29.00 - Fax : 05.37.77.32.17

E-mail : [statguichet@statistic.gov.ma](mailto:statguichet@statistic.gov.ma) - <http://www.hcp.ma>

Enquête Nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (ISBL) (Exercice 2007) Rapport de Synthèse - Décembre 2011

ROYAUME DU MAROC  
HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN



# Enquête Nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (ISBL)

(Exercice 2007)

*Rapport de synthèse*

Décembre 2011

**DIRECTION DE LA STATISTIQUE**

ROYAUME DU MAROC  
HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN



**Enquête Nationale auprès des  
Institutions Sans But Lucratif (ISBL)**  
(Exercice 2007)

*Rapport de synthèse*

*Décembre 2011*



## Table des matières

	Pages
<b>Introduction</b> .....	5
<b>Synthèse des résultats</b> .....	7
<b>Résultats détaillés</b> .....	17
<b>Chapitre I : Principales caractéristiques du tissu associatif</b> .....	19
1. Taille et champs d'actions du tissu associatif.....	21
2. Âge des associations au Maroc.....	24
3. Conditions de fonctionnement des associations marocaines .....	25
4. Adhésion et bénéficiaires.....	30
5. Encadrement dans les associations.....	34
<b>Chapitre II : Ressources humaines des associations</b> .....	39
1. Emploi rémunéré dans le tissu associatif.....	41
2. Bénévolat .....	46
3. Emplois mis à la disposition des associations .....	49
<b>Chapitre III : Ressources financières des associations</b> .....	51
1. Niveau des ressources financières des associations.....	53
2. Nature des ressources financières des associations .....	55
<b>Chapitre IV : Dépenses des associations</b> .....	59
1. Niveau des dépenses des associations.....	61
2. Nature des dépenses des associations.....	63
<b>Chapitre V : Capacité organisationnelle des associations</b> .....	71
1. Contraintes au développement des associations .....	73
2. Recours des associations aux Technologies de l'information et de la communication (TIC).....	78
<b>Annexe 1: Tableaux statistiques</b> .....	.83
<b>Résultats au niveau national</b> .....	85
<b>Résultats par groupe d'activités</b> .....	123
<b>Annexe 2 : Approche méthodologique</b> .....	213

	<b>Pages</b>
<b>Annexe 3</b> .....	<b>231</b>
<b>La classification internationale des activités sans but lucratif</b>	
<b>(ICNPO)</b> .....	<b>233</b>
<b>Glossaire</b> .....	<b>235</b>
<b>Annexe 4</b> .....	<b>239</b>
<b>Liste des tableaux</b> .....	<b>241</b>
<b>Liste des graphiques</b> .....	<b>250</b>
<b>Liste des abréviations</b> .....	<b>251</b>

## Introduction

Au cours de ces dernières années, le secteur des Institutions Sans But Lucratif (ISBL), appelé communément société civile ou monde associatif, a connu un développement important, coïncidant avec les mutations économiques et sociales profondes que connaît le Maroc.

Par sa proximité de la population et son souci des besoins et intérêts des citoyens dans divers domaines (économique, éducatif, social, culturel, infrastructure, religieux, etc.), le monde associatif est devenu une composante incontournable de la vie économique et sociale du pays.

Les synergies qu'il développe avec les pouvoirs publics et le secteur privé par le biais de conventions de partenariat ont renforcé davantage son rôle et contribué à son développement. Dans ce sens, l'Initiative Nationale de Développement Humain (INDH) constitue un exemple de cadre où se développe ce genre de partenariats.

Or, malgré son importance économique et sociale croissante, reconnue à la fois par les citoyens et par les opérateurs publics et privés, le secteur des ISBL demeure quasi invisible dans les statistiques officielles et les données complètes sur son importance et ses caractéristiques sont inexistantes.

Pour pallier ce manque d'information, le Haut-commissariat au Plan (HCP) a réalisé en 2009, une enquête nationale auprès des ISBL dont l'objectif principal est d'appréhender les caractéristiques de ces institutions, d'en évaluer la contribution économique et sociale et d'identifier les obstacles qui entravent leur développement. La disponibilité de données détaillées sur ce secteur permettra, par ailleurs, d'élaborer un compte satellite du secteur des ISBL.

Pour la réalisation de l'enquête, les concepts et définitions adoptés sont conformes aux standards internationaux en la matière, à savoir le Système de Comptabilité Nationale (SCN 93) et le manuel des institutions sans but lucratif développé par l'Université de John Hopkins et parrainé par l'ONU<sup>1</sup>.

Le présent rapport relate les principaux résultats de l'enquête qui concernent les associations ordinaires et les associations reconnues d'utilité publique. Il est articulé autour de six axes. Le premier concerne une synthèse des principaux résultats. Quant aux autres axes, ils exposent les résultats détaillés de l'enquête. Plus explicitement, les chapitres 1 à 4 présentent les différentes caractéristiques des associations, leurs ressources humaines, leurs ressources financières et leurs dépenses. Le cinquième chapitre synthétise les différentes contraintes organisationnelles et fonctionnelles auxquelles font face les associations au Maroc et jette un éclairage sur le degré de leur utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC).

En annexe, on trouvera des résultats supplémentaires sous forme de tableaux statistiques et une présentation de l'approche méthodologique de l'enquête mettant en exergue les principales difficultés rencontrées dans cette première opération du genre.

---

<sup>1</sup> Voir les détails de l'approche méthodologique en annexe.

## *Synthèse des résultats*



## Taille et champ d'action du tissu associatif

Partant avec un échantillon de 7.274 associations (5.542 comme échantillon de base et 1.732 comme échantillon de réserve) tiré à partir d'une base contenant 51.637 unités, il a été constaté que 634 étaient en cessation et 389 étaient hors champ, ce qui représente 14,6% des unités sélectionnées. Les unités hors champ sont celles qui sont à but lucratif ou créées en 2008 (l'année de référence de l'enquête étant 2007).

Sur cette base, et en éliminant les cessations et les unités hors champ, le nombre d'associations ordinaires réellement en activité en 2007 est estimé à 44.614. En rajoutant les associations reconnues d'utilité publique, enquêtées exhaustivement, on aboutit à un nombre de 44.771 associations. En rapportant ce nombre à la population marocaine (estimée en 2007 à 30.841.000 habitants), il en ressort un taux de 145 associations pour 100.000 habitants (contre 1.749 en France<sup>2</sup> en 2005 et à 508 au Canada<sup>3</sup> en 2003).

L'analyse des données de l'enquête montre que la majorité des associations en activité en 2007 sont des structures jeunes: 8 associations sur 10 ont été créées entre 1997 et 2007 et quatre sur dix depuis le lancement de l'Initiative Nationale du Développement Humain en 2005. Plus globalement, l'âge médian des associations au Maroc était de 4 ans en 2007.

Les associations sont présentes sur tout le territoire national, avec une relative concentration au niveau des régions de *Rabat-Salé-Zemmour-Zaer* et de *Souss-Massa-Drâa* (3 associations sur 10).

---

<sup>2</sup> « Les associations en France : Poids, profils et évolutions –novembre 2007- » par Viviane Tchernonog CNRS Centre d'Economie de la Sorbonne.

<sup>3</sup> «Force vitale de la collectivité : Faits saillants de l'enquête auprès des organisations à but non lucratif et bénévoles ». 2003. Statistique Canada.

Les trois quarts de ces associations sont à rayonnement local privilégiant ainsi les actions de proximité (au niveau du quartier, douar, commune urbaine ou rurale ou regroupement de communes).

Quel que soit le niveau d'intervention des associations, leur vocation les pousse à opérer dans une panoplie de domaines d'activités couvrant l'éducation, le social, la santé, la culture, le sport, les loisirs, la défense des droits, le développement et logement, etc. Les actions du tissu associatif restent, cependant, concentrées dans les domaines du « *Développement et logement* » (35,2% des associations) et de la « *Culture, Sport et Loisirs* » (27,1%).

La majorité des associations (70,5%) offrent leurs services à toute personne qu'elle soit adhérente ou non. Par sa présence et son engagement, le secteur associatif a pu attirer plus de 15 millions d'adhésions dont la quasi totalité (98,6%) est constituée de personnes physiques et dont le tiers est de sexe féminin. Il est à noter cependant que 57,3% des associations comptent moins de 100 adhérents. Ces dernières représentent globalement 7,1% des adhésions totales au tissu associatif. En revanche, 6,8% des associations, les plus importantes en termes du nombre d'adhésions, concentrent 57,7% des adhésions.

### **Conditions d'activité et de fonctionnement des ISBL**

Malgré l'essor que connaît le monde associatif marocain, force est de constater que les conditions dans lesquelles il fonctionne sont, souvent, peu propices pour mener à bien ses activités et en assurer le bon suivi. C'est ainsi que plus de la moitié des associations ne possède pas de local pour exercer leurs activités. Pour le reste, 29,6% sont hébergées à titre gratuit (principalement par des institutions publiques ou privés dans 58% des cas ou au domicile de l'un des membres dans 29% des cas), 11% sont locataires et 8,4% propriétaires de leurs locaux.

Les associations sont faiblement équipées en matériel informatique, moins d'une sur cinq dispose d'un ordinateur et même lorsqu'elles en disposent, le nombre d'ordinateurs ne dépasse pas deux dans plus de 72% des cas. En outre, l'enquête fait ressortir que 7% seulement des associations sont connectées à Internet en 2007.

Le taux d'équipement en ordinateurs varie largement selon le domaine d'activité : il passe de 11,4% pour les associations œuvrant dans le domaine de l'« *Environnement* » à 34,3% pour celles opérant dans le domaine du « *Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique* ».

Sur le plan de la gestion financière, l'enquête montre que la quasi-totalité (94,7%) des associations ne tient pas de comptabilité selon les normes en vigueur.

En dépit de ces conditions d'activité qui paraissent difficiles, les associations restent peu attirées par l'opportunité qu'offre la mutualisation des moyens. 78,1% d'entre elles ne sont affiliées à aucun réseau et 87,7% agissent seules sans recourir au partenariat. Seules 7,9% des associations ont établi des partenariats avec l'Etat ou avec des Etablissements Publics, 2,7% avec des Collectivités locales et seules 1,5% ont travaillé dans le cadre du partenariat avec l'Etranger.

### **Ressources humaines dans le secteur des associations**

En termes d'encadrement, les données de l'enquête montrent que 95,9% des associations sont gérées uniquement par un bureau exécutif, 1,1% par un conseil d'administration et 3% ont à la fois un conseil d'administration et un bureau exécutif.

Pour les associations qui ont uniquement un bureau exécutif, la taille de ce dernier se compose en moyenne de 9 personnes. Pour celles ayant un bureau exécutif et un conseil d'administration, la taille moyenne du bureau exécutif est de 10 et celle du conseil d'administration de 27.

Concernant le genre des membres de ces entités de gestion, les femmes représentent 12,7%. Selon la profession, 16,9% de ces membres sont des cadres supérieurs et membres des professions libérales ; 14,8% des cadres moyens ; 14,6% des employés ; 9,6% des membres des corps législatifs, élus locaux, responsables hiérarchiques et 8,2% des artisans et ouvriers qualifiés des métiers artisanaux.

Le bénévolat constitue la principale force du travail associatif : 7 associations sur 10 en dépendent totalement. En 2007, le secteur associatif a mobilisé près de 352.000 bénévoles qui ont consacré près de 96 millions d'heures de travail, soit l'équivalent de 56.524 emplois à temps plein.

Pour ce qui est de l'emploi rémunéré, 31,4% des associations y recourent. Ces dernières ont employé, en 2007, 27.919 personnes à plein temps et ont fait appel à 35.405 personnes à temps partiel qui ont travaillé au total 10.066.000 heures. Au total, le secteur associatif aura mobilisé plus de 33.846 emplois rémunérés en équivalent temps plein (ETP).

En somme, le secteur associatif aura mobilisé 90.370 bénévoles et emplois rémunérés soit 0,9% de l'emploi global au Maroc en 2007 (cette proportion est de 7,9% en France par exemple).

La majorité des associations employeuses sont de petites structures, près de 80% comptent deux employés ou moins (ETP). Ces dernières contribuent pour 27,6% dans l'emploi généré par le tissu associatif.

A côté de ces deux formes de travail, les associations bénéficient également des services de personnes mises à leur disposition par des institutions publiques ou privées. En 2007, 2,4% des associations ont bénéficié des services de 5.582 employés mis à leur disposition, principalement par l'Administration Publique (94,3%).

Ces personnes ont consacré un total de 5.591.300 d'heures au travail associatif, soit l'équivalent de 3.293 emplois à temps plein.

Le tissu associatif marocain aura ainsi employé 33.846 personnes équivalents temps plein et bénéficié des services de près de 352.000 bénévoles (réguliers et irréguliers) et de 5.582 personnes mises à sa disposition.

### **Ressources financières et dépenses du tissu associatif**

Le tissu associatif marocain a pu mobiliser, en 2007, des ressources dont le montant total s'élève à 8,8 milliards de dirhams. Au vu de sa taille (près de 45.000 associations), ces ressources financières restent faibles. En effet, une association sur cinq fonctionne avec un budget annuel de moins de 5.000 DH, une sur trois avec moins de 10.000 DH et seules 5,4% disposent d'un budget de plus de 500.000 DH annuellement. Les associations dont le budget dépasse un million de dirhams ne représentent que 2,5% de toutes les associations mais concentrent 63% des ressources du tissu associatif. En revanche, 80% d'associations disposent de ressources annuelles ne dépassant pas les 100.000 DH et se partagent moins de 10% de l'ensemble des ressources du tissu associatif.

Par domaine d'action, le montant médian des ressources annuelles varie de 7.600 DH pour les « *Associations économiques et professionnelles* » à 326.898 DH pour celles exerçant des « *Activités internationales* ».

Selon leurs origines, près de 32% des ressources financières des associations proviennent des dons et transferts courants émanant des ménages (12,7%), des administrations publiques (6,1%), des entreprises (5,7%), de l'extérieur (5%) ou d'autres associations (2,5%).

Les cotisations constituent la principale source de revenus des associations ayant des ressources annuelles inférieures à 10.000 DH ; elles représentent près de la moitié de leurs ressources.

Au fur et à mesure que les ressources augmentent, la part des cotisations diminue au profit des ressources provenant des dons et transferts courants. Les cotisations ne représentent, en effet, que 4,3% des ressources des associations ayant 10 millions de DH ou plus de revenus.

Par domaine d'activités, la part des cotisations dans les ressources varie de 0,8% pour les associations exerçant les « *Activités internationales* » à 33,7% pour les « *Associations économiques et professionnelles* ». Quant aux dons et transferts courants, ils constituent la principale source de financement pour cinq domaines sur neuf. Ils varient de 12,5% pour les « *Associations économiques, professionnelles* » à 65,9% pour les associations œuvrant dans le domaine « *Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique* ».

Pour leur fonctionnement et la réalisation de leurs actions, les associations ont dépensé, au titre de l'exercice 2007, un montant de l'ordre de 5,9 milliards de DH, ce qui correspond à 66% de leurs ressources.

Les charges d'exploitation absorbent près de 2,96 milliards de DH, soit 50% des dépenses totales. Les trois quarts de ce montant sont alloués aux charges et frais de fonctionnement et le reste aux frais du personnel.

Le deuxième poste qui absorbe le quart des dépenses totales des associations est constitué des transferts en capital et aides à l'investissement. Le troisième poste concerne l'acquisition des immobilisations qui consomme 15% des dépenses totales. Quant aux dépenses allouées aux transferts courants, elles ne représentent que 10,7%.

### **Les difficultés du tissu associatif**

Malgré l'essor que connaît le tissu associatif ces dernières années, les associations restent confrontées, dans leur majorité, à de multiples contraintes pour la réalisation de leur mission. Ces contraintes concernent, principalement, l'absence d'équipements pour le fonctionnement et l'accès au financement. En effet, plus de 8 associations sur 10 déclarent souffrir de l'insuffisance d'équipements essentiels. En outre, près de 8 associations sur 10 déclarent trouver des difficultés à accéder au financement.

La disponibilité de bénévoles, nécessaire au tissu associatif constitue également un problème, plus de la moitié des associations déclarent trouver des difficultés à mobiliser des bénévoles ou à convaincre ceux déjà engagés à continuer à œuvrer en leur sein.



## *Résultats détaillés*



*Chapitre I :*  
*Principales caractéristiques*  
*du tissu associatif*



## 1. Taille et champs d'actions du tissu associatif

Partant avec un échantillon de 7.274 associations (5.542 comme échantillon de base et 1.732 comme échantillon de réserve) tiré à partir d'une base contenant 51.637 unités, il a été constaté que 634 étaient en cessation et 389 étaient hors champ, ce qui représente 14,6% des unités sélectionnées. Les unités hors champ sont celles qui sont à but lucratif ou créées en 2008 (l'année de référence de l'enquête étant 2007).

Sur cette base, et en éliminant les cessations et les unités hors champ, le nombre d'associations ordinaires réellement en activité en 2007 est estimé à 44.614. En rajoutant les associations reconnues d'utilité publique, enquêtées exhaustivement, le nombre d'associations s'élève à 44.771 entités.

### ***Rabat-Salé-Zemmour-Zaer et de Souss-Massa-Draa concentrent trois associations sur dix***

En 2007, le Maroc comptait près de 45.000 associations pour une population de 30.841.000 habitants, soit 145 associations pour 100.000 habitants (contre 1.749 en France<sup>4</sup> en 2005 et à 508 au Canada<sup>5</sup> en 2003). L'analyse de ce taux selon les régions du Royaume montre que *Guélmim-Es-Smara* vient en première position avec 376 associations pour 100.000 habitants ; suivie par la région de *Rabat-Salé-Zemmour-Zaer* avec 253, *Oued-Eddahab-Lagouira* avec 226 et *Souss-Massa- Draa* avec 197 associations pour 100.000 habitants.

---

<sup>4</sup> « Les associations en France : Poids, profils et évolutions –novembre 2007- » par Viviane Tchernonog CNRS Centre d'Economie de la Sorbonne.

<sup>5</sup> «Force vitale de la collectivité : Faits saillants de l'enquête auprès des organisations à but non lucratif et bénévoles ». 2003. Statistique Canada.

En revanche, les régions qui affichent les taux les plus faibles sont celles de *Tanger-Tétouan* (54), de *Gharb-Chrarda-Bni Hssein* (72) et de *Doukkala- Abda* (78).

Par ailleurs, en termes d'effectif, *Rabat-Salé-Zemmour-Zaer* et *Souss-Massa-Draa* constituent les deux pôles les plus importants du pays en ce qui concerne la concentration des associations. En effet, ces deux régions rassemblent, à elles seules, plus de 28% du nombre total des associations au Maroc.

**Tableau 1.1 : Répartition des associations par région**

REGION	Ensemble des associations		
	Effectif	(%)	Nombre d'associations par 100 000 habitants
Oued- Eddahab	305	0,7	226
Laayoune- Boujdour	473	1,1	167
Guelmim- Es smara	1 825	4,1	376
Souss- Massa- Draa	6 392	14,3	197
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	1 385	3,1	72
Chaouia- Ourdigha	2 081	4,6	124
Marrakech- Tensift- Al Haouz	5 163	11,5	162
Oriental	3 305	7,4	169
Grand Casablanca	4 362	9,7	117
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	6 322	14,1	253
Doukkala- Abda	1 569	3,5	78
Tadla- Azilal	2 394	5,3	163
Méknès- Tafilalet	4 069	9,1	186
Fès- Boulemane	2 108	4,7	129
Taza- al Hoceima	1 634	3,7	89
Tanger- Tétouan	1 384	3,1	54
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>100</b>	<b>145</b>

**Deux associations sur trois œuvrent dans le « Développement et logement » ou dans la « Culture, Sport et Loisirs »**

La répartition des associations selon le domaine d'activités révèle que les associations exercent leurs activités principalement dans le domaine du « Développement et Logement » avec 35,2% et dans celui de la « Culture, Sport et Loisirs » avec 27,1%. Vient, juste après, le domaine « Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat » qui attire 18% des associations, alors que les « Activités internationales » n'intéressent que 0,1% des associations au Maroc.

**Tableau 1.2 : Répartition des associations selon le domaine d'activités**

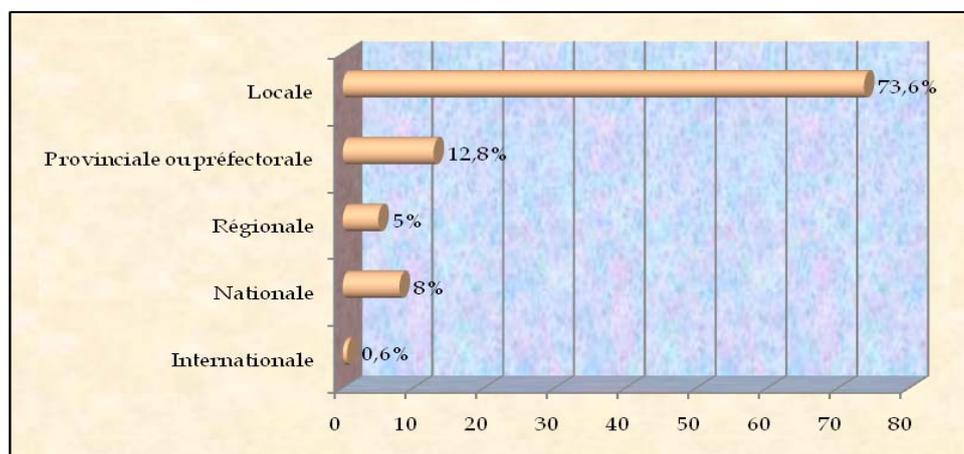
Domaine d'activités	Effectif	(%)
Culture, Sport et Loisirs	12 134	27,1
Education et Recherche	3 814	8,5
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	8 038	18
Environnement	1 468	3,3
Développement et Logement	15 741	35,2
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	871	1,9
Religions	598	1,3
Associations économiques, professionnelles	2 077	4,6
Activités internationales	30	0,1
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>100</b>

**Le tissu associatif marocain est composé, essentiellement, d'associations de proximité**

La majorité des associations, soit environ les trois quarts (73,6%), sert une population locale, soit dans le quartier, le douar, la commune urbaine ou rurale, ou le groupement de communes. 12,8% des associations ont une couverture plus large à l'échelle provinciale ou

préfecturale, 5% une couverture régionale, 8% une couverture nationale et seules 0,6% ont une couverture internationale. La structure selon le niveau de couverture est similaire d'une région à l'autre, à l'exception de la région *Oued-Eddahab-Lagouira* où 58,6% des associations ont une couverture géographique régionale.

**Graphique 1.1 : Répartition des associations selon la portée géographique de leurs actions**



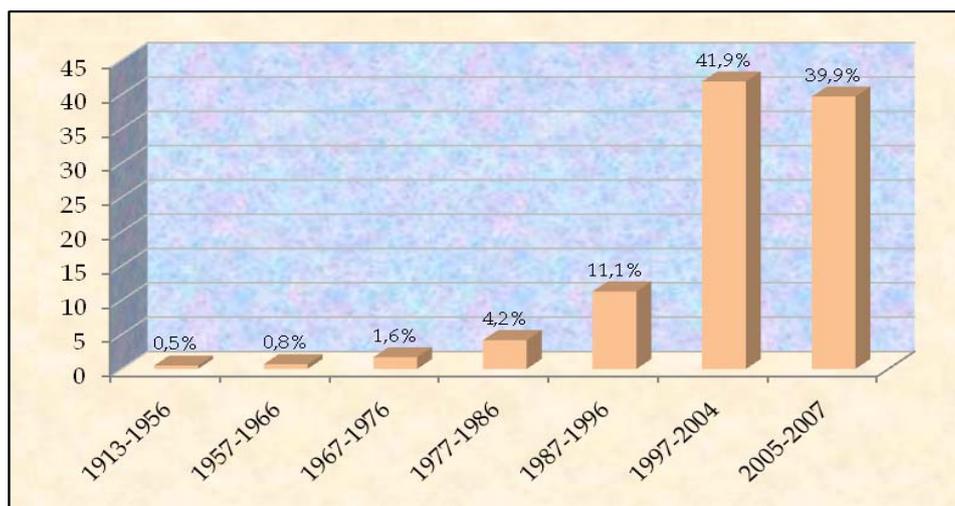
## 2. Âge des associations au Maroc

Les associations au Maroc sont, globalement, des structures jeunes. En effet, huit associations sur dix ont vu le jour durant la période 1997-2007. Quant aux associations relativement « anciennes », créées entre 1913 et 1996, elles ne représentent que 18,2% du tissu associatif. En d'autres termes, les associations sont, en général, de création assez récente, l'âge moyen des associations au Maroc est de près de 7 ans et l'âge médian est de 4 ans.

A noter par ailleurs, que la cadence de création des associations s'est intensifiée dès 1997 au niveau de toutes les régions du Royaume ; en moyenne, 41,9% des créations ont été enregistrées entre 1997 et 2004.

Ce rythme a atteint son record à partir de 2005 avec le lancement de l'Initiative Nationale du Développement Humain (INDH). Entre 2005 et 2007, il y a eu, en effet, près de 40% de créations.

**Graphique 1.2 : Répartition des associations selon la date de création**



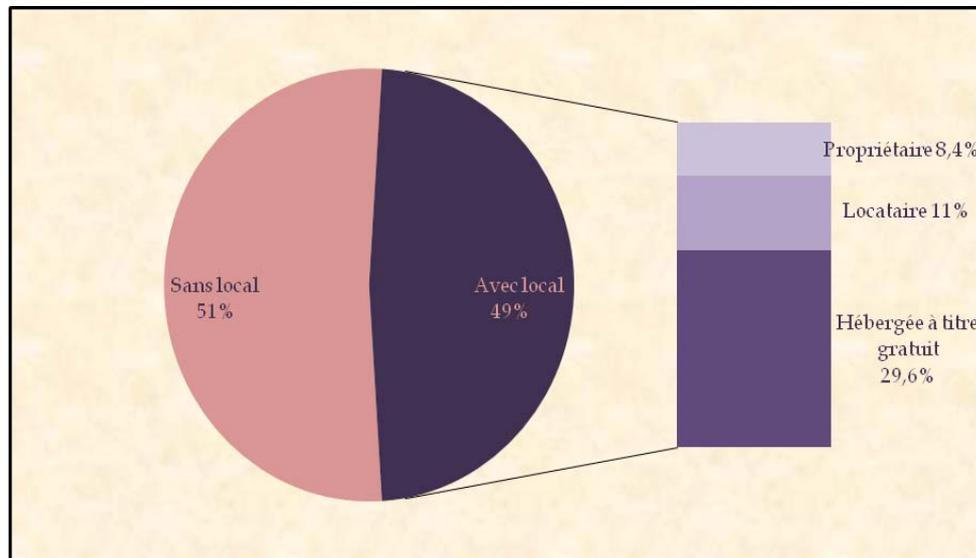
### **3. Conditions de fonctionnement des associations marocaines**

#### **Plus de la moitié des associations n'ont pas de local**

Plus de la moitié des associations n'ont pas de local professionnel. Pour le reste, 29,6% sont hébergées à titre gratuit, 11% sont des locataires et 8,4% sont propriétaires de leurs locaux.

En ce qui concerne les associations hébergées gratuitement, le secteur public assure l'hébergement pour 58% d'entre elles et l'un des membres met son domicile au service de 29% de ces associations.

**Graphique 1.3 : Répartition des associations selon la domiciliation**



**Presque la totalité des associations ne tient pas de comptabilité selon les normes en vigueur**

Près de 95% des associations ne tiennent pas de comptabilité. La proportion faible d'associations tenant une comptabilité (5%) diffère selon les domaines d'activités. En effet, elle varie entre 66,7% pour le domaine des « *Activités internationales* » à 0,5% pour celui de la « *Religion* ».

**Tableau 1.3 : Proportion des associations tenant une comptabilité selon le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Nombre d'associations	Associations tenant une comptabilité	
		Nombre	%
Culture, Sport et Loisirs	12 134	580	4,8
Education et Recherche	3 814	277	7,3
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	8 038	634	7,9
Environnement	1 468	61	4,2
Développement et Logement	15 741	455	2,9
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	871	133	15,3
Religion	598	3	0,5
Associations économiques, professionnelles	2 077	203	9,8
Activités internationales	30	20	66,7
<b>National</b>	<b>44 771</b>	<b>2 366</b>	<b>5,3</b>

### **Une minorité d'associations appartient à un réseau<sup>6</sup>**

La majorité des associations, soit 78,1% du total, exercent leurs activités sans appartenir à un réseau d'associations. C'est dans le domaine « *Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique* » que la proportion des associations qui appartiennent à un réseau est la plus élevée, soit 40,6%. Elles sont suivies de celles opérant dans les « *Activités internationales* » (36,7%) et dans la « *Culture, Sport et Loisirs* » (33,8%).

---

<sup>6</sup> Le réseau désigne un regroupement formel d'institutions sous forme d'union d'associations ou fédération.

**Tableau 1.4 : Proportion des associations appartenant à un réseau selon le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Nombre d'associations	Associations appartenant à un réseau	
		Nombre	%
Culture, Sport et Loisirs	12 134	4 104	33,8
Education et Recherche	3 814	786	20,6
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	8 038	1 816	22,6
Environnement	1 468	254	17,3
Développement et Logement	15 741	1 995	12,7
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	871	354	40,6
Religion	598	20	3,3
Associations économiques, professionnelles	2 077	445	21,4
Activités internationales	30	11	36,7
<b>National</b>	<b>44 771</b>	<b>9 785</b>	<b>21,9</b>

**La majorité des associations au Maroc ont réalisé leurs actions en 2007 sans partenariat**

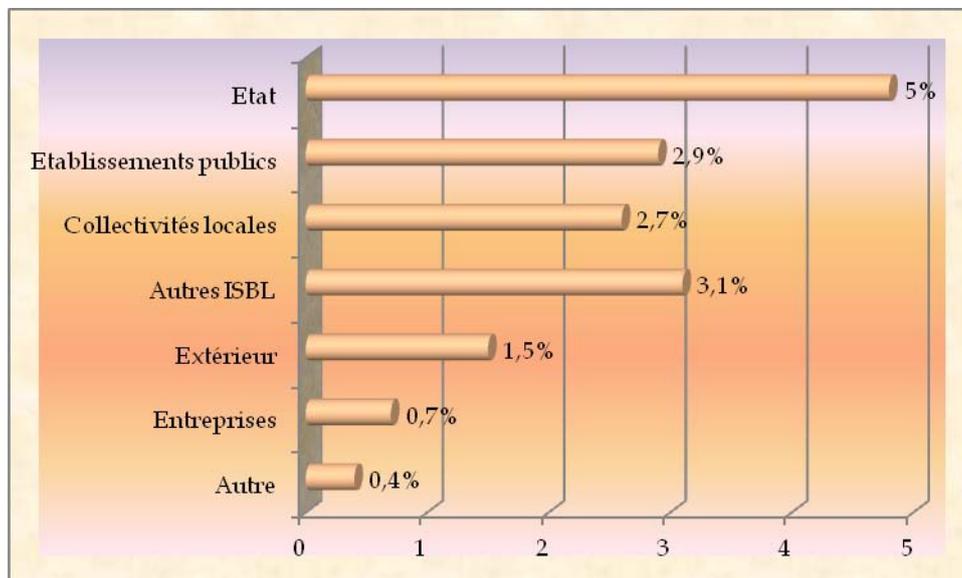
Rares sont les associations (12,3%) qui entretiennent des relations de partenariat avec les différents agents économiques pour la réalisation de leurs actions. Selon le domaine d'activités, cette proportion varie de 5,9% pour les unités exerçant dans la « *Religion* » à 73,3% pour celles menant des « *Activités internationales* ».

**Tableau 1.5 : Proportion des associations ayant un partenariat selon le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Nombre d'associations	Associations ayant un partenariat	
		Nombre	%
Culture, Sport et Loisir	12 134	966	8
Education et Recherche	3 814	848	22,2
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	8 038	1 093	13,6
Environnement	1 468	185	12,6
Développement et Logement	15 741	2 153	13,7
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	871	52	6
Religion	598	35	5,9
Associations économiques et professionnelles	2 077	134	6,5
Activités internationales	30	22	73,3
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>5 488</b>	<b>12,3</b>

Les partenaires publics sont les plus sollicités, 5% des associations ont établi un partenariat avec l'Etat, 2,9% l'ont fait avec des Etablissements publics et 2,7% avec des Collectivités locales. Le partenariat avec d'autres ISBL n'a intéressé que 3,1% des associations. Quant au partenariat à l'échelle internationale, 1,5% seulement d'associations sont concernées par ce type de partenariat.

**Graphique 1.4 : Proportion des associations ayant un partenariat selon le partenaire**



#### **4. Adhésion et bénéficiaires**

##### **L'adhésion à une association n'est pas une condition nécessaire pour bénéficier de ses services**

En effet, 70,5% des associations offrent leurs services à toute personne qu'elle soit adhérente ou non ; 26,5% sont plutôt au service de leurs adhérents et 3% servent uniquement les non-adhérents. Il est à noter que 36,4% des associations exercent des activités qui bénéficient à l'ensemble de la population. Le reste, soit 63,6%, sert plusieurs types de population cible, à la fois.

Selon l'âge des bénéficiaires, 45,6% de ces associations servent les personnes âgées de 15 à 35 ans et 44,9% sont au service des enfants.

Selon la catégorie socio- professionnelle, les agriculteurs bénéficient des services de 12,3% des associations, les employés et ouvriers de 6,9%, les étudiants de 5,2%, les artisans de 5,1% et le reste bénéficie des services de moins 5% des associations.

Par ailleurs, 16% des associations sont au service des personnes en difficultés économiques ou sociales.

**Tableau 1.6 : Répartition des associations selon le type de bénéficiaires**

Bénéficiaires		Effectif	(%)
Tous publics		16 310	36,4
Selon l'âge	Enfants	20 090	44,9
	Jeunes	20 434	45,6
	Adultes	17 410	38,9
	Personnes âgées	13 242	29,6
Selon la vulnérabilité	Personnes dépendantes ou handicapées	2 681	6
	Personnes malades	2 363	5,3
	Personnes en difficultés économiques ou sociales	7 367	16,5
	Analphabètes	2 270	5,1
Selon la catégorie socio-professionnelle	Agriculteurs	5 490	12,3
	Commerçants	2 206	4,9
	Artisans	2 293	5,1
	Employés ou ouvriers	3 067	6,9
	Chefs d'entreprises ou cadres	1 470	3,3
	Professions libérales	2 181	4,9
	Chômeurs	1 848	4,1
	Etudiants	2 327	5,2
Divers	Retraités	828	1,8
	Autres	12 937	28,9

### **Le tissu associatif compte plus de 15 millions adhésions**

En 2007, les adhésions aux associations ont atteint plus de 15 millions, soit une moyenne de 341 adhésions par association.

L'analyse de ces adhésions révèle que 98,6% du tissu associatif sont le fait de personnes physiques, dont plus d'un tiers sont des femmes. Le reste, soit 1,4%, sont le fait d'associations, d'entreprises, etc.

Selon le nombre d'adhésions, 57,3% des associations comptent moins de 100 adhérents et concentrent globalement 7,1% des adhésions totales au tissu associatif. En revanche, 6,8% des associations, les plus importantes en termes du nombre d'adhésions, centralisent 57,7% du nombre total d'adhésions.

**Tableau 1.7 : Répartition des associations et des adhésions selon le nombre d'adhérents**

Nombre d'adhérents	Associations (%)	Adhésions (%)
Moins de 50	38,7	3
51 à 100	18,6	4,1
101 à 200	14,1	6
201 à 500	14,8	14,5
501 à 1000	7	14,7
1001 et plus	6,8	57,7
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Selon le domaine d'activités, les associations opérant dans les domaines du « *Développement et logement* » et de la « *Culture, Sport et Loisirs* » concentrent près de trois adhésions sur dix. Elles sont suivies des associations œuvrant dans la « *Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat* » (23,5%). Même si le domaine « *Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique* » n'enregistre qu'une faible part des adhésions (4,5%), le nombre moyen d'adhésions par association s'y élève à 798 adhérents contre une moyenne nationale de 341.

**Tableau 1.8 : Répartition des adhésions par domaine d'activités des associations**

Domaine d'activités	Nombre moyen des adhésions	Nombre médian des adhésions	Nombre total des adhésions	% des adhésions
Culture, Sport et Loisirs	359	75	4 351 030	28,5
Education et Recherche	319	100	1 214 936	8
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	446	80	3 584 320	23,5
Environnement	121	54	177 633	1,2
Développement et Logement	288	85	4 540 146	29,7
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	798	80	695 747	4,5
Religion	279	45	166 708	1,1
Associations économiques, professionnelles	261	55	542 900	3,5
Activités internationales	221	45	6 727	0
<b>National</b>	<b>341</b>	<b>78</b>	<b>15 280 147</b>	<b>100</b>

**La région Rabat- Salé-Zemmour s'accapare une adhésion sur quatre**

Par région, les associations de *Rabat-Salé-Zemmour-Zaer* comptent la part la plus importante (23,7%) d'adhésions; elles sont suivies de celles du *Grand Casablanca* (17,3%) et de *Souss- Massa- Draa* (11,1%).

**Tableau 1.9 : Répartition des adhésions par région**

Région	% des associations	% des adhésions	Nombre moyen d'adhésions	Nombre médian d'adhésions
Oued- Eddahab	0,7	0,3	145	68
Laayoune- Boujdour	1,1	1,4	445	170
Guelmim- Es smara	4,1	3,2	271	75
Souss- Massa- Draa	14,3	11,1	265	69
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	3,1	3,2	357	71
Chaouia- Ourdigha	4,6	1,8	134	45
Marrakech- Tensift- Al Haouz	11,5	6,7	197	64
Oriental	7,4	5,8	267	80
Grand Casablanca	9,7	17,3	606	154
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	14,1	23,7	574	90
Doukkala- Abda	3,5	2,8	271	70
Tadla- Azilal	5,3	7,9	504	151
Méknès- Tafilalet	9,1	6,2	231	67
Fès- Boulemane	4,7	4,2	308	96
Taza- al Hoceima	3,7	1,7	157	53
Tanger- Tétouan	3,1	2,7	304	84
<b>National</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>341</b>	<b>78</b>

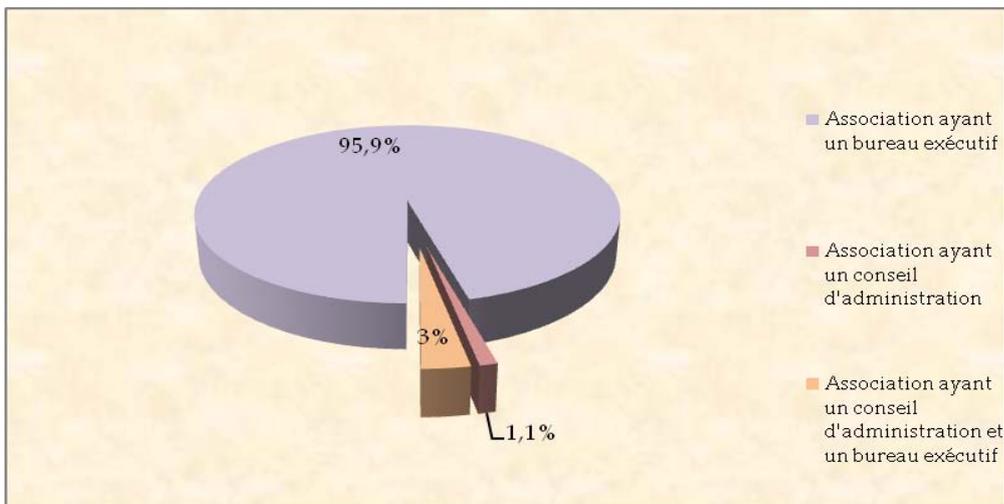
## 5. Encadrement dans les associations

### **La majorité des associations sont gérées uniquement par un bureau exécutif**

En termes d'encadrement, les données de l'enquête montrent que 95,9% des associations sont gérées uniquement par un bureau exécutif, 1,1% par un conseil d'administration et 3% ont à la fois un conseil d'administration et un bureau exécutif. Ces entités de gestion comptent 404.234 membres, dont 12,7% sont des femmes.

Pour les associations qui ont uniquement un bureau exécutif, la taille de ce dernier se compose en moyenne de 9 personnes. Pour celles ayant un bureau exécutif et un conseil d'administration, la taille moyenne du bureau exécutif est de 10 et celle du conseil d'administration est de 27.

**Graphique 1.5 : Répartition des associations selon le mode de gestion**



Concernant le profil des membres de ces organes de gestion, 20,5% de ces membres sont des cadres moyens ; 14,7% des cadres supérieurs et membres des professions libérales ; 14,1% des exploitants agricoles, pêcheurs, forestiers, chasseurs et travailleurs assimilés. Les membres des corps législatifs, élus locaux, responsables hiérarchiques de la fonction publique et directeurs et cadres de direction d'entreprises ne sont, quant à eux, représentés dans ces organes de gestion que par 4,3%. Néanmoins, cette dernière catégorie occupe une place prépondérante dans la gestion des associations œuvrant dans le domaine des « *Activités internationales* », soit 54,3% des membres.

**Tableau 1.10 : Répartition des membres des instances de gestion selon le groupe de profession et le domaine d'activités de l'association**

Groupe de professions	Domaine d'activités de l'association									Total
	Culture, Sport et Loisirs	Education et recherche	Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques, ...	Environnement	Développement et logement	Droit, Défense des citoyens ...	Religion	Associations économiques et professionnelles	Activités internationales	
Membres des corps législatifs, élus locaux, responsables hiérarchiques de la fonction publique, directeurs et cadres de direction d'entreprises	3,6	4,3	4,3	4,4	3,4	6,2	1,9	11,8	54,3	4,3
Cadres supérieurs et membres des professions libérales	16	21,1	18,9	11,8	8,9	25,1	16	21,2	7,8	14,7
Cadres moyens	28,1	21,6	22,7	18,3	16,4	15,5	16,9	7,8	14,2	20,5
Employés	10,4	8,9	8,3	7,5	7,4	14,1	6,7	4,5	0	8,4
Commerçants, intermédiaires commerciaux et financiers	7,3	6,2	8,9	11,8	9	8	16,1	14	0	8,8
Exploitants agricoles, pêcheurs, forestiers, chasseurs et travailleurs assimilés	7,3	10,9	9	18,1	21,8	4,4	10,8	17,8	0	14,1
Artisans et ouvriers qualifiés des métiers artisanaux	5,9	6,8	7,3	4,9	7,1	3,5	6,8	15,2	0	7,1
Ouvriers et manœuvres agricoles et de la pêche	3,2	4	4,5	5,8	10,2	2,1	1,9	2,3	0	6,1
Conducteurs d'installation et de machines des ouvriers de l'assemblage	0,8	0,7	1,2	1	1,4	1	1,4	1,9	0	1,1
Manœuvres non agricoles, manutentionnaires et travailleurs des petits métiers	2,7	4	3,4	2,9	6,5	0,2	2,7	1,6	0	4,2
Autres: Retraités, femmes de foyer, chômeurs et étudiants,...etc	14,7	11,5	11,5	13,5	7,9	19,9	18,8	1,9	23,7	10,7
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

La proportion des femmes assurant la gestion des associations se situe à hauteur de 12,7%. Elle varie, cependant, d'un domaine à l'autre ; elle s'élève à 47,4% dans les « *Activités internationales* » et chute à 2,1% seulement dans le domaine de la « *Religion* ». En outre, la proportion des femmes varie, également, selon la catégorie socio-professionnelle, 16,9% sont des cadres supérieurs et membres des professions libérales ; 14,8% des cadres moyens et 14,6% des employés.

**Tableau 1.11 : Proportion des femmes dans les instances de gestion selon le groupe de profession et le domaine d'activités de l'association**

Groupe de professions	Domaine d'activités de l'association									Total
	Culture, Sport et Loisirs	Education et recherche	Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques, ...	Environnement	Développement et logement	Droit, Défense des citoyens ...	Religion	Associations économiques et professionnelles	Activités internationales	
Membres des corps législatifs, élus locaux, responsables hiérarchiques de la fonction publique, directeurs et cadres de direction d'entreprises	10,3	9,1	13,8	8,7	8	4,9	2,2	5,2	57,9	9,6
Cadres supérieurs et membres des professions libérales	12,5	19,7	23,2	14,2	10	50,7	5,3	16,8	44,4	16,9
Cadres moyens	17,5	20,3	18	10,6	7,5	36,7	4,1	10,1	87,9	14,8
Employés	15,3	26,1	19,8	11,6	8,8	17,6	0,6	10,7	0	14,6
Commerçants, intermédiaires commerciaux et financiers	2,3	3,2	1,6	0	1,7	1,6	0	3,5	0	1,9
Exploitants agricoles, pêcheurs, forestiers, chasseurs et travailleurs assimilés	0,1	0	1,4	1,1	1	0	0	0,5	0	0,8
Artisans et ouvriers qualifiés des métiers artisanaux	8,4	16,9	9	11,2	5,4	40,1	0	7,5	0	8,2
Ouvriers et manœuvres agricoles et de la pêche	2,8	5,6	6,7	8,9	1,5	5,4	0	0	0	2,8
Conducteurs d'installation et de machines des ouvriers de l'assemblage	1,2	0	0	0	0	0	0	0	0	0,2
Manœuvres non agricoles, manutentionnaires et travailleurs des petits métiers	5,2	3,1	3,6	0	1	41,2	0	5,5	0	2,3
Autres: Retraités, femmes de foyer, chômeurs et étudiants,...etc	35,4	72,2	44,5	41,9	40,4	24	2,5	87,5	0	41,1
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>21,2</b>	<b>17,2</b>	<b>11,8</b>	<b>7,2</b>	<b>27,7</b>	<b>2,1</b>	<b>8,9</b>	<b>47,4</b>	<b>12,7</b>

*Chapitre II :*  
*Ressources humaines des associations*



## 1. Emploi rémunéré dans le tissu associatif

### Seules trois associations sur dix recourent au travail salarié

Pour accomplir leurs missions, les associations recourent principalement aux bénévoles. En effet, les données de l'enquête montrent que 31,4% seulement recourent à l'emploi salarié. Le reste, soit 68,6% se basent uniquement sur le travail bénévole.

L'analyse de la répartition des deux types d'associations (employeuses et non employeuses) selon le domaine d'activités révèle que la proportion la plus faible des associations employeuses (18,2%) est enregistrée au niveau des domaines de la « *Défense, Droit des citoyens et des consommateurs et Politique* » et des « *Associations économiques et professionnelles* », et c'est le domaine d'activités « *Religion* » qui enregistre la proportion la plus élevée avec 38,3%. Il est suivi de celui de l'« *Education et Recherche* », du « *Développement et Logement* » et des « *Activités internationales* » avec des parts individuelles qui dépassent 37%.

**Tableau 2.1 : Proportion des associations ayant recours à l'emploi rémunéré par domaine d'activités**

Domaine d'activités	Associations non employeuses	Associations employeuses	Total
Culture, Sport et Loisirs	76,3	23,7	100
Education et Recherche	62,1	37,9	100
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	67,8	32,2	100
Environnement	69,8	30,2	100
Développement et Logement	62,3	37,7	100
Défense, Droit des citoyennetés et des consommateurs et Politique	81,8	18,2	100
Religion	61,7	38,3	100
Associations économiques et professionnelles	81,8	18,2	100
Activités internationales	62,6	37,4	100
<b>Total</b>	<b>68,6</b>	<b>31,4</b>	<b>100</b>

En terme d'effectifs, le secteur associatif employait, en 2007, 27.919 personnes à plein temps travaillant chacune en moyenne 1.698,2 d'heures par an.

En plus de ces employés à plein temps, les associations ont fait appel à 35.405 personnes à temps partiel totalisant un volume de plus 10.000.000 heures de travail en 2007. Converti en emplois équivalents temps plein (ETP) sur la base de la durée moyenne observée pour les emplois à plein temps, le travail partiel représente l'équivalent de 5.927 emplois à plein temps.

Ainsi, au total, le tissu associatif aura employé, en 2007, 33.846 emplois équivalents temps plein (ETP).

La répartition des emplois (ETP) selon le domaine d'activités révèle que trois domaines d'activités se partagent, à eux seuls, près de 76% de l'emploi associatif. Il s'agit de la « Santé, Services sociaux,

*Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat* » (32,4%), du « *Développement et Logement* » (26,1%), et de la « *Culture, Sport et Loisirs* » (17,3%).

**Tableau 2.2 : Répartition de l'emploi rémunéré selon les domaines d'activités**

Domaine d'activités	Emploi à plein temps (a)	Emploi à temps partiel	Nombre d'heures travaillées par les employés à temps partiel	Emploi partiel en équivalent temps plein (b)	Emploi équivalent temps plein (a)+(b)		Nombre moyen d'emplois équivalents temps plein
					Effectif	%	
Culture, Sport et Loisirs	4 739	13 826	1 919 518	1 130	5 869	17,3	2,0
Education et Recherche	3 408	5 592	2 084 758	1 228	4 636	13,7	3,2
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	9 551	5 411	2 376 218	1 399	10 950	32,4	4,2
Environnement	763	609	624 797	368	1 131	3,3	2,5
Développement et Logement	7 335	8 069	2 559 680	1 507	8 842	26,1	1,5
Défense, Droit des citoyennetés et des consommateurs et Politique	379	270	168 446	99	478	1,4	3,0
Religion	556	617	116 193	68	624	1,8	2,7
Associations économiques et professionnelles	1 168	901	194 836	115	1 283	3,8	3,4
Activités internationales	20	110	21 560	13	33	0,1	2,9
<b>Total</b>	<b>27 919</b>	<b>35 405</b>	<b>10 066 006</b>	<b>5 927</b>	<b>33 846</b>	<b>100</b>	<b>2,4</b>

### Près de six associations employeuses sur dix emploient au plus un seul employé à plein temps

Les associations employant des salariés sont, généralement, de petites structures. Leur répartition selon la tranche d'emplois (ETP) montre que 59,5% d'entre elles emploient au plus un seul actif et ne participent qu'à hauteur de 14,9% à l'emploi salarié global. Cette catégorie d'associations regroupe des entités employant une seule personne à plein temps (28,8%) et celles (30,7%) faisant appel uniquement à des employés à temps partiel qui ont travaillé un volume horaire annuel inférieur ou égale à la durée moyenne de travail d'un seul actif à plein temps au sein du secteur (1 698,2 heures).

Notons au passage que près de 80% des associations emploient au plus 2 actifs à temps plein en ne contribuant qu'à hauteur de 27,6% à l'emploi total ; alors que les associations employant plus de 10 actifs à temps plein ne représentent que 4,25% des associations, mais pèsent, cependant, 58,8% dans l'emploi total du secteur.

**Tableau 2.3 : Répartition des associations employeuses selon la tranche d'emplois (ETP)**

Tranche d'emplois (ETP)	Associations		Emplois (ETP)		Emplois (ETP) moyen par association
	Nombre	%	Nombre	%	
] 0-1]	8 362	59,5	5 047	14,9	0,6
] 1-2]	2 580	18,4	4 293	12,7	1,7
] 2-3]	1 013	7,2	2 664	7,9	2,6
] 3-4]	518	3,7	1 913	5,7	3,7
] 4-10]	987	7	6 248	18,4	6,3
] 10-20]	381	2,7	5 165	15,2	13,5
] 20-30]	99	0,7	2 382	7	24
] 30-40]	66	0,5	2 258	6,7	34,1
] 40-60]	33	0,2	1 601	4,7	48,5
Plus de 60	17	0,1	2275	6,8	133,8
<b>Total</b>	<b>14 056</b>	<b>100</b>	<b>33 846</b>	<b>100</b>	<b>2,4</b>

L'analyse par domaine d'activités révèle que le nombre d'emplois moyen (ETP) varie de 1,5 dans le « *Développement et Logement* » à 4,2 dans la « *Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat* ».

**Tableau 2.4 : Répartition des associations employeuses selon le domaine d'activités et la tranche d'emplois (ETP)**

Domaine d'activités	Moyenne	Tranche d'emplois (ETP)										
		]0-1]	]1-2]	]2-3]	]3-4]	]4-10]	]10-20]	]20-30]	]30-40]	]40-60]	]60-100]	plus de 100
Culture, Sport et Loisirs	2	23,2	17,8	16,3	14,8	13,5	10,7	12	57,6	36,6	11,2	0
Education et Recherche	3,2	8,6	9,1	15,7	17,1	14,2	15,2	33	13	0	14,7	17,9
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	4,2	14,8	15,5	19,4	17,1	43,8	44,3	26	16,4	55	59,5	82,1
Environnement	2,5	3,5	3,7	0,8	0	1,2	6	0	13	4,7	0	0
Développement et Logement	1,5	45,6	47,8	40,4	38,9	20,4	10,5	26,8	0	0	0	0
Défense, Droit des citoyennetés et des consommateurs et Politique	3	0,9	0,8	1,1	2,3	3,1	2,1	0	0	0	0	0
Religion	2,7	0,9	2,8	2,5	6,8	1,6	0	0	0	0	14,6	0
Associations économiques et professionnelles	3,4	2,3	2,5	3,8	3	2,2	11,2	1,2	0	3,7	0	0
Activités internationales	2,9	0,2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>2,4</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## **2. Bénévolat**

### **Près de 352.000 bénévoles au service du tissu associatif**

Pour mesurer le bénévolat dont bénéficie le tissu associatif marocain, il a été convenu de distinguer entre le bénévolat régulier et le bénévolat occasionnel. Ce dernier a été converti en bénévolat régulier en se basant sur le nombre moyen d'heures travaillées par bénévole régulier et qui a été estimé à 272,96 heures par an en moyenne. Les bénévoles réguliers étaient au nombre de 304.492 en 2007. Les bénévoles occasionnels ont consacré au travail associatif 12.875.202 heures en 2007, soit l'équivalent de 47.169 bénévoles réguliers. Au total, près de 352.000 bénévoles réguliers ou équivalent ont contribué aux activités du tissu associatif marocain en 2007, soit 7,9 bénévoles en moyenne par association.

L'ensemble de ces bénévoles ont consacré près de 96 millions d'heures au service des associations, soit l'équivalent de 56.524 emplois équivalents temps plein (ETP).

**Tableau 2.5 : Répartition du travail bénévole selon le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Bénévoles réguliers		Bénévoles occasionnels		Bénévoles			
	Effectif (a)	Nombre d'heures annuelles travaillées (b)	Effectif des équivalents « régulier » (c)	Nombre d'heures annuelles travaillées (d)	Effectif (a) + (c)	%	Nombre d'heures annuelles travaillées (b) + (d)	Nombre moyen de bénévoles par association
Culture, Sport et Loisirs	83 098	23 698 453	14 916	4 071 477	98 014	27,9	27 769 930	8,1
Education et Recherche	28 888	9 017 035	2 932	800 245	31 820	9	9 817 280	8,3
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	55 534	16 520 139	6 188	1 688 940	61 722	17,6	18 209 079	7,7
Environnement	11 188	4 258 457	4 092	1 116 918	15 280	4,3	5 375 375	10,4
Développement et Logement	101 632	21 966 276	17 036	4 650 104	118 668	33,7	26 616 380	7,5
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	6 357	2 264 200	685	187 059	7 042	2	2 451 259	8,1
Religion	3 713	861 222	785	214 365	4 498	1,3	1 075 587	7,5
Associations économiques, professionnelles	13 847	4 324 449	514	140 436	14 361	4,1	4 464 885	6,9
Activités internationales	235	202 859	21	5 658	256	0,1	208 517	8,5
<b>National</b>	<b>304 492</b>	<b>83 113 090</b>	<b>47 169</b>	<b>12 875 202</b>	<b>351 661</b>	<b>100</b>	<b>95 988 292</b>	<b>7,9</b>

## 8 bénévoles en moyenne par association

L'analyse de la répartition des associations par nombre de bénévoles montre que près de 8 associations sur dix ont bénéficié des services de moins de 10 bénévoles et seules 3,6% ont pu mobiliser 20 bénévoles ou plus. En moyenne, chaque association aura mobilisé 8 bénévoles.

Aussi, faut-il signaler que 2% de l'ensemble des associations ne fait recours à aucun bénévole. Au sein de cette catégorie d'associations, 89% sont inactives et aucune réunion de l'entité de gestion n'a été organisée et 11% sont des entités employeuses qui ne reposent que sur des salariés pour la réalisation de leurs actions.

**Tableau 2.6 : Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre moyen de bénévoles par association	Nombre	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
0	906	2	0	0	0	0	0	0
] 0 -10]	34 582	77,3	185 113	52,7	5,4	48 302 862	50,3	1 397
] 10 -20]	7 644	17,1	98 113	27,9	12,8	23 234 232	24,2	3 040
] 20 -30]	954	2,1	22 998	6,5	24,1	8 647 190	9	9 065
] 30 -50]	396	0,9	14 187	4	35,8	4 921 718	5,1	12 427
] 50-100]	185	0,4	11 705	3,3	63,2	4 097 860	4,3	22 151
Plus de 100	104	0,2	19 545	5,6	187,7	6 784 430	7,1	65 235
<b>National</b>	<b>44 771</b>	<b>100</b>	<b>351 661</b>	<b>100</b>	<b>7,9</b>	<b>95 988 292</b>	<b>100</b>	<b>2 144</b>

**Les régions de *Souss-Massa-Draa* et de *Rabat-Salé-Zemmour-Zaer* concentrent plus du tiers des bénévoles**

Sur près de 352.000 bénévoles du secteur associatif marocain, 67.072 bénévoles (soit 19,1%) œuvrent dans les associations implantées dans la région *Souss-Massa-Draa*. Les associations sises dans la région *Rabat-Salé-Zemmour-Zaer* bénéficient, quant à elles, des services de 52.773 bénévoles (soit 15%). En troisième position, vient la région *Meknès-Tafilalt* avec un effectif de bénévoles de 33.276 (9,5%) suivie de la région du *Grand-Casablanca* avec 30.924 bénévoles (8,8%).

Par ailleurs, et en terme de ratio moyen de bénévoles par association, les données de l'enquête révèlent que ce sont les associations de la région de *Laayoune- Boujdour* qui connaissent le taux le plus élevé avec 16,7 bénévoles par association. Elles sont suivies de celles des régions du *Souss-Massa-Draa*, de *Doukkala- Abda* et de *Fès-Boulemane* avec une moyenne de 10 bénévoles par association.

**Tableau 2.7 : Répartition des bénévoles selon la région**

Régions	Bénévoles		Nombre moyen de bénévoles
	Nombre	%	
Oued- Eddahab	2 794	0,8	9,2
Laayoune- Boujdour	7 891	2,2	16,7
Guelmim- Es smara	7 775	2,2	4,3
Souss- Massa- Draa	67 072	19,1	10,5
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	10 004	2,8	7,2
Chaouïa- Ourdigha	13 736	3,9	6,6
Marrakech- Tensift- Al Haouz	28 598	8,1	5,5
Oriental	19 910	5,7	6,0
Grand Casablanca	30 924	8,8	7,1
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	52 773	15	8,3
Doukkala- Abda	15 665	4,5	10,0
Tadla- Azilal	18 559	5,3	7,8
Méknès- Tafilalet	33 276	9,5	8,2
Fès- Boulemane	22 044	6,3	10,5
Taza- al Hoceïma	12 101	3,4	7,4
Tanger- Tétouan	8 539	2,4	6,2
<b>Total</b>	<b>351 661</b>	<b>100</b>	<b>7,9</b>

### **3. Emplois mis à la disposition des associations**

#### **Plus de 5.500 personnes ont été mises à la disposition des associations en 2007**

En plus de leurs salariés et des bénévoles, les associations ont pu, également, bénéficier des services de personnes mises à leur disposition par les administrations publiques ou par les entreprises.

Ce type d'emploi concerne 2,4% des associations au Maroc, bénéficiant, ainsi, du travail de près de 5.582 actifs. Ces actifs, provenant à 94,3% des administrations publiques, ont travaillé

5.591.304 heures au cours de 2007, soit l'équivalent de 3.293 emplois à plein temps<sup>7</sup>.

**En conclusion, le tissu associatif marocain aura employé 33.846 personnes équivalents temps plein et bénéficié des services de près de 352.000 bénévoles (réguliers et irréguliers) et de 5.582 personnes mises à sa disposition.**

---

<sup>7</sup> *La conversion des heures travaillées par les personnes mises à la disposition a été effectuée en fonction de la durée moyenne annuelle travaillée par les employés à plein temps du secteur associatif et qui correspond à 1.698,2 heures annuelles.*

*Chapitre III :*  
*Ressources financières des associations*



## 1. Niveau des ressources financières des associations

### Huit associations sur dix fonctionnent avec un budget annuel de moins de 100.000 DH

Le tissu associatif marocain a pu générer, en 2007, des ressources dont le montant total s'élève à près de 8,8 milliards de dirhams. Au vu de la taille du tissu associatif (près de 45 mille associations), ces ressources financières restent faibles. En effet, une association sur cinq fonctionne avec un budget annuel de moins de 5.000 DH, près d'une sur trois avec moins de 10.000 DH et seules 5,4% disposent d'un budget annuel de plus de 500.000 DH. Les associations dont le budget annuel dépasse un million de dirhams ne représentent que 2,5% de toutes les associations.

Par ailleurs les données de l'enquête révèlent que les associations qui disposent de ressources annuelles supérieures à un million de dirhams concentrent 63% des ressources du tissu associatif. A l'inverse, les associations dont les ressources annuelles ne dépassent pas 100.000 DH représentent 80% de l'ensemble des associations et se contentent, uniquement, de 9,7% du total de ces ressources.

**Tableau 3.1 : Répartition des associations selon la tranche de ressources**

Tranche de ressources (en milliers de DH)	Associations (en %)	Part dans les ressources totales des associations (en %)
Moins de 5	19,3	0,2
5-10	12,5	0,5
10-50	34	4,3
50-100	13	4,7
100-500	15,8	17
500-1000	2,9	10,3
1000-10000	2,2	27,2
10.000 et plus	0,3	35,8
Total	100	100

**Les associations opérant dans la « Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat » concentrent plus des deux cinquièmes des ressources totales des associations**

L'analyse des ressources selon le domaine d'activités montre que 41,3% de ces ressources ont été générées par les associations œuvrant dans la « Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat » qui regroupent 18% de l'ensemble des associations, soit une recette médiane par association de plus de 32.500 DH.

Le montant des ressources annuelles médianes varie de 7.600 DH pour les « Associations économiques et professionnelles » à 326.898 DH pour celles exerçant des « Activités internationales ».

**Tableau 3.2 : Répartition des associations selon les ressources et le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Associations (%)	Ressources			
		Montant (en milliers de DH)	(%)	Moyenne (en DH)	Médiane (en DH)
Culture, Sport et Loisirs	27,1	1 024 298	11,7	84 415	16 950
Education et Recherche	8,5	948 734	10,9	248 776	26 500
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	18	3 601 131	41,3	447 999	32 500
Environnement	3,3	100 103	1,1	68 177	11 550
Développement et Logement	35,2	2 445 289	28	155 351	31 676
Droit, Défense des citoyens et des	1,9	120 830	1,4	138 654	17 320
Religion	1,3	75 011	0,9	125 550	25 600
Associations économiques, professionnelles	4,6	400 816	4,6	192 979	7 600
Activités internationales	0,1	12 078	0,1	396 288	326 898
<b>National</b>	<b>100</b>	<b>8 728 290</b>	<b>100</b>	<b>194 954</b>	<b>23 260</b>

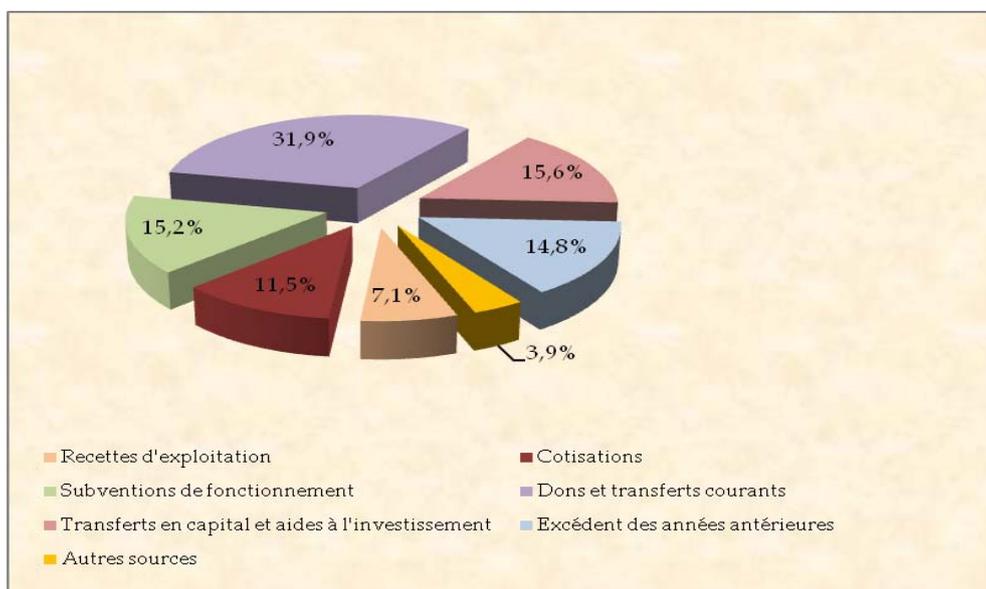
## 2. Nature des ressources financières des associations

### Les dons et transferts courants représentent près du tiers des ressources financières des associations au Maroc

Près de 32% des ressources financières des associations proviennent des dons et transferts courants émanant des ménages (12,7%), de l'Etat (6,1%), des entreprises (5,7%), de l'extérieur (5%) et des autres ISBL (2,5%).

Les transferts en capital et aides à l'investissement représentent 15,6% et les subventions de fonctionnement, 15,2%. Le reste (37,3%) provient des cotisations des adhérents (11,5%), des recettes d'exploitation (7,1%), de l'excédent des années antérieures (14,8%) et d'autres ressources (3,9%). Les recettes d'exploitation se composent, principalement, des ventes de biens et services produits par les associations (4,2%) et des ventes de marchandises (1,2%).

Graphique 3.1 : Répartition des ressources selon leur origine



### **Les associations de moins de 10.000 DH de revenu annuel comptent essentiellement sur les cotisations des adhérents**

Les cotisations constituent la principale source de revenu pour les associations ayant des revenus inférieurs à 10.000 DH et représentent près de la moitié des ressources de ces dernières. Au fur et à mesure que les ressources augmentent, les cotisations diminuent laissant la place aux différentes ressources provenant principalement des dons et des transferts courants. Les cotisations ne représentent, en effet, que 4,3% des ressources des associations ayant 10 millions de dirhams ou plus de revenus.

Par domaine d'activités, la part des cotisations dans les ressources varient de 0,8% pour les associations exerçant les « *Activités internationales* » à 33,7% pour les « *Associations économiques et professionnelles* ». Quant aux dons et transferts courants, ils constituent la principale source de financement pour cinq domaines sur neuf. Ils varient de 12,5% pour les « *Associations économiques, professionnelles* » à 65,9% pour les associations œuvrant dans le « *Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique* ».

**Tableau 3.3 : Répartition des ressources selon la source de financement et le domaine d'activités**

Sources de financement	Culture, Sport et Loisirs	Education et Recherche	Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	Environnement	Développement et Logement	Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	Religion	Associations économiques, professionnelles	Activités internationales
Recettes d'exploitation	6,8	2,3	6,9	3	8,5	0,6	3,4	16,4	0
Recettes de cessions d'immobilisations	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	1,1	0	0,2	0
Cotisations	15,7	6,7	7,8	15,6	13,4	8,5	8,1	33,7	0,8
Subventions de fonctionnement	20,3	14,9	20,1	25,1	4,6	14,6	30,4	18,8	46,4
Dons et transferts courants	43,2	55,9	27,6	33,1	25,5	65,9	40,6	12,5	52,8
Transferts en capital et aides à l'investissement	2,9	15,2	6,2	11,1	38,4	0,9	14	1,4	0
Autres ressources	11	4,9	31,3	11,9	9,5	8,4	3,5	17	0
Dont									
Excédents des années antérieures	6,7	3,3	25,1	11,6	8,7	7,8	3,2	14	0

*N.B : Il s'agit des pourcentages du total des ressources financières relatives à chaque domaine d'activités*



*Chapitre IV:*  
*Dépenses des associations*



## 1. Niveau des dépenses des associations

### Plus de huit associations sur dix dépensent moins de 100.000 DH

Pour assurer la gestion courante et la réalisation des actions, les associations ont dépensé, au titre de l'exercice 2007, plus de 5,8 milliards de dirhams, soit une dépense annuelle moyenne de 131.364 DH. Par tranche de dépenses, près de quatre associations sur dix ont dépensé moins de 10.000 DH et 84% des associations ont dépensé moins de 100.000 DH. Quant aux associations qui ont dépensé plus de 500.000 DH, elles ne représentent que 3,8% de l'ensemble des associations, mais absorbent 66,8% des dépenses totales du tissu associatif.

Tableau 4.1 : Répartition des associations selon la tranche des dépenses

Tranche des dépenses (en milliers de DH)	Associations (en %)	Part dans les dépenses totales des associations (en %)
Moins de 5	27,4	0,4
5-10	12,7	0,7
10-50	32	6
50-100	11,8	6,3
100-500	12,3	19,9
500-1000	2	10,2
1000-10000	1,6	28,5
10.000 et plus	0,2	28,1
Total	100	100

**Les domaines « Santé, Services sociaux,... » et « Développement et Logement » contribuent pour plus de la moitié aux dépenses totales du tissu associatif**

Les dépenses des associations opérant dans le domaine de la « Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat » représentent près du tiers des dépenses totales (32,4%) ;

elles sont suivies par les associations œuvrant dans le « Développement et Logement » avec 30,1%.

Les dépenses moyennes par association les plus élevées sont enregistrées au niveau des « Activités internationales », de l'« Education et Recherche » et de la « Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat » avec plus de 211.000 DH (presque le double de la moyenne nationale).

En revanche, c'est au niveau du domaine de l'« Environnement » qu'est enregistrée la valeur moyenne de dépenses par association la plus faible, se situant à hauteur de 44.734 DH.

**Tableau 4.2 : Répartition des associations selon le montant des dépenses et le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Associations		Montant des dépenses (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)	Dépense médiane (en DH)
	Effectif	(%)	Valeur	(%)		
Culture, Sport et Loisirs	12 134	27,1	864 599	14,7	71 254	12 288
Education et Recherche	3 814	8,5	806 918	13,7	211 589	17 600
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	8 038	18	1 906 329	32,4	237 157	23 100
Environnement	1 468	3,3	65 682	1,1	44 734	8 500
Développement et Logement	15 741	35,2	1 771 575	30,1	112 550	21 157
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	871	1,9	94 092	1,6	107 972	10 000
Religion	598	1,3	64 164	1,1	107 395	19 200
Associations économiques, professionnelles	2 077	4,6	297 785	5,1	143 373	3 750
Activités internationales	30	0,1	10 134	0,2	332 512	316 398
<b>National</b>	<b>44 771</b>	<b>100</b>	<b>5 881 278</b>	<b>100</b>	<b>131 364</b>	<b>16 100</b>

## **2. Nature des dépenses des associations**

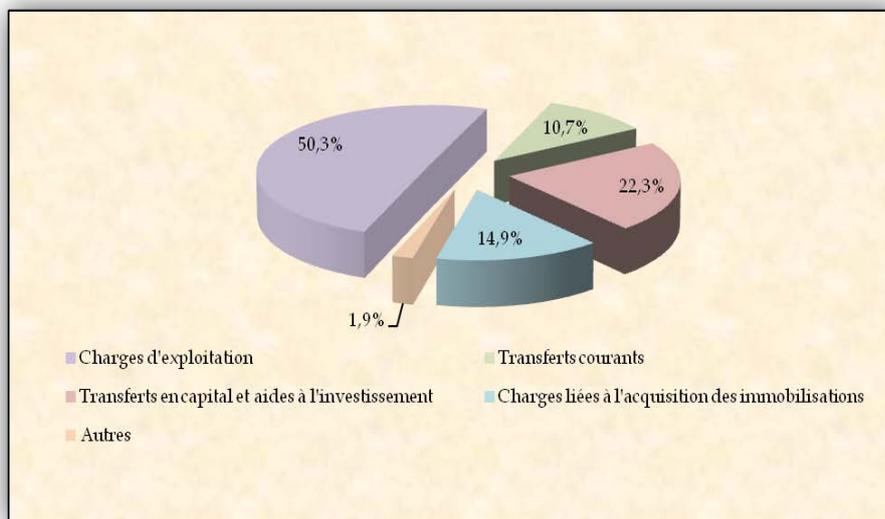
### **Plus de la moitié des dépenses des associations est allouée aux charges d'exploitation**

Les charges d'exploitation absorbent près de 2,96 milliards de dirhams, soit 50,3% des dépenses totales. Les trois quarts de ce montant vont aux charges et frais de fonctionnement et le reste aux frais du personnel.

Le deuxième poste qui absorbe le quart des dépenses totales des associations est constitué des transferts en capital et aides à l'investissement. Le troisième poste concerne l'acquisition des immobilisations qui consomme 15% des dépenses totales. Quant aux frais alloués aux transferts courants, ils ne représentent que 10,7%.

A titre indicatif, les autres types de dépenses sont regroupés dans la rubrique « Autres » qui ne représente que 1,9% des dépenses totales et qui est répartie entre les charges liées à la dette (1%), les crédits octroyés (0,8%) et les cotisations obligatoires (0,1%).

**Graphique 4.1 : Répartition des dépenses des associations selon leur nature**



### **Les prestations des services gratuits constituent la vocation principale des associations au Maroc**

Au niveau de presque toutes les tranches des dépenses, les associations orientent davantage leurs actions vers la prestation des services gratuits au profit des tiers, et dont la part dans le total des dépenses varie de 31,6% à 45,4% selon la tranche. Quant aux associations appartenant à la tranche de dépenses de 500.000 à moins d'un million de DH, les aides à l'investissement représentent 36,4% du total des dépenses, orientées, principalement, vers les ménages (21,4%) et l'Etat (14,2%). Et les associations dont les dépenses appartiennent à la tranche de 10 millions DH ou plus consacrent plus du quart de leurs dépenses à l'acquisition des immobilisations.

Il importe de préciser que les associations optent pour plusieurs moyens pour servir la population cible, soit à travers les prestations des services gratuits au profit des tiers (services de formation, service d'encadrement, service de santé, service social, service de loisir, ect.)

ou à travers les dons (transfert courant) sous forme de fournitures scolaires, de médicaments, de produits alimentaires ou à travers les aides à l'investissement (transfert en capital) pour financer en partie ou en totalité les coûts d'acquisition des immobilisations (construction de bâtiment, acquisition de matériel, ect.) ou encore à travers l'octroi des micro- crédits.

**Tableau 4.3 : Répartition des dépenses des associations selon la nature et la tranche des dépenses**

Nature des dépenses	Tranches de dépense (en milliers DH)							Total
	Moins de 10	10-50	50-100	100-500	500-1000	1000-10000	10000 ou plus	
<b>I- Charges d'exploitation</b>	<b>72</b>	<b>62,7</b>	<b>60,2</b>	<b>50,6</b>	<b>40,9</b>	<b>55,1</b>	<b>42,7</b>	<b>50,2</b>
<b>1- Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>68</b>	<b>50</b>	<b>46,2</b>	<b>36,8</b>	<b>31</b>	<b>38,3</b>	<b>32,6</b>	<b>37,2</b>
Dont								
Produits consommables	16,5	11,1	8,9	8,9	9,9	6,9	3,3	7,1
Travaux, études et prestations de services	9,5	8,2	10,5	10,1	6,9	11,6	15,7	11,7
Déplacement	10,1	5,9	5,1	3,5	3,3	7,5	1,3	4,3
<b>2- Salaires et charges sociales</b>	<b>4</b>	<b>12,7</b>	<b>14</b>	<b>13,8</b>	<b>9,9</b>	<b>16,9</b>	<b>10,1</b>	<b>13</b>
Salaires bruts	4	12,7	13,9	13,4	9,4	14,5	9	11,9
Charges sociales	0	0	0,1	0,5	0,5	2,4	1,1	1,1
<b>3- Prestations des services au profit des tiers<sup>8</sup></b>	<b>45,4</b>	<b>40,6</b>	<b>40,7</b>	<b>32,1</b>	<b>27</b>	<b>37,2</b>	<b>31,6</b>	<b>34,1</b>
<b>II- Transferts courants</b>	<b>12,7</b>	<b>12,2</b>	<b>10</b>	<b>8,6</b>	<b>6,9</b>	<b>12</b>	<b>12,1</b>	<b>10,7</b>
1- Dons aux bénéficiaires	10,9	10,8	9,3	7,7	6	11,9	10,2	9,7
2- Contributions aux autres ISBL	0,6	0,8	0,6	0,7	0,8	0,1	1,2	0,7
<b>III- Transferts en capital</b>	<b>9,9</b>	<b>16,9</b>	<b>20,3</b>	<b>28</b>	<b>36,4</b>	<b>19,5</b>	<b>18,2</b>	<b>22,3</b>
Dont								
Etat	6,9	9,5	9,5	10,5	14,2	8,4	7,5	9,3
Ménages	2,5	6,9	10,2	16,6	21,4	9	10,5	12,1
Autres ISBL	0,4	0,5	0,5	0,9	0,8	2	0,3	1
<b>IV- Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>1,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,8</b>
<b>V- Cotisations</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>	<b>0</b>	<b>0,1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,1</b>
<b>VI- Charges de la dette</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>	<b>2,8</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>	<b>1</b>
<b>VII- Charges liées à</b>	<b>3,7</b>	<b>6,5</b>	<b>8,2</b>	<b>11,4</b>	<b>12,7</b>	<b>10,9</b>	<b>25,9</b>	<b>14,9</b>
Dont								
Terrains	0	0,2	0,7	0,7	2,1	1,4	6,5	2,6
Bâtiments	0,4	0,9	1,1	2,6	4,2	4,7	4	3,6
Matériel et outillage	3,2	4,8	5,9	6,3	6,1	2,4	12,7	6,8

*N.B : il s'agit des pourcentages du total des dépenses relatives à chaque tranche (Dépenses= I+II+III+IV+V+VI+VII)*

<sup>8</sup> *Il s'agit des dépenses effectives supportées par l'association pour assurer la prestation des services fournis à titre gratuit, elles sont réparties, selon leur nature, dans le poste des charges d'exploitation.*

### **L'aide à l'investissement constitue la dépense principale des associations du « Développement et Logement »**

Les charges d'exploitation constituent le poste le plus important dans les dépenses pour toutes les associations œuvrant dans tous les domaines d'activités à l'exception de celles opérant dans le « Développement et Logement ».

En effet, le degré d'importance de ce poste diffère d'un domaine à l'autre puisque les parts les plus importantes se situent à hauteur de 97,5% du total des dépenses dans le domaine «*Activités internationales*», 91,2% dans celui du «*Droit, Défense des citoyens et des consommateurs, Politique* » et 82,8% dans la «*Culture, Sport et Loisirs* » jusqu'à ce qu'elles atteignent près de la moitié pour le domaine «*Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat* ».

En revanche, ce poste enregistre la part la plus faible (26,7%) dans la dépense totale des associations œuvrant dans le « Développement et Logement ». Dans ce domaine, c'est principalement le poste des aides à l'investissement qui consomme la part la plus importante dans la dépense totale avec 56,6%, et qui sont destinées, principalement, aux ménages (35,2%) et à l'Etat (20%).

**Tableau 4.4 : Répartition des dépenses des associations selon leur nature et le domaine d'activités**

Nature des dépenses	Domaine d'activités				
	Culture, Sport et Loisirs	Education et Recherche	Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	Environnement	Développement et Logement
<b>I- Charges d'exploitation</b>	<b>82,8</b>	<b>52,9</b>	<b>48,8</b>	<b>70,8</b>	<b>26,6</b>
<b>1- Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>63,4</b>	<b>42,5</b>	<b>33,6</b>	<b>51,4</b>	<b>20</b>
Dont					
Produits consommables	12,4	4,4	9,2	19,1	2,5
Travaux, études et prestations de services <sup>9</sup>	14,1	29,9	6,4	12	7,3
Déplacement	16,6	2,2	2,1	2,1	1
<b>2- Salaires et charges sociales</b>	<b>19,4</b>	<b>10,4</b>	<b>15,2</b>	<b>19,4</b>	<b>6,6</b>
Salaires bruts	18,2	10,3	13,1	17,3	6,5
Charges sociales	1,2	0,1	2,1	2,2	0,1
<b>3- Prestations des services au profit des tiers</b>	<b>65,2</b>	<b>45,9</b>	<b>28,1</b>	<b>37,1</b>	<b>15,1</b>
<b>II- Transferts courants</b>	<b>6,6</b>	<b>2,4</b>	<b>24,8</b>	<b>12,1</b>	<b>3</b>
Dont					
Dons aux bénéficiaires	5,8	2,1	22,6	5,9	2,8
Contributions aux autres ISBL	0,4	0,2	1,5	6,2	0,1
<b>III- Transferts en capital</b>	<b>1,4</b>	<b>18,5</b>	<b>6,8</b>	<b>10,3</b>	<b>56,6</b>
Dont					
Etat	0,4	18	1,9	5	20
Ménages	0,5	0,2	3,6	5,1	35,2
Autres ISBL	0,5	0,4	1,2	0,2	1,4
<b>IV- Crédits octroyés</b>	<b>0,4</b>	<b>0</b>	<b>0,7</b>	<b>0</b>	<b>0,8</b>
<b>V- Cotisations obligatoires</b>	<b>0,4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,1</b>
<b>VI- Charges de la dette</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>1,5</b>	<b>1</b>	<b>0,2</b>
<b>VII- Charges liées à l'acquisition des immobilisations</b>	<b>7,1</b>	<b>26,1</b>	<b>17,4</b>	<b>5,8</b>	<b>12,7</b>
Dont					
Terrains	0,7	0,2	1,1	0	6,8
Bâtiments	0,7	0,9	7,3	2,2	2,5
Matériel et outillage	4	24,6	5,4	3,3	2,6

*N.B : il s'agit des pourcentages du total des dépenses relatives à chaque domaine d'activités (Dépenses= I+II+III+IV+V+VI+VII)*

<sup>9</sup> *Il s'agit des dépenses effectives supportées par l'association pour assurer la prestation des services fournis à titre gratuit, elles sont réparties, selon leur nature, dans le poste des charges d'exploitation.*

**Tableau 4.4 : Répartition des dépenses des associations selon leur nature et le domaine d'activités (suite)**

Nature des dépenses	Domaine d'activités			
	Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	Religion	Associations économiques, professionnelles	Activités internationales
<b>I- Charges d'exploitation</b>	<b>91,4</b>	<b>52,9</b>	<b>78,5</b>	<b>97,5</b>
<b>1-Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>73,8</b>	<b>32,9</b>	<b>56,5</b>	<b>62,4</b>
Dont				
Produits consommables	9,7	8	9,3	8,4
Travaux, études et prestations de services	21	8,3	13	0,2
Déplacement	13,2	5,6	5,9	25,2
<b>2-Salaires et charges sociales</b>	<b>17,6</b>	<b>20</b>	<b>22,1</b>	<b>35,2</b>
Salaires bruts	15,5	19,5	18,8	34,7
Charges sociales	2,1	0,4	3,3	0,4
<b>3-Prestations des services au profit des tiers<sup>10</sup></b>	<b>49,7</b>	<b>27,7</b>	<b>58</b>	<b>54,1</b>
<b>II- Transferts courants</b>	<b>1</b>	<b>23,5</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>
Dont				
Dons aux bénéficiaires	0,9	21,3	2,2	2,1
Contributions aux autres ISBI.	0	2,1	0,1	0,4
<b>III- Transferts en capital</b>	<b>0,1</b>	<b>4</b>	<b>3,3</b>	<b>0</b>
Dont				
Etat	0	1,6	0,5	0
Ménages	0,1	2,4	2,4	0
Autres ISBL	0	0	0,3	0
<b>IV- Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,4</b>	<b>0</b>
<b>V- Cotisations obligatoires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI- Charges de la dette</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>3,6</b>	<b>0</b>
<b>VII- Charges liées à l'acquisition des immobilisations</b>	<b>6,8</b>	<b>19</b>	<b>7,9</b>	<b>0</b>
Dont				
Terrains	0	8,7	0,4	0
Bâtiments	2,8	6,1	1,4	0
Matériel et outillage	3,6	4	3,4	0

*N.B : il s'agit des pourcentages du total des dépenses relatives à chaque domaine d'activités (Dépenses= I+II+III+IV+V+VI+VII)*

<sup>10</sup> Il s'agit des dépenses effectives supportées par l'association pour assurer la prestation des services fournis à titre gratuit, elles sont réparties, selon leur nature, dans le poste des charges d'exploitation.



*Chapitre V :*  
*Capacité organisationnelle des associations*



## **1. Contraintes au développement des associations**

**Le manque d'équipements de base et l'accès au financement constituent les handicaps majeurs pour le fonctionnement et le développement des associations au Maroc**

Les associations sont confrontées, dans leur majorité, à de multiples contraintes pour la réalisation de leurs missions. Les problèmes auxquels font face les associations concernent, principalement, l'absence d'équipements pour le fonctionnement et l'accès au financement. En effet, plus de 8 associations sur 10 déclarent souffrir de l'insuffisance d'équipements essentiels. En outre, près de 8 associations sur 10 déclarent trouver des difficultés à accéder au financement.

La disponibilité de bénévoles, nécessaire au tissu associatif, constitue également un problème pour plus de la moitié des associations. Ces dernières déclarent trouver des difficultés à mobiliser des bénévoles ou à convaincre ceux déjà engagés à continuer à œuvrer en leur sein.

Le manque de visibilité pour les associations et leur faible encadrement se manifestent par des difficultés d'élaborer des plans de développement. Plus des deux tiers des associations ont déclaré avoir des difficultés d'établir des plans pour l'avenir.

**Tableau 5.1 : Répartition des associations déclarant un problème selon le degré de gravité du problème**

Catégorie générale des problèmes	Nature du problème	Association ayant des problèmes				Association n'ayant pas de problème	Association non concernée par le problème
		Gravité du problème			Total		
		Mineur	Modérée	forte			
Ressources humaines bénévoles	Difficulté de trouver des bénévoles répondant aux besoins de l'institution	11,1	15,6	33,7	60,4	25,8	13,8
	Difficulté de convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer au sein de l'institution	10,1	15,4	32,4	57,9	26,6	15,5
	Difficulté d'offrir de la formation aux bénévoles	10,8	10,1	28	48,9	22	29,1
Finances	Difficulté d'obtenir du financement auprès d'autres organismes	3,1	6,7	72,4	82,2	4,7	13,1
	Difficulté d'obtenir des fonds auprès des particuliers	6,8	15	57	78,8	10,1	11,1
	Concurrence entre les différents organismes pour obtenir du financement	4,4	6,8	41,3	52,5	12,5	35
	Difficulté d'encaisser des revenus	3,3	9,8	70,2	83,3	8	8,7
Planification, développement et relations	Difficulté de faire des plans pour l'avenir	9,7	15,7	40,7	66,1	21,3	12,6
	Difficulté de s'adapter au changement	12,3	16,1	25,2	53,6	26,2	20,2
	Difficulté de collaborer avec d'autres organismes	10,3	13,5	26,8	50,6	29,5	19,9
Ressources humaines rémunérées	Difficulté de recruter des employés rémunérés répondant aux besoins de l'institution	2,8	5	21,5	29,3	14,7	56
Infrastructure	Manque ou absence d'équipements essentiels	2,8	8,9	73,4	85,1	5,7	9,2

**Les associations du « Développement et logement » ressentent le plus les problèmes de fonctionnement**

Selon le domaine d'activités, les associations de l'« Environnement » souffrent le plus de l'insuffisance des équipements essentiels. Quant aux difficultés d'accès au financement et de mobilisation des bénévoles, elles sont relativement plus ressenties au niveau des entités œuvrant dans les « Activités internationales » et l'« Environnement », alors que la difficulté d'établir des plans de développement se fait sentir, le plus, au niveau des associations exerçant des « Activités internationales ».

**Tableau 5.2 : Répartition des associations selon le domaine d'activités dans chaque problème**

Catégorie générale des problèmes	Nature du problème	Culture, Sport et Loisirs	Education et Recherche	Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques, ...	Environnement	Développement et Logement
<b>Ressources humaines bénévoles</b>	Difficulté de trouver des bénévoles répondants aux besoins de l'institution	58,5	67,9	62,2	69,5	59,3
	Difficulté de convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer au sein de l'institution	56,2	64,5	60,9	68,1	56,2
	Difficulté d'offrir de la formation aux bénévoles	47,1	60	53,1	57,4	45,5
<b>Finances</b>	Difficulté d'obtenir du financement auprès d'autres organismes	85,2	87,7	83,8	85	79,2
	Difficulté d'obtenir des fonds auprès des particuliers	79,1	79,7	79	86,8	78,5
	Concurrence entre les différents organismes pour obtenir du financement	58,9	53,5	56,6	58,3	46,4
	Difficulté d'encaisser des revenus	84,1	88	83,5	91,5	80,8
<b>Planification, développement et relations</b>	Difficulté de faire des plans pour l'avenir	62,2	64	67,4	71,7	68,5
	Difficulté de s'adapter au changement	50,3	49,1	55,1	55,9	56,1
	Difficulté de collaborer avec d'autres organismes	48,8	48,8	53,3	51,1	50,9
<b>Ressources humaines rémunérées</b>	Difficulté de recruter des employés rémunérés répondant aux besoins de l'institution	23,1	36,4	31,7	39,2	30,8
<b>Infrastructure</b>	Manque ou absence d'équipements essentiels	85,7	85,6	83,6	89,3	87,1

**Tableau 5.2 : Répartition des associations selon le domaine d'activités dans chaque problème (suite)**

Catégorie générale des problèmes	Nature du problème	Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	Religion	Associations économiques, professionnelles	Activités internationales
<b>Ressources humaines bénévoles</b>	Difficulté de trouver des bénévoles répondants aux besoins de l'institution	63,8	50,7	53,2	73,2
	Difficulté de convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer au sein de l'institution	59,3	48	50,6	73,2
	Difficulté d'offrir de la formation aux bénévoles	56,1	34,6	43,6	73,2
<b>Finances</b>	Difficulté d'obtenir du financement auprès d'autres organismes	78,6	71,8	74,5	100
	Difficulté d'obtenir des fonds auprès des particuliers	75,4	80,6	72,5	73,2
	Concurrence entre les différents organismes pour obtenir du financement	50,2	48,3	40,7	100
	Difficulté d'encaisser des revenus	84,6	81,6	81,6	65,9
<b>Planification, développement et relations</b>	Difficulté de faire des plans pour l'avenir	64,1	60,6	68,9	96,7
	Difficulté de s'adapter au changement	46,1	50,1	59,1	73,2
	Difficulté de collaborer avec d'autres organismes	50,6	41,9	53,3	73,2
<b>Ressources humaines rémunérées</b>	Difficulté de recruter des employés rémunérés répondant aux besoins de l'institution	33,6	20,8	26,1	37,4
<b>Infrastructure</b>	Manque ou absence d'équipements essentiels	81,2	77,3	71,8	70

## **2. Recours des associations aux Technologies de l'information et de la communication (TIC)**

### **8 associations sur 10 ne disposent pas d'ordinateur**

Un autre aspect révélé par l'enquête est la faible proportion des associations (20%) qui dispose d'un ordinateur. Et même lorsqu'elles en disposent, le nombre d'ordinateurs ne dépasse pas deux dans plus de 72% des cas.

Le taux d'équipement en ordinateur varie largement selon le domaine d'activités, il varie de 11,4% pour celles œuvrant dans l'« *Environnement* » à 34,3% pour celles opérant dans le domaine du « *Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique* ».

**Tableau 5.3 : Répartition des associations par domaine d'activités et par tranche de nombre d'ordinateurs**

Domaine d'activités	Nombre d'associations	Associations disposant d'au moins un ordinateur		Nombre moyen d'ordinateurs	Tranche de nombres d'ordinateurs						
		Nombre	(%)		1 à 2	3 à 4	5 à 7	8 à 10	11 à 21	plus de 21	Total
Culture, Sport et Loisirs	12 134	1 962	16,2	2,2	82,9	6,6	3,8	2,7	4	0	100
Education et Recherche	3 814	1 261	33,1	5,1	52,8	15,3	12,3	6,5	11,2	1,9	100
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	8 038	2 255	28,1	3,8	66,8	11,7	9,5	5,8	3,7	2,5	100
Développement et Logement	1 468	202	13,7	1,6	89,6	5,2	4,4	0	0,8	0	100
Environnement	15 741	1 790	11,4	2,4	76	10,0	7,8	4,1	1,9	0,2	100
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	871	299	34,3	1,9	81,5	9,6	4,2	4,2	0	0,5	100
Religions	598	70	11,8	1,6	97,8	0	0	0	0	2,2	100
Associations économiques, professionnelles	2 077	350	16,9	2,6	71,1	15,3	8	3	2,3	0,3	100
Activités internationales	30	10	34,1	2	100	0	0	0	0	0	100
<b>Ensemble</b>	<b>44 771</b>	<b>8 199</b>	<b>18,3</b>	<b>3,1</b>	<b>72,2</b>	<b>10,4</b>	<b>7,7</b>	<b>4,4</b>	<b>4,2</b>	<b>1,1</b>	<b>100</b>

### **Près de 7% des associations ont déclaré être connectées à Internet**

L'enquête fait ressortir que près de 7% des associations ont été connectées à Internet en 2007. Ce chiffre a atteint 35,6% pour les associations disposant d'au moins un ordinateur.

La quasi-totalité des associations connectées ont déclaré utiliser Internet dans la « Recherche d'informations » (92,1%), l'« Envoi et réception du courrier électronique » (91,6%) et les « Interactions avec d'autres institutions publiques et privées » (83,5%).

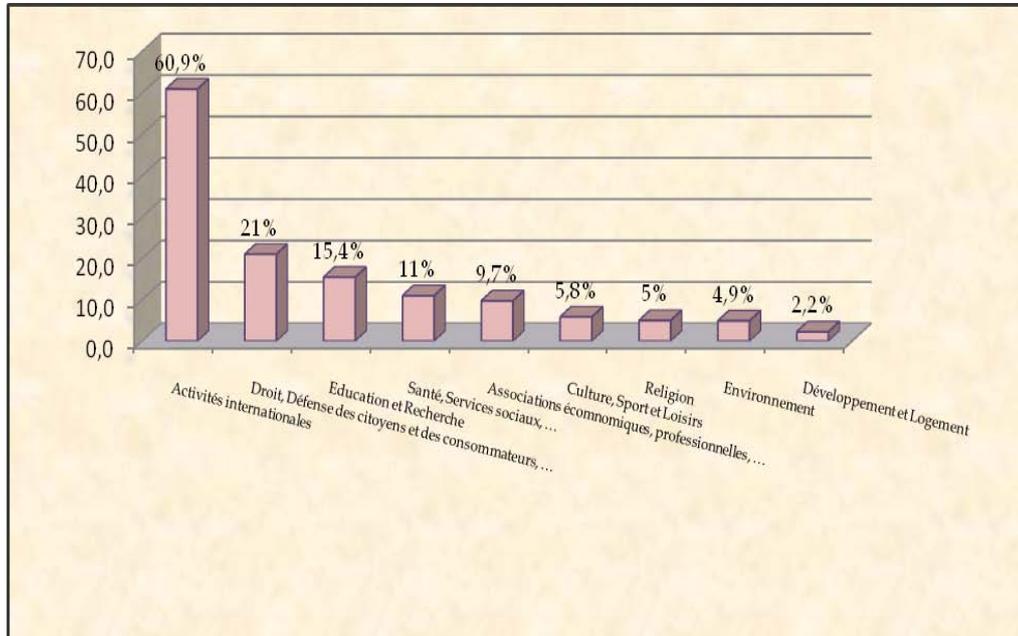
**Tableau 5.4 : Répartition des associations connectées à Internet selon l'usage**

Différents usages d'Internet	Effectif	%
Envoi et réception de courriers électroniques	2 775	91,6
Interactions avec d'autres institutions publiques et privées	2 529	83,5
Recherche d'informations	2 790	92,1
Formation en ligne	1 494	49,3
Fournir des services aux usagers	1 680	55,5
Autres	283	9,3

### **Les associations du domaine « Activités internationales » sont les plus connectées à Internet**

Par domaine d'activité, ce sont les associations œuvrant dans les « Activités internationales » qui enregistrent le taux le plus élevé d'accès à Internet avec 60,9% ; suivies de celles du « Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique » avec 21%. En revanche, les associations œuvrant dans le « Développement et Logement » sont les moins connectées avec un taux ne dépassant pas 2,2%.

**Graphique 5.1 : Proportion d'associations connectées à Internet par domaine d'activités**





*Annexe 1*  
*Tableaux statistiques*



## *Résultats au niveau national*



## *Caractéristiques des associations*



**Tableau N1: Répartition des associations selon la tranche de dates de création et le statut principal d'occupation du local de l'association**

Statut principal d'occupation du local		Tranche de dates de création							Total
		[1913, 1956]	[1957, 1966]	[1967, 1976]	[1977, 1986]	[1987, 1996]	[1997, 2004]	[2005, 2007]	
Propriétaire	%L	0,9	1	1,8	3,2	12,4	51,6	29,1	100
	%C	15,6	10,9	9,3	6,4	9,3	10,2	6,1	8,5
Locataire	%L	1	1,4	1,1	3,3	11,1	44,2	37,8	100
	%C	22,8	20,7	7,6	8,7	10,9	11,5	10,3	11,1
Hébergé à titre gratuit	%L	0,6	0,9	1,8	4,7	10,7	41,2	40,1	100
	%C	36,5	35,8	31,5	33,4	28	28,7	29,4	29,7
Sans local	%L	0,2	0,5	1,7	4,1	11,3	40,3	42	100
	%C	25,2	32,6	51,6	51,5	51,8	49,6	54,2	51,7
<b>Total</b>	%L	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>	<b>1,7</b>	<b>4,2</b>	<b>11,2</b>	<b>42,3</b>	<b>40,2</b>	<b>100</b>
	%C	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Tableau N2 : Répartition des associations selon la tranche de dates de création et la portée géographique de leurs actions**

Couverture géographique		Tranche de dates de création							Total
		[1913, 1956]	[1957, 1966]	[1967, 1976]	[1977, 1986]	[1987, 1996]	[1997, 2004]	[2005, 2007]	
Local	%L	0,1	0,4	1,4	3,6	10,2	42,3	42	100
	%C	22,2	43,1	62,3	64,1	67,5	74,2	77,3	73,6
Provincial	%L	1,1	1,5	2,7	4,3	13,1	41,2	36,1	100
	%C	28	26,1	21	13,3	15,1	12,6	11,6	12,8
Régional	%L	0,4	0,7	1,3	4,1	15,9	38,1	39,5	100
	%C	4,4	5	4	4,9	7,1	4,5	4,9	5
National	%L	2,6	2,4	2,3	8	12,1	43,1	29,5	100
	%C	42,3	25,8	11,1	15,5	8,7	8,2	5,9	8
International	%L	2,4	0	4,2	13,9	27,1	34,8	17,6	100
	%C	3,1	0	1,6	2,2	1,6	0,5	0,3	0,6
<b>Total</b>	%L	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>4,2</b>	<b>11,1</b>	<b>41,9</b>	<b>39,9</b>	<b>100</b>
	%C	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Tableau N3 : Répartition des associations selon la tranche de dates de création et l'appartenance à un réseau**

Tranche de dates de création	Associations appartenant à un réseau		Associations n'appartenant pas à un réseau	
	%L	%C	%L	%C
[1913, 1956]	47,4	1,1	52,6	0,3
[1957, 1966]	50,4	1,7	49,6	0,5
[1967, 1976]	37,2	2,8	62,8	1,3
[1977, 1986]	34,6	6,6	65,4	3,5
[1987, 1996]	29,1	14,8	70,9	10,1
[1997, 2004]	23,6	45,2	76,4	41
[2005, 2007]	15,2	27,8	84,8	43,3
<b>Total</b>	<b>21,9</b>	<b>100</b>	<b>78,1</b>	<b>100</b>

**Tableau N4 : Répartition des associations selon la tranche de dates de création et réalisation de partenariat**

Tranche de dates de création	Associations sans partenariat		Associations ayant partenariat	
	%L	%C	%L	%C
[1913, 1956]	84,6	0,5	15,4	0,6
[1957, 1966]	85,7	0,7	14,3	0,9
[1967, 1976]	93,4	1,8	6,6	0,9
[1977, 1986]	85,8	4,1	14,2	4,8
[1987, 1996]	87,5	11,1	12,5	11,4
[1997, 2004]	87,3	41,6	12,7	43,5
[2005, 2007]	88,4	40,2	11,6	37,9
<b>Total</b>	<b>87,7</b>	<b>100</b>	<b>12,3</b>	<b>100</b>

**Tableau N5 : Répartition des associations selon la tranche de dates de création et celle des adhérents**

Tranche d'adhérents		Tranche de dates de création							Total
		[1913, 1956]	[1957, 1966]	[1967, 1976]	[1977, 1986]	[1987, 1996]	[1997, 2004]	[2005, 2007]	
Moins de 50	%L	0,2	0,4	0,9	1,9	5,6	38,2	52,8	100
	%C	14,2	18,8	21,7	18	19,3	35,3	51,3	38,7
51 à 100	%L	0,3	0,4	0,9	2,7	10,1	44,6	41	100
	%C	11,5	11,3	10,7	11,9	16,9	19,8	19,1	18,6
101 à 200	%L	1	1,1	2,6	3,7	13,2	46,3	32,1	100
	%C	27,2	20,7	22,2	12,7	16,8	15,6	11,3	14,1
201 à 500	%L	0,4	1	2,2	5,7	15,2	44,8	30,6	100
	%C	12,7	19,6	19,8	20,5	20,2	15,8	11,3	14,8
501 à 1000	%L	0,6	1,2	1,4	8,2	22	44,9	21,8	100
	%C	8,9	11,5	5,8	13,8	13,8	7,5	3,8	7
1001 ou plus	%L	1,8	2	4,8	14,1	21,2	37,2	18,9	100
	%C	25,5	18,1	19,8	23,1	13	6	3,2	6,8
Total	%L	0,5	0,8	1,6	4,2	11,1	41,9	39,9	100
	%C	100	100	100	100	100	100	100	100

**Tableau N6: Répartition des associations selon la portée géographique de leurs actions et la tranche d'adhérents**

Tranche d'adhérents		Couverture géographique					Total
		Local	Provincial	Régional	National	International	
Moins de 50	%L	73,5	13,8	5	7	0,7	100
	%C	38,6	41,7	39	33,9	40,5	38,7
51 à 100	%L	71,3	14,2	5,9	8,2	0,4	100
	%C	18,1	20,7	22,1	19,2	10,4	18,6
101 à 200	%L	72,1	14,6	4,4	7,9	1	100
	%C	13,8	16	12,4	13,8	21,9	14,1
201 à 500	%L	78,3	9,8	4	7,6	0,3	100
	%C	15,8	11,4	11,8	14	8	14,8
501 à 1000	%L	81,1	8,4	4,4	6,1	0	100
	%C	7,7	4,6	6,2	5,3	0	7
1001 ou plus	%L	65,2	10,5	6,2	16,3	1,8	100
	%C	6	5,6	8,5	13,8	19,2	6,8
Total	%L	73,6	12,8	5	8	0,6	100
	%C	38,6	41,7	39	33,9	40,5	38,7

**Tableau N7: Proportion des femmes adhérentes**

Domaine d'activités	Nombre total des adhésions	% des adhésions	Adhérents « femmes »	Proportion des femmes
Culture, Sport et Loisirs	4 351 030	28,5	1 371 634	31,5
Education et Recherche	1 214 936	8	586 974	48,3
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	3 584 320	23,5	1 148 608	32
Environnement	177 633	1,2	44 350	25
Développement et Logement	4 540 146	29,7	1 628 338	35,9
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	695 747	4,5	277 661	39,9
Religion	166 708	1,1	61 526	36,9
Associations économiques, professionnelles	542 900	3,5	72 757	13,4
Activités internationales	6 727	0,04	1 371	20,4
<b>National</b>	<b>15 280 147</b>	<b>100</b>	<b>5 193 219</b>	<b>34</b>

**Tableau N8 : Répartition des femmes adhérentes selon le domaine d'activités**

Domaine d'activités	Femmes adhérentes			
	Effectif	%	Moyenne	Médiane
Culture, Sport et Loisirs	1 371 634	26,4	113	15
Education et Recherche	586 974	11,3	154	30
Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat	1 148 608	22,1	143	17
Environnement	44 350	0,9	30	4
Développement et Logement	1 628 338	31,4	103	8
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique	277 661	5,3	319	12
Religion	61 526	1,2	103	0
Associations économiques, professionnelles	72 757	1,4	35	1
Activités internationales	1 371	0,03	45	10
<b>Total</b>	<b>5 193 219</b>	<b>100</b>	<b>116</b>	<b>11</b>

**Tableau N9: Répartition des associations selon la région et la tranche de dates de création**

Région		Tranche de dates de création					Total
		[1913, 1976]	[1977, 1986]	[1987, 1996]	[1997, 2004]	[2005, 2007]	
Régions du Sud <sup>11</sup>	%L	0,3	3,9	8,6	43,2	44	100
	%C	0,6	5,4	4,5	6	6,4	5,8
Souss- Massa- Draa	%L	1,7	3,3	11,4	47,8	35,8	100
	%C	8,2	11,4	14,7	16,3	12,8	14,4
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	%L	4,8	7,7	13,5	35,6	38,5	100
	%C	5,2	5,7	3,7	2,6	3	3,1
Chaouia- Ourdigha	%L	2,5	4,2	9,2	33,5	50,6	100
	%C	4,1	4,7	3,9	3,7	5,9	4,6
Marrakech- Tensift- Al Haouz	%L	0,5	1,2	5,6	42,8	49,9	100
	%C	1,8	3,3	5,8	11,8	14,4	11,5
Oriental	%L	3,3	4,9	11,7	47	33,1	100
	%C	8,4	8,7	7,7	8,3	6,1	7,4
Grand Casablanca	%L	3,6	4,2	14,8	42,8	34,6	100
	%C	12,3	9,9	12,9	9,9	8,4	9,7
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	%L	4,5	6,2	12	42,2	35,2	100
	%C	22	21	15,3	14,2	12,4	14,2
Doukkala- Abda	%L	3,5	6	11,4	42,6	36,5	100
	%C	4,2	5,1	3,6	3,6	3,2	3,5
Tadla- Azilal	%L	2,7	4,4	6,1	38,6	48,3	100
	%C	5	5,6	2,9	4,9	6,5	5,3
Méknès- Tafilalet	%L	3,6	3,6	11,9	38	42,9	100
	%C	11,3	7,9	9,7	8,2	9,8	9,1
Fès- Boulemane	%L	5,3	3,3	11,7	35,1	44,6	100
	%C	8,6	3,8	4,9	3,9	5,3	4,7
Taza- al Hoceima	%L	2,6	2	11,2	36,2	48	100
	%C	3,2	1,8	3,7	3,2	4,4	3,6
Tanger- Tétouan	%L	4,7	7,6	24,2	45,8	17,6	100
	%C	5,1	5,7	6,7	3,4	1,4	3,1
<b>Total</b>	%L	<b>2,9</b>	<b>4,2</b>	<b>11,1</b>	<b>41,9</b>	<b>39,9</b>	<b>100</b>
	%C	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<sup>11</sup> Régions du Sud regroupe trois régions. Il s'agit de « Oued- Eddahab- Laguiria », « Boujdour Laayoune » et « Guélmim- Es Smara ».

**Tableau N10 : Proportion des associations ayant un partenariat  
selon la région**

Région	Nombre d'associations	Associations ayant un partenariat	
		Nombre	%
Oued- Eddahab	305	95	31,1
Laayoune- Boujdour	473	98	20,7
Guelmim- Es smara	1 825	628	34,4
Souss- Massa- Draa	6 392	742	11,6
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	1 385	186	13,4
Chaouia- Ourdigha	2 081	140	6,7
Marrakech- Tensift- Al Haouz	5 163	812	15,7
Oriental	3 305	512	15,5
Grand Casablanca	4 362	728	16,7
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	6 322	443	7
Doukkala- Abda	1 569	243	15,5
Tadla- Azilal	2 394	89	3,7
Méknès- Tafilalet	4 069	327	8
Fès- Boulemane	2 108	180	8,5
Taza- al Hoceima	1 634	192	11,8
Tanger- Tétouan	1 384	73	5,3
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>5 488</b>	<b>12,3</b>

**Tableau N11 : Proportion des associations appartenant à un réseau  
selon les régions**

Région	Nombre d'associations	Associations appartenant à un réseau	
		Nombre	%
Oued- Eddahab	305	95	31,1
Laayoune- Boujdour	473	163	34,5
Guelmim- Es smara	1 825	359	19,7
Souss- Massa- Draa	6 392	1 293	20,2
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	1 385	666	48,1
Chaouia- Ourdigha	2 081	348	16,7
Marrakech- Tensift- Al Haouz	5 163	1 217	23,6
Oriental	3 305	727	22
Grand Casablanca	4 362	720	16,5
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	6 322	1 190	18,8
Doukkala- Abda	1 569	156	9,9
Tadla- Azilal	2 394	403	16,8
Méknès- Tafilalet	4 069	1 335	32,8
Fès- Boulemane	2 108	480	22,8
Taza- al Hoceima	1 634	267	16,3
Tanger- Tétouan	1 384	366	26,4
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>9 785</b>	<b>22</b>

**Tableau N12 : Proportion des associations ayant une comptabilité  
selon la région**

Région	Nombre d'associations	Associations ayant une comptabilité	
		Nombre	%
Régions du Sud	2603	442	17
Souss- Massa- Draa	6 392	146	2,3
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	1 385	27	1,9
Chaouia- Ourdigha	2 081	62	3
Marrakech- Tensift- Al Haouz	5 163	65	1,3
Oriental	3 305	90	2,7
Grand Casablanca	4 362	292	6,7
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	6 322	895	14,2
Doukkala- Abda	1 569	32	2,1
Tadla- Azilal	2 394	80	3,4
Méknès- Tafilalet	4 069	106	2,6
Fès- Boulemane	2 108	52	2,5
Taza- al Hoceima	1 634	42	2,6
Tanger- Tétouan	1 384	35	2,5
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>2 366</b>	<b>5,3</b>



## *Ressources*



**Tableau N13: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	100 522	16,3	2 245
Ventes de biens et services produits	358 385	58,1	8 005
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	49 594	8	1 108
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	26 868	4,4	600
Location de bâtiments	47 671	7,7	1 065
Autres locations	27 556	4,5	615
Autres	6 397	1	143
<b>Total</b>	<b>616 993</b>	<b>100</b>	<b>13 781</b>

**Tableau N14: répartition des recettes de cessions d'immobilisations  
selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeurs	%	
Terrains	373	4	8
Bâtiments	4 945	53,3	110
Matériel et outillage	1 620	17,5	36
Matériel de transport	894	9,6	20
Autres immobilisations	1 451	15,6	32
<b>Total</b>	<b>9 283</b>	<b>100</b>	<b>207</b>

**Tableau N15: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	868 282	86,7	19 394
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	24 772	2,5	553
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	103 288	10,3	2 307
Autres	4 898	0,5	109
<b>Total</b>	<b>1 001 240</b>	<b>100</b>	<b>22 364</b>

**Tableau N16: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>1 330 821</b>	<b>32,3</b>	<b>29 725</b>
o Administrations publiques centrales	688 671	16,7	15 382
o Administrations publiques locales	222 820	5,4	4 977
o Etablissements publics	188 290	4,6	4 206
o Autres	231 040	5,6	5 160
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>2 327 819</b>	<b>56,5</b>	<b>51 994</b>
o Administrations publiques centrales	165 641	4	3 700
o Administrations publiques locales	138 183	3,4	3 086
o Etablissements publics	104 393	2,5	2 332
o Ménages	1 019 417	24,7	22 770
o Entreprises	381 449	9,3	8 520
o Autres ISBL	179 828	4,4	4 017
o Extérieur	338 908	8,2	7 570
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>460 772</b>	<b>11,2</b>	<b>10 292</b>
o Administrations publiques centrales	57 890	1,4	1 293
o Administrations publiques locales	48 827	1,2	1 091
o Etablissements publics	14 298	0,3	319
o Ménages	85 265	2,1	1 904
o Entreprises	120 226	2,9	2 685
o Autres ISBL	40 024	1	894
o Extérieur	94 242	2,3	2 105
<b>Total</b>	<b>4 119 412</b>	<b>100</b>	<b>92 011</b>

**Tableau N17: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>905 480</b>	<b>66,4</b>	<b>20 225</b>
○ Administrations publiques centrales	369 596	27,1	8 255
○ Administrations publiques locales	201 115	14,7	4 492
○ Etablissements publics	31 388	2,3	701
○ Ménages	151 857	11,1	3 392
○ Entreprises	3 480	0,3	78
○ Autres ISBL	16 162	1,2	361
○ Extérieur	131 882	9,7	2 946
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>460 022</b>	<b>33,6</b>	<b>10 275</b>
○ Administrations publiques centrales	68 296	5	1 525
○ Administrations publiques locales	175 378	12,8	3 917
○ Etablissements publics	22 248	1,6	497
○ Ménages	123 058	9	2 749
○ Entreprises	24 701	1,8	552
○ Autres ISBL	10 112	0,7	226
○ Extérieur	36 229	2,7	809
<b>Total</b>	<b>1 365 502</b>	<b>100</b>	<b>30 500</b>

**Tableau N18: Répartition des autres ressources**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	160 676	9,9	3 589
Emprunts	85 234	5,3	1 904
Excédents des années antérieures	1 295 161	80,2	28 929
Autres	74 789	4,6	1 670
<b>Total</b>	<b>1 615 860</b>	<b>100</b>	<b>36 092</b>

**Tableau N19 : Répartition des ressources selon la source et la tranche de ressources**

Source de ressources	Tranche de ressources (en milliers de DH)							Total
	Moins de 10	10 à 50	50 à 100	100 à 500	500 à 1.000	1.000 à 10.000	10.000 et plus	
<b>Recettes d'exploitation</b>	3	6,5	7,2	7,5	8,3	10,1	4,3	7,1
<b>Recettes de cessions d'immobilisation</b>	0	0,1	0	0,3	0,1	0,2	0	0,1
<b>Cotisations</b>	45,3	34,4	27,6	15,7	11,2	11,1	4,3	11,5
<b>Subventions de fonctionnement</b>	4,1	7,2	8,3	12,9	13,9	18,4	16,4	15,2
Dont								
Public	4,1	7,1	7,9	12,4	12,9	15,8	11,6	12,6
<b>Dons et transferts courants</b>	34,5	36,9	37,7	31,5	29,3	29,1	33,7	31,9
Ménages	27,7	24,9	21	15,7	8,9	7,5	13,3	12,7
Public	3,9	6,7	8,3	8,3	8,1	6,4	3,8	6,1
Entreprises	1,1	1,9	3,3	2,4	6,7	4,8	8,6	5,7
Autres ISBL	1,3	2,2	3,2	2,2	2,9	4,6	1	2,5
Extérieur	0,4	1,1	1,9	2,8	2,7	5,8	6,9	5
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement</b>	1,5	4,8	8,9	20,5	27,4	19	9,9	15,6
Dont								
Public	0,5	1,5	2,8	11,7	16,3	9,9	9,4	9,9
Ménages	0,6	2,3	4,2	6,1	7,2	3,9	0	3,1
<b>Autres ressources</b>	11,6	10,1	10,3	11,6	9,8	12,1	31,4	18,6
Dont								
Excédents des années antérieures	10,4	8,9	8,7	10,4	9,1	9,1	24,6	14,8

*N.B : Il s'agit des pourcentages du total des ressources relatives à chaque tranche*

**Tableau N20 : Répartition des ressources selon la région**

Régions	Associations		Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)	Ressource médiane (en DH)
	Effectif	%	Valeur	%		
Oued- Eddahab	305	0,7	33 729	0,4	110 588	3 000
Laayoune- Boujdour	473	1,1	57 940	0,7	122 495	73 100
Guelmim- Es smara	1 825	4,1	86 602	1	47 453	17 050
Souss- Massa- Draa	6 392	14,3	818 033	9,4	127 977	35 400
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	1 385	3,1	293 135	3,4	211 650	21 461
Chaouia- Ourdigha	2 081	4,6	169 827	1,9	81 609	14 700
Marrakech- Tensift- Al Haouz	5 163	11,5	1 025 917	11,8	198 705	32 680
Oriental	3 305	7,4	839 945	9,6	254 145	30 800
Grand Casablanca	4 362	9,7	1 029 441	11,8	236 002	19 400
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	6 322	14,1	2 650 077	30,3	419 184	22 000
Doukkala- Abda	1 569	3,5	310 427	3,6	197 851	33 600
Tadla- Azilal	2 394	5,3	232 725	2,7	97 212	18 000
Méknès- Tafilalet	4 069	9,1	692 614	7,9	170 217	20 000
Fès- Boulemane	2 108	4,7	178 560	2	84 706	19 143
Taza- al Hoceima	1 634	3,6	135 175	1,5	82 727	16 178
Tanger- Tétouan	1 384	3,1	174 140	2	125 824	23 760
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>100</b>	<b>8 728 287</b>	<b>100</b>	<b>194 954</b>	<b>23 260</b>



## *Dépenses*



**Tableau N21: Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>2 187 605</b>	<b>74</b>	<b>48 863</b>
o Marchandises à revendre en l'état	62 463	2,1	1 395
o Carburant	58 160	2	1 299
o Eau et électricité	74 076	2,5	1 655
o Matières premières	77 621	2,6	1 734
o Produits consommables	422 219	14,3	9 431
o Travaux, études et prestations de services	693 007	23,5	15 479
o Location de terrains	5 419	0,2	121
o Location de bâtiments	98 973	3,3	2 211
o Autres locations	44 786	1,5	1 000
o Téléphone, fax, Internet et poste	62 935	2,1	1 406
o Transport	47 038	1,6	1 051
o Déplacement	256 125	8,7	5 721
o Impôts, droits et taxes	72 057	2,4	1 609
o Assurances	20 881	0,7	466
o Publications et abonnements	61 780	2,1	1 380
o Restauration	32 379	1,1	723
o Petits entretiens et réparations	6 281	0,2	140
o Autres	91 405	3,1	2 042
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>769 165</b>	<b>26</b>	<b>17 180</b>
o Salaires bruts	701 976	23,7	15 679
o Charges sociales	67 189	2,3	1 501
<b>Total</b>	<b>2 956 770</b>	<b>100</b>	<b>66 043</b>

**Tableau N22: Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>2 002 834</b>	<b>50,2</b>	<b>44 735</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	344 278	8,6	7 690
o Services de santé, de secours et de prévention	147 799	3,7	3 301
o Services de loisirs, de sport et de culture	808 663	20,3	18 062
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	187 996	4,7	4 199
o Services sociaux	261 964	6,6	5 851
o Défense des droits	131 127	3,3	2 929
o Autres services	121 007	3	2 703
<b>Transferts courants</b>	<b>626 600</b>	<b>15,7</b>	<b>13 996</b>
o Dons aux bénéficiaires	572 771	14,3	12 793
o Contributions aux autres ISBL	39 680	1	886
o Autres	14 149	0,4	316
<b>Transfert en capital</b>	<b>1 313 820</b>	<b>32,9</b>	<b>29 345</b>
o Etat	544 586	13,6	12 164
o Ménages	710 269	17,9	15 864
o Autres ISBL	57 754	1,4	1 290
o Extérieur	1 211	0	27
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>4 821</b>	<b>0,1</b>	<b>108</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>44 640</b>	<b>1,1</b>	<b>997</b>
<b>Total</b>	<b>3 992 715</b>	<b>100</b>	<b>89 181</b>

**Tableau N23: Répartition des charges de la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	48 205	82,6	1 077
Commissions et frais bancaires	4 194	7,2	94
Redevances pour crédit bail	4 032	6,9	90
Autres	1 955	3,3	44
<b>Total</b>	<b>58 386</b>	<b>100</b>	<b>1 304</b>

**Tableau N24: Répartition des charges liées à l'acquisition  
des immobilisations selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	155 006	17,7	3 462
Bâtiments	209 478	23,9	4 679
Matériel et outillage	400 695	45,7	8 950
Matériel de transport	44 463	5,1	993
Autres immobilisations	66 599	7,6	1 488
<b>Total</b>	<b>876 241</b>	<b>100</b>	<b>19 572</b>

**Tableau N25 : Répartition des dépenses selon la région**

Région	Associations		Montant des dépenses (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)	Dépense médiane (en DH)
	Effectif	(%)	Valeur	(%)		
Oued- Eddahab- Lagouira	305	0,7	27 004	0,5	88 539	3 000
Laayoune- Boujdour	473	1,1	47 607	0,8	100 648	47 770
Guelmim- Es smara	1 825	4,1	56 654	1	31 043	8 178
Souss- Massa- Draa	6 392	14,3	660 789	11,2	103 377	26 100
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	1 385	3,1	276 908	4,7	199 934	15 514
Chaouia- Ourdigha	2 081	4,6	114 495	1,9	55 019	11 000
Marrakech- Tensift- Al Haouz	5 163	11,5	433 384	7,4	83 940	20 000
Oriental	3 305	7,4	614 368	10,4	185 891	21 705
Grand Casablanca	4 362	9,7	794 508	13,5	182 143	12 500
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	6 322	14,1	1 417 392	24,2	224 200	16 000
Doukkala- Abda	1 569	3,5	260 979	4,4	166 335	26 900
Tadla- Azilal	2 394	5,3	157 713	2,7	65 878	10 644
Méknès- Tafilalet	4 069	9,1	616 140	10,5	151 422	13 950
Fès- Boulemane	2 108	4,7	145 067	2,5	68 818	13 256
Taza- al Hoceima	1 634	3,7	108 343	1,8	66 306	11 841
Tanger- Tétouan	1 384	3,1	149 927	2,5	108 329	17 979
<b>Total</b>	<b>44 771</b>	<b>100</b>	<b>5 881 278</b>	<b>100</b>	<b>131 364</b>	<b>16 100</b>

## *Ressources humaines*



**Tableau N26: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Effectif	%	Nombre des heures annuelles travaillées	Nombre moyen de bénévoles réguliers par association
Cadre de directions	57 632	18,9	16 629 711	1,3
Cadres supérieurs	63 047	20,7	15 703 509	1,4
Cadres moyens	96 452	31,8	26 680 568	2,2
Employés	49 002	16,1	15 058 580	1,1
Ouvriers et manœuvres	32 729	10,7	7 959 773	0,7
Autres	5 630	1,8	1 080 949	0,1
<b>Total</b>	<b>304 492</b>	<b>100</b>	<b>83 113 090</b>	<b>6,8</b>

**Tableau N27 : Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)	salaire moyen annuel par personne (en DH)	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)
Cadres de direction	708	1 399 103	45 595 299	64 395	252	205 694	4 284 649
Cadres supérieurs	1 158	1 359 315	55 584 647	47 989	1 198	502 219	18 699 558
Cadres moyens	6 488	8 934 232	187 715 811	28 933	9 298	2 806 244	44 774 423
Employés	10 588	18 658 710	175 083 814	16 537	7 057	2 383 381	25 384 057
Ouvriers et manœuvres	7 458	16 061 646	82 324 309	11 038	14 728	3 821 243	23 335 585
Autres	1 519	998 048	37 405 479	24 636	2 872	347 225	1 788 149
<b>Total</b>	<b>27 919</b>	<b>47 411 054</b>	<b>583 709 359</b>	<b>20 908</b>	<b>35 405</b>	<b>10 066 006</b>	<b>118 266 421</b>

**Tableau N28: Proportion des associations ayant recours à l'emploi rémunéré par région**

Régions	Associations non employeuses	Associations employeuses
Oued- Eddahab	93,1	6,9
Laayoune- Boujdour	51,7	48,3
Guelmim- Es smara	71,6	28,4
Souss- Massa- Draa	58,8	41,2
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	66,3	33,7
Chaouia- Ourdigha	70,3	29,7
Marrakech- Tensift- Al Haouz	59,9	40,1
Oriental	62,8	37,2
Grand Casablanca	82,8	17,2
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	75,6	24,4
Doukkala- Abda	61,2	38,8
Tadla- Azilal	82,9	17,1
Méknès- Tafilalet	66,3	33,7
Fès- Boulemane	73,8	26,2
Taza- al Hoceima	70,4	29,6
Tanger- Tétouan	60,3	39,7
<b>Total</b>	<b>68,6</b>	<b>31,4</b>

## *Contraintes de fonctionnement*



**Tableau N29: Répartition des associations selon la région dans chaque problème**

Catégorie générales des problèmes	Nature du problème	Régions du Sud <sup>12</sup>	Souss-Massa-Draa	Gharb-Chrarda-Bni Hssein	Chaouia-Ourdigha	Marrakech-Tensift- Al Haouz	Oriental	Grand Casablanca
Ressources humaines bénévoles	Difficulté de trouver des bénévoles répondant aux besoins de l'institution	67,1	50,9	42,3	54,8	54,4	78,8	58,2
	Difficulté de convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer au sein de l'institution	62,9	45,2	44,2	56,1	52,8	78,5	59,4
	Difficulté d'offrir de la formation aux bénévoles	62,3	39,9	25	37,7	42,8	78,8	48,1
Finances	Difficulté d'obtenir du financement auprès d'autres organismes	88,9	80,2	75	86,2	83,9	90,2	72,1
	Difficulté d'obtenir des fonds auprès des particuliers	80,8	76,5	57,7	83,7	74,4	88,1	73,5
	Concurrence entre les différents organismes pour obtenir du financement	72,8	44,7	57,7	63,2	40,8	76	56,4
	Difficulté d'encaisser des revenus	88,8	86,2	76	49,3	80,6	92,1	66,1
Planification, développement et relations	Difficulté de faire des plans pour l'avenir	72,8	70,8	36,5	52,3	62,4	84,5	42,3
	Difficulté de s'adapter au changement	62,9	43,9	49	27,6	57,1	74,2	40,5
	Difficulté de collaborer avec d'autres organismes	67,7	39,1	45,2	35,6	52,8	75,3	42,5
Ressources humaines rémunérées	Difficulté de recruter des employés rémunérés répondant aux besoins de l'institution	43,2	19,2	14,4	7,2	40,6	35	14
Infrastructure	Manque ou absence d'équipements essentiels	82,3	92,3	90,4	84,9	88,7	88,3	86,7

<sup>12</sup> Régions du Sud regroupe trois régions. Il s'agit de « Oued- Eddahab- Lagaira », « Boujdour Laayoune » et « Guélmim- Es Smara ».

**Tableau N29: Répartition des associations selon la région dans chaque problème (suite)**

Catégorie générales des problèmes	Nature du problème	Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	Doukkala- Abda	Tadla- Azilal	Méknès- Tafilalet	Fès- Boulemane	Taza- al Hoceima	Tanger- Tétouan
<b>Ressources humaines bénévoles</b>	Difficulté de trouver des bénévoles répondant aux besoins de l'institution	68,3	69,9	73,1	55,8	59,6	76,5	28,8
	Difficulté de convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer au sein de l'institution	65	61	73,8	51,8	57,9	74	22,2
	Difficulté d'offrir de la formation aux bénévoles	53,2	47,7	71,1	40,8	39	66,8	20,7
<b>Finances</b>	Difficulté d'obtenir du financement auprès d'autres organismes	78,9	79,8	87,9	78,4	90,8	92,3	81,9
	Difficulté d'obtenir des fonds auprès des particuliers	79,3	80,2	86,9	72,1	81,1	95,4	90
	Concurrence entre les différents organismes pour obtenir du financement	51,1	44,1	26,8	53,9	46,9	78,6	37,4
	Difficulté d'encaisser des revenus	82	88,6	92,6	91,5	91,4	95,4	92,5
<b>Planification, développement et relations</b>	Difficulté de faire des plans pour l'avenir	71,2	75,1	92,3	52,8	51,2	79,6	94,9
	Difficulté de s'adapter au changement	61,1	54,5	86,9	29,2	49,2	65,3	76,3
	Difficulté de collaborer avec d'autres organismes	59,7	33,1	39,2	41,2	46,9	68,9	67,2
<b>Ressources humaines rémunérées</b>	Difficulté de recruter des employés rémunérés répondant aux besoins de l'institution	26,4	66,3	59,1	23,3	30	29,6	28,1
<b>Infrastructure</b>	Manque ou absence d'équipements essentiels	72,5	94,6	90,3	84,5	91,9	92,9	45,2

*Technologies de l'information et  
de la communication*



**Tableau N30: Proportion par région des associations disposant d'au moins un ordinateur**

Région	Associations disposant d'au moins un ordinateur		Ordinateurs		Nombre moyen d'ordinateurs
	Nombre	%	Nombre	%	
Oued- Eddahab	95	31,0	179	0,7	1,9
Laayoune- Boujdour	253	53,4	1 134	4,4	4,5
Guelmim- Es smara	369	20,2	1 556	6,1	4,2
Souss- Massa- Draa	1 261	19,7	2 738	10,7	2,2
Gharb- Chrarda- Bni Hssein	306	22,1	959	3,7	3,1
Chaouia- Ourdigha	184	8,8	325	1,3	1,8
Marrakech- Tensift- Al Haouz	528	10,2	1 553	6,0	2,9
Oriental	585	17,7	2 408	9,4	4,1
Grand Casablanca	942	21,6	2 953	11,5	3,1
Rabat- Salé- Zemmour- Zaer	1 684	26,6	5 884	22,9	3,5
Doukkala- Abda	189	12,0	448	1,7	2,4
Tadla- Azilal	346	14,5	1 430	5,6	4,1
Méknès- Tafilalet	632	15,5	1 841	7,2	2,9
Fès- Boulemane	312	14,8	662	2,6	2,1
Taza- al Hoceima	242	14,8	759	3,0	3,1
Tanger- Tétouan	271	19,6	851	3,3	3,1
<b>Total</b>	<b>8 199</b>	<b>18,3</b>	<b>25 680</b>	<b>100</b>	<b>3,1</b>



## *Résultats par groupe d'activités*



## *Culture, Sport et Loisirs*



## Ressources

**Tableau A1.1 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	22 198	31,8	1 829
Ventes de biens et services produits	24 290	34,7	2 002
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	11 666	16,7	961
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	2 370	3,4	195
Location de bâtiments	4 559	6,5	376
Autres locations	1 654	2,4	136
Autres	3 181	4,5	262
<b>Total</b>	<b>69 918</b>	<b>100</b>	<b>5 762</b>

**Tableau A1.2: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	127 261	79,2	10 488
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	2 301	1,4	190
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	30 571	19	2 519
Autres	545	0,4	45
<b>Total</b>	<b>160 678</b>	<b>100</b>	<b>13 242</b>

**Tableau A1.3: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>208 379</b>	<b>32</b>	<b>17 173</b>
○ Administrations publiques centrales	94 847	14,6	7 817
○ Administrations publiques locales	56 873	8,7	4 687
○ Etablissements publics	23 673	3,6	1 951
○ Autres	32 986	5,1	2 718
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>402 391</b>	<b>61,9</b>	<b>33 162</b>
○ Administrations publiques centrales	12 690	2	1 046
○ Administrations publiques locales	46 323	7,1	3 818
○ Etablissements publics	18 442	2,8	1 520
○ Ménages	184 418	28,4	15 198
○ Entreprises	76 196	11,7	6 280
○ Autres ISBL	47 354	7,3	3 903
○ Extérieur	16 968	2,6	1 398
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>39 721</b>	<b>6,1</b>	<b>3 273</b>
○ Administrations publiques centrales	2 524	0,4	208
○ Administrations publiques locales	6 290	1,0	518
○ Etablissements publics	1 773	0,3	146
○ Ménages	10 945	1,6	902
○ Entreprises	15 141	2,3	1 248
○ Autres ISBL	1 888	0,3	156
○ Extérieur	1 160	0,2	96
<b>Total</b>	<b>650 491</b>	<b>100</b>	<b>53 609</b>

**Tableau A1.4: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>14 979</b>	<b>50,3</b>	<b>1 234</b>
○ Administrations publiques centrales	5 026	16,9	414
○ Administrations publiques locales	6 978	23,4	575
○ Etablissements publics	1 400	4,7	115
○ Ménages	1 160	3,9	96
○ Entreprises	324	1,1	27
○ Autres ISBL	60	0,2	5
○ Extérieur	31	0,1	3
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>14 842</b>	<b>49,7</b>	<b>1 223</b>
○ Administrations publiques centrales	380	1,3	31
○ Administrations publiques locales	6 739	22,6	555
○ Etablissements publics	1 285	4,3	106
○ Ménages	1 265	4,2	104
○ Entreprises	256	0,9	21
○ Autres ISBL	1 296	4,3	107
○ Extérieur	3 621	12,1	298
<b>Total</b>	<b>29 821</b>	<b>100</b>	<b>2 458</b>

**Tableau A1.5: Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	1 245	1,1	103
Emprunts	33 269	29,6	2 742
Excédents des années antérieures	68 774	61,1	5 668
Autres	9 238	8,2	761
<b>Total</b>	<b>112 526</b>	<b>100</b>	<b>9 274</b>

## Dépenses

**Tableau A1.6: Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>548 411</b>	<b>76,5</b>	<b>45 196</b>
o Marchandises à revendre en l'état	2 498	0,3	206
o Carburant	7 082	1	584
o Eau et électricité	8 984	1,3	740
o Matières premières	4 983	0,7	411
o Produits consommables	107 027	14,9	8 820
o Travaux, études et prestations de services	122 205	17,1	10 071
o Location de terrains	2 842	0,4	234
o Location de bâtiments	30 536	4,3	2 517
o Autres locations	23 606	3,3	1 945
o Téléphone, fax, Internet et poste	13 328	1,9	1 098
o Transport	23 800	3,3	1 961
o Déplacement	143 676	20,1	11 841
o Impôts, droits et taxes	2 448	0,3	202
o Assurances	5 654	0,8	466
o Publications et abonnements	13 452	1,9	1 109
o Restauration	14 536	2	1 198
o Petits entretiens et réparations	1 722	0,2	142
o Autres	20 032	2,7	1 651
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>168 149</b>	<b>23,5</b>	<b>13 858</b>
o Salaires bruts	157 594	22	12 988
o Charges sociales	10 555	1,5	870
<b>Total</b>	<b>716 560</b>	<b>100</b>	<b>59 054</b>

**Tableau A1.7: Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>563 628</b>	<b>88,5</b>	<b>46 450</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	9 900	1,6	816
o Services de santé, de secours et de prévention	7 805	1,2	643
o Services de loisirs, de sport et de culture	518 538	81,4	42 734
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	1 695	0,3	140
o Services sociaux	24 981	3,9	2 059
o Défense des droits	453	0,1	37
o Autres services	256	0	21
<b>Transferts courants</b>	<b>53 281</b>	<b>8,4</b>	<b>4 391</b>
o Dons aux bénéficiaires	49 981	7,9	4 119
o Contributions aux autres ISBL	3 276	0,5	270
o Autres	24	0	2
<b>Transfert en capital</b>	<b>12 361</b>	<b>1,9</b>	<b>1 019</b>
o Etat	3 231	0,5	266
o Ménages	4 018	0,6	331
o Autres ISBL	5 112	0,8	421
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>3 429</b>	<b>0,5</b>	<b>283</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>4 554</b>	<b>0,7</b>	<b>375</b>
<b>Total</b>	<b>637 253</b>	<b>100</b>	<b>52 518</b>

**Tableau A1.8: Répartition des charges de la dette**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	9 956	82	821
Commissions et frais bancaires	1 390	11,5	115
Redevances pour crédit bail	101	0,8	8
Autres	698	5,7	58
<b>Total</b>	<b>12 145</b>	<b>100</b>	<b>1 001</b>

**Tableau A1.9: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	6 251	10	515
Bâtiments	6 368	10,2	525
Matériel et outillage	34 422	55,3	2 837
Matériel de transport	2 447	3,9	202
Autres immobilisations	12 814	20,6	1 056
<b>Total</b>	<b>62 302</b>	<b>100</b>	<b>5 135</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A1.10 : Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	9 259	76,3	0	0	0
] 0-1 ]	1 938	16	844	14,4	0,4
] 1-2 ]	458	3,8	783	13,3	1,7
]2-3 ]	165	1,4	476	8,1	2,9
]3-4 ]	77	0,6	280	4,8	3,6
]4-10 ]	133	1,1	758	12,9	5,7
]10-20]	41	0,3	511	8,7	12,5
]20-30]	12	0,1	289	4,9	24,1
]30-40]	38	0,3	1 308	22,3	34,4
Plus de 40	13	0,1	620	10,6	47,7
<b>Total</b>	<b>12 134</b>	<b>100</b>	<b>5 869</b>	<b>100</b>	<b>0,5</b>

**Tableau A1.11: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)	Salaire moyen annuel par personne (en DH)	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)
Cadres de direction	87	105 595	2 477 621	28 478	41	7 919	203 884
Cadres supérieurs	174	207 947	7 958 425	45 738	253	52 347	2 546 228
Cadres moyens	1 028	1 073 599	80 133 117	77 951	4 203	595 920	7 809 041
Employés	1 544	1 898 453	23 093 450	14 957	2 088	377 129	5 385 772
Ouvriers et manœuvres	807	2 135 824	7 536 675	9 339	4 368	538 978	3 843 605
Autres	1 099	554 910	14 818 286	13 483	2 873	347 225	1 788 149
<b>Total</b>	<b>4 739</b>	<b>5 976 328</b>	<b>136 017 574</b>	<b>28 702</b>	<b>13 826</b>	<b>1 919 518</b>	<b>21 576 679</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A1.12: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	220	1,8	0	0	0	0	0,0	0
]0-10]	9 491	78,2	52 544	53,6	5,5	14 169 528	51	1 493
]10-20]	1 930	15,9	24 322	24,8	12,6	6 076 937	21,9	3 149
]20-30]	260	2,1	6 490	6,6	25	2401 610	8,6	9 237
]30-50]	159	1,3	5 735	5,8	36,1	2 191 528	7,9	13 783
]50-100]	37	0,3	2 572	2,6	69,5	1 229 320	4,4	33 225
Plus de 100 bénévoles	37	0,3	6 351	6,5	171,6	1 701 008	6,1	45 973
<b>Total</b>	<b>12 134</b>	<b>100</b>	<b>98 014</b>	<b>100</b>	<b>8,1</b>	<b>27 769 930</b>	<b>100</b>	<b>2 289</b>

**Tableau A1.13: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévoles réguliers			Nombre des heures annuelles travaillées
	Effectif	%	Nombre moyen de bénévoles réguliers par association	
Cadre de directions	14 070	16,9	1,2	4 564 276
Cadres supérieurs	15 623	18,8	1,3	4 598 575
Cadres moyens	30 929	37,3	2,5	8 619 557
Employés	14 308	17,2	1,2	4 063 949
Ouvriers et manœuvres	6 268	7,5	0,5	1 477 801
Autres	1 900	2,3	0,2	374 295
<b>Total</b>	<b>83 098</b>	<b>100</b>	<b>6,8</b>	<b>23 698 453</b>

*Education et recherche*



## Ressources

**Tableau A2.1: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	1 747	8,2	458
Ventes de biens et services produits	12 627	58,7	3 311
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	4 044	18,8	1 060
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	0	0	0
Location de bâtiments	2 436	11,3	639
Autres locations	647	3	170
Autres	3	0	1
<b>Total</b>	<b>21 504</b>	<b>100</b>	<b>5 639</b>

**Tableau A2.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeurs	%	
Terrains	0	0	0
Bâtiments	987	92,3	259
Matériel et outillage	82	7,7	22
Matériel de transport	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1 069</b>	<b>100</b>	<b>280</b>

**Tableau A2.3: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	44 638	70	11 705
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	6 590	10,4	1 728
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	12 422	19,5	3 257
Autres	74	0,1	19
<b>Total</b>	<b>63 724</b>	<b>100</b>	<b>16 710</b>

**Tableau A2.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>141 646</b>	<b>21,1</b>	<b>37 142</b>
○ Administrations publiques centrales	26 996	4	7 079
○ Administrations publiques locales	18 586	2,8	4 874
○ Etablissements publics	16 056	2,4	4 210
○ Autres	80 008	11,9	20 980
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>502 355</b>	<b>74,7</b>	<b>131 727</b>
○ Administrations publiques centrales	28 335	4,2	7 430
○ Administrations publiques locales	10 546	1,5	2 765
○ Etablissements publics	9 889	1,5	2 593
○ Ménages	213 381	31,8	55 952
○ Entreprises	24 417	3,6	6 403
○ Autres ISBL	17 156	2,5	4 499
○ Extérieur	198 631	29,6	52 085
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>28 034</b>	<b>4,2</b>	<b>7 351</b>
○ Administrations publiques centrales	7 816	1,2	2 049
○ Administrations publiques locales	1 982	0,3	520
○ Etablissements publics	476	0,1	125
○ Ménages	5 830	0,9	1 529
○ Entreprises	2 455	0,3	644
○ Autres ISBL	5 444	0,8	1 428
○ Extérieur	4 031	0,6	1 057
<b>Total</b>	<b>672 035</b>	<b>100</b>	<b>176 220</b>

**Tableau A2.5: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>138 941</b>	<b>96</b>	<b>36 433</b>
o Administrations publiques centrales	128 417	88,8	33 673
o Administrations publiques locales	4 377	3,0	1 148
o Etablissements publics	344	0,2	90
o Ménages	2 786	1,9	731
o Entreprises	582	0,4	153
o Autres ISBL	14 07	1	369
o Extérieur	1 028	0,7	270
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>5 726</b>	<b>4</b>	<b>1 501</b>
o Administrations publiques centrales	938	0,6	246
o Administrations publiques locales	115	0,1	30
o Etablissements publics	220	0,2	58
o Ménages	2 887	2,0	757
o Entreprises	247	0,2	65
o Autres ISBL	589	0,4	154
o Extérieur	730	0,5	191
<b>Total</b>	<b>144 667</b>	<b>100</b>	<b>37 934</b>

**Tableau A2.6: Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	506	1,1	133
Emprunts	1 631	3,6	428
Excédents des années antérieures	31 703	69,3	8 313
Autres	11 894	26	3 119
<b>Total</b>	<b>45 735</b>	<b>100</b>	<b>11 992</b>

## Dépenses

**Tableau A2.7 : Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>342 817</b>	<b>80,3</b>	<b>89 893</b>
o Marchandises à revendre en l'état	1 009	0,2	265
o Carburant	2 086	0,5	547
o Eau et électricité	3 568	0,8	936
o Matières premières	3 153	0,7	827
o Produits consommables	35 785	8,4	9 383
o Travaux, études et prestations de services	241 226	56,7	63 254
o Location de terrains	120	0	31
o Location de bâtiments	12 362	2,9	3 242
o Autres locations	1 289	0,3	338
o Téléphone, fax, Internet et poste	7 138	1,7	1 872
o Transport	1 902	0,4	499
o Déplacement	18 011	4,2	4 723
o Impôts, droits et taxes	729	0,2	191
o Assurances	881	0,2	231
o Publications et abonnements	7 262	1,7	1 904
o Restauration	2 594	0,6	680
o Petits entretiens et réparations	993	0,2	260
o Autres	2 709	0,6	710
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>84 013</b>	<b>19,7</b>	<b>22 030</b>
o Salaires bruts	83 239	19,5	21 827
o Charges sociales	774	0,2	203
<b>Total</b>	<b>426 830</b>	<b>100</b>	<b>111 923</b>

**Tableau A2.8 : Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>370 002</b>	<b>68,7</b>	<b>97 021</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	175 159	32,5	45 930
o Services de santé, de secours et de prévention	4 991	0,9	1 309
o Services de loisirs, de sport et de culture	181 607	33,7	47 621
o Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	3 017	0,6	791
o Services sociaux	3 704	0,7	971
o Défense des droits	1 463	0,3	384
o Autres services	61	0	16
<b>Transferts courants</b>	<b>19 190</b>	<b>3,6</b>	<b>5 032</b>
o Dons aux bénéficiaires	16 746	3,1	4 391
o Contributions aux autres ISBL	1 952	0,4	512
o Autres	492	0,1	129
<b>Transfert en capital</b>	<b>149 414</b>	<b>27,7</b>	<b>39 179</b>
o Etat	145 315	27	38 104
o Ménages	1 236	0,2	324
o Autres ISBL	2 863	0,5	751
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>538 620</b>	<b>100</b>	<b>141 236</b>

**Tableau A2.9: Répartition des charges de la dette**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	449	68	118
Commissions et frais bancaires	132	20	35
Redevances pour crédit bail	3	0,5	1
Autres	76	11,5	20
<b>Total</b>	<b>660</b>	<b>100</b>	<b>173</b>

**Tableau A2.10: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	1 568	0,7	411
Bâtiments	6 885	3,3	1 805
Matériel et outillage	198 558	94,2	52 065
Matériel de transport	446	0,2	117
Autres immobilisations	3 353	1,6	879
<b>Total</b>	<b>210 810</b>	<b>100</b>	<b>55 278</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A2.11 : Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	2 368	62,1	0	0	0
] 0-1 ]	723	18,9	463	10	0,6
] 1-2 ]	234	6,1	376	8,1	1,6
]2-3 ]	159	4,2	402	8,7	2,5
]3-4 ]	88	2,3	314	6,8	3,6
]4-10 ]	140	3,7	944	20,4	6,7
]10-20]	58	1,5	766	16,5	13,2
]20-30]	33	0,9	792	17,1	24
Plus de 30	11	0,2	579	5,7	52,6
<b>Total</b>	<b>3 814</b>	<b>100</b>	<b>4 636</b>	<b>100</b>	<b>1,2</b>

**Tableau A2.12: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)	Salaire moyen annuel par personne (en DH)	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)
Cadres de direction	63	88 736	1 966 424	31 213	16	4 308	148 047
Cadres supérieurs	341	124 708	4 106 580	12 043	196	137 734	2 560 466
Cadres moyens	1 638	1 689 965	20 587 092	12 568	3 095	1 300 074	22 433 352
Employés	976	1 484 652	16 431 479	16 836	1 421	474 054	7 400 649
Ouvriers et manœuvres	390	582 532	3 633 074	9 316	864	168 587	3 972 025
<b>Total</b>	<b>3 408</b>	<b>3 970 593</b>	<b>46 724 649</b>	<b>13 710</b>	<b>5 592</b>	<b>2 084 757</b>	<b>36 514 539</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A2.13: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par
Aucun bénévole	145	3,8	0	0	0	0	0	0
]0-10]	2 764	72,5	15 973	50,2	5,8	5 755 652	58,6	2 083
]10-20]	792	20,8	10 276	32,3	13	2 753 206	28	3 476
]20-30]	80	2,1	1 839	5,8	23	687 186	7	8 590
]30-50]	22	0,6	810	2,5	36,8	262 685	2,7	11 940
Plus de 50 bénévoles	11	0,3	2 921	9,2	265,5	358 552	3,6	32 596
<b>Total</b>	<b>3 814</b>	<b>100</b>	<b>31 819</b>	<b>100</b>	<b>8,3</b>	<b>9 817 281</b>	<b>100</b>	<b>2 574</b>

**Tableau A2.14: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévole régulier			Nombre des heures annuelles travaillées
	Effectif	%	Nombre moyen de bénévoles réguliers par association	
Cadre de directions	5 176	17,9	1,4	1 409 114
Cadres supérieurs	7 624	26,4	2	1 735 202
Cadres moyens	9 739	33,7	2,6	4 348 166
Employés	4 432	15,3	1,2	1 060 576
Ouvriers et manœuvres	1 749	6,1	0,5	423 715
Autres	168	0,6	0	40 262
<b>Total</b>	<b>28 888</b>	<b>100</b>	<b>7,6</b>	<b>9 017 035</b>

*Santé, services sociaux, Intermédiaires  
philanthropiques et promotion du bénévolat*



## Ressources

**Tableau A3.1 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	48 401	19,6	6 021
Ventes de biens et services produits	105 390	42,7	13 111
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	23 493	9,5	2 923
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	21 859	8,8	2 719
Location de bâtiments	22 624	9,2	2 815
Autres locations	21 888	8,9	2 723
Autres	3 108	1,3	387
<b>Total</b>	<b>246 763</b>	<b>100</b>	<b>30 699</b>

**Tableau A3.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeurs	%	
Terrains	143	7,1	18
Bâtiments	1 309	64,9	163
Matériel et outillage	255	12,6	32
Matériel de transport	70	3,5	9
Autres immobilisations	240	11,9	30
<b>Total</b>	<b>2 017</b>	<b>100</b>	<b>251</b>

**Tableau A3.3: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	227 136	80,5	28 257
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	14 775	5,3	1 838
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	39 827	14,1	4 955
Autres	320	0,1	40
<b>Total</b>	<b>282 058</b>	<b>100</b>	<b>35 089</b>

**Tableau A3.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>722 902</b>	<b>42,1</b>	<b>89 933</b>
○ Administrations publiques centrales	419 742	24,5	52 218
○ Administrations publiques locales	115 430	6,7	14 360
○ Etablissements publics	128 761	7,5	16 018
○ Autres	58 969	3,4	7 336
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>724 851</b>	<b>42,3</b>	<b>90 175</b>
○ Administrations publiques centrales	56 540	3,3	7 034
○ Administrations publiques locales	52 625	3,1	6 547
○ Etablissements publics	49 502	2,9	6 158
○ Ménages	252 659	14,7	31 432
○ Entreprises	234 826	13,7	29 214
○ Autres ISBL	20 521	1,2	2 553
○ Extérieur	58 178	3,4	7 238
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>268 676</b>	<b>15,6</b>	<b>33 425</b>
○ Administrations publiques centrales	29 435	1,7	3 662
○ Administrations publiques locales	14 565	0,9	1 812
○ Etablissements publics	5 310	0,3	661
○ Ménages	35 634	2,1	4 433
○ Entreprises	86 092	5,0	10 710
○ Autres ISBL	17 833	1,0	2 219
○ Extérieur	79 807	4,6	9 928
<b>Total</b>	<b>1 716 429</b>	<b>100</b>	<b>213 532</b>

**Tableau A3.5 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>64 332</b>	<b>28,7</b>	<b>8 003</b>
○ Administrations publiques centrales	43 013	19,2	5 351
○ Administrations publiques locales	1 934	0,9	241
○ Etablissements publics	3 665	1,6	456
○ Ménages	2 861	1,3	356
○ Entreprises	174	0,1	22
○ Autres ISBL	9 446	4,2	1 175
○ Extérieur	3 239	1,4	403
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>159 962</b>	<b>71,3</b>	<b>19 900</b>
○ Administrations publiques centrales	8 038	3,6	1 000
○ Administrations publiques locales	55 023	24,5	6 845
○ Etablissements publics	242	0,1	30
○ Ménages	57 033	25,4	7 095
○ Entreprises	13 483	6,0	1 677
○ Autres ISBL	3 480	1,6	433
○ Extérieur	22 663	10,1	2 819
<b>Total</b>	<b>224 294</b>	<b>100</b>	<b>27 903</b>

**Tableau A3.6: Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	136 862	12,1	17 026
Emprunts	39 878	3,5	4 961
Excédents des années antérieures	902 251	79,9	112 245
Autres	50 579	4,5	6 292
<b>Total</b>	<b>1 129 570</b>	<b>100</b>	<b>140 524</b>

## Dépenses

**Tableau A3.7 : Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>640 563</b>	<b>68,9</b>	<b>79 694</b>
o Marchandises à revendre en l'état	41 025	4,4	5 104
o Carburant	16 963	1,8	2 110
o Eau et électricité	19 023	2	2 367
o Matières premières	36 214	3,9	4 505
o Produits consommables	180 496	19,5	22 455
o Travaux, études et prestations de services	128 786	13,9	16 022
o Location de terrains	801	0,1	100
o Location de bâtiments	26 157	2,8	3 254
o Autres locations	7 492	0,8	932
o Téléphone, fax, Internet et poste	18 358	2	2 284
o Transport	13 131	1,4	1 634
o Déplacement	40 312	4,3	5 015
o Impôts, droits et taxes	32 216	3,5	4 008
o Assurances	9 505	1	1 182
o Publications et abonnements	14 944	1,6	1 859
o Restauration	7 766	0,8	966
o Petits entretiens et réparations	1 683	0,2	209
o Autres	45 691	4,9	5 689
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>288 960</b>	<b>31,1</b>	<b>35 948</b>
o Salaires bruts	248 794	26,8	30 951
o Charges sociales	40 166	4,3	4 997
<b>Total</b>	<b>929 523</b>	<b>100</b>	<b>115 642</b>

**Tableau A3.8: Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>535 223</b>	<b>46,6</b>	<b>66 584</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	88 752	7,7	11 041
o Services de santé, de secours et de prévention	128 710	11,2	16 012
o Services de loisirs, de sport et de culture	74 959	6,5	9 325
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	16 850	1,5	2 096
o Services sociaux	214 509	18,7	26 686
o Défense des droits	4 301	0,4	535
o Autres services	7 142	0,6	889
<b>Transferts courants</b>	<b>471 716</b>	<b>41</b>	<b>58 684</b>
o Dons aux bénéficiaires	430 795	37,5	53 593
o Contributions aux autres ISBL	27 754	2,4	3 453
o Autres	13 167	1,1	1 638
<b>Transfert en capital</b>	<b>129 637</b>	<b>11,2</b>	<b>16 128</b>
o Etat	36 592	3,2	4 552
o Ménages	69 569	6	8 655
o Autres ISBL	23 476	2	2 921
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>386</b>	<b>0</b>	<b>48</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>13 500</b>	<b>1,2</b>	<b>1 679</b>
<b>Total</b>	<b>1 150 462</b>	<b>100</b>	<b>143 123</b>

**Tableau A3.9 : Répartition des charges de la dette**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	23 463	80,2	2 919
Commissions et frais bancaires	959	3,3	119
Redevances pour crédit bail	3 922	13,4	488
Autres	909	3,1	113
<b>Total</b>	<b>29 253</b>	<b>100</b>	<b>3 639</b>

**Tableau A3.10: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	20 282	6,1	2 523
Bâtiments	139 415	42	17 344
Matériel et outillage	102 508	30,9	12 753
Matériel de transport	34 273	10,3	4 264
Autres immobilisations	35 800	10,7	4 454
<b>Total</b>	<b>332 278</b>	<b>100</b>	<b>41 337</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A3.11 : Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	5 450	67,9	0	0	0
] 0-1 ]	1 235	15,4	711	6,5	0,6
] 1-2 ]	400	5	661	6	1,7
]2-3 ]	196	2,4	530	4,8	2,7
]3-4 ]	88	1,1	324	3	3,7
]4-10 ]	433	5,4	2 723	24,9	6,3
]10-20]	169	2,1	2 258	20,6	13,4
]20-30]	26	0,3	649	6	25
]30-40]	11	0,1	410	3,7	37,3
]40 - 60]	18	0,2	947	8,6	52,6
Plus de 60	12	0,1	1737	15,9	144,7
<b>Total</b>	<b>8 038</b>	<b>100</b>	<b>10 950</b>	<b>100</b>	<b>1,4</b>

**Tableau A3.12: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)	Salaire moyen annuel par personne (en DH)	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel (en DH)
Cadres de direction	264	543 275	14 049 024	53 216	69	78 351	2 942 781
Cadres supérieurs	330	487 539	19 183 710	58 132	501	286 865	12 737 192
Cadres moyens	1 947	3 096 917	46 466 595	23 866	1 026	406 849	5 981 550
Employés	4 362	8 256 898	88 122 310	20 202	1 579	618 775	6 075 993
Ouvriers et	2 304	4 653 673	27 469 966	11 923	2 236	985 378	4 035 240
Autres	344	320 450	21 729 876	63 168	0	0	0
<b>Total</b>	<b>9 551</b>	<b>17 358 752</b>	<b>217 021 481</b>	<b>22 722</b>	<b>5 411</b>	<b>2 376 218</b>	<b>31 772 756</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A3.13: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	140	1,7	0	0	0	0	0	0
]0-10]	6 187	77,0	32 625	52,9	5,3	8 450 725	46,4	1 366
]10-20]	1 431	17,8	18 762	30,4	13,1	5 377 172	29,5	3 758
]20-30]	188	2,3	4 368	7,1	23,2	1 756 708	9,6	9 344
]30-50]	38	0,5	1 441	2,3	37,9	402 287	2,2	10 587
]50-100]	42	0,5	2 626	4,3	62,5	899 729	4,9	21 422
Plus de 100 bénévoles	12	0,2	1 900	3,1	158,3	1 322 459	7,3	110 205
<b>Total</b>	<b>8 038</b>	<b>100</b>	<b>61 721</b>	<b>100</b>	<b>7,7</b>	<b>18 209 079</b>	<b>100</b>	<b>2 265</b>

**Tableau A3.14: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévole régulier			Nombre des heures annuelles travaillées
	Effectif	%	Nombre moyen de bénévoles réguliers par association	
Cadre de directions	9 798	17,6	3 143 400	1,2
Cadres supérieurs	12 613	22,7	4 076 343	1,6
Cadres moyens	18 504	33,3	5 385 187	2,3
Employés	8 641	15,6	2 643 838	1,1
Ouvriers et manœuvres	5 380	9,7	1 148 904	0,7
Autres	598	1,1	122 467	0,1
<b>Total</b>	<b>55 534</b>	<b>100</b>	<b>16 520 139</b>	<b>6,9</b>

## *Environnement*



## Ressources

**Tableau A4.1: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	317	10,6	216
Ventes de biens et services produits	2 510	83,5	1 709
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	178	5,9	122
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	0	0	0
Location de bâtiments	0	0	0
Autres locations	0	0	0
<b>Total</b>	<b>3 005</b>	<b>100</b>	<b>2 047</b>

**Tableau A4.2: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	14 950	95,7	10 182
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	47	0,3	32
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	421	2,7	287
Autres	199	1,3	136
<b>Total</b>	<b>15 617</b>	<b>100</b>	<b>10 636</b>

**Tableau A4.3: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>25 126</b>	<b>43,2</b>	<b>17 112</b>
○ Administrations publiques centrales	4 170	7,2	2 840
○ Administrations publiques locales	1 561	2,7	1 063
○ Etablissements publics	1 573	2,7	1 071
○ Autres	17 822	30,6	12 138
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>23 848</b>	<b>40,9</b>	<b>16 242</b>
○ Administrations publiques centrales	4 098	7	2 791
○ Administrations publiques locales	640	1,1	436
○ Etablissements publics	0	0	0
○ Ménages	11 811	20,3	8 044
○ Entreprises	2 347	4	1 598
○ Autres ISBL	635	1,1	432
○ Extérieur	4 317	7,4	2 940
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>9 294</b>	<b>15,9</b>	<b>6 330</b>
○ Administrations publiques centrales	5 654	9,7	3 851
○ Administrations publiques locales	1 461	2,5	995
○ Etablissements publics	5	0	3
○ Ménages	984	1,7	670
○ Entreprises	356	0,6	243
○ Autres ISBL	701	1,2	477
○ Extérieur	134	0,2	91
<b>Total</b>	<b>58 268</b>	<b>100</b>	<b>39 684</b>

**Tableau A4.4: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>9 429</b>	<b>84,9</b>	<b>6 421</b>
○ Administrations publiques centrales	5 895	53,1	4 015
○ Administrations publiques locales	0	0	0
○ Etablissements publics	0	0	0
○ Ménages	2 636	23,7	1 796
○ Entreprises	0	0	0
○ Autres ISBL	0	0	0
○ Extérieur	898	8,1	611
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>1 683</b>	<b>15,1</b>	<b>1 146</b>
○ Administrations publiques centrales	1 051	9,4	716
○ Administrations publiques locales	24	0,2	17
○ Etablissements publics	117	1,1	80
○ Ménages	49	0,4	33
○ Entreprises	421	3,8	287
○ Autres ISBL	9	0,1	6
○ Extérieur	12	0,1	8
<b>Total</b>	<b>11 112</b>	<b>100</b>	<b>7 568</b>

**Tableau A4.5: Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	0	0	0
Emprunts	271	2,3	185
Excédents des années antérieures	11 630	97,6	7 921
Autres	16	0,1	11
<b>Total</b>	<b>11 917</b>	<b>100</b>	<b>8 117</b>

## Dépenses

**Tableau A4.6: Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>33 734</b>	<b>72,6</b>	<b>22 975</b>
o Marchandises à revendre en l'état	381	0,8	260
o Carburant	2 308	5	1 572
o Eau et électricité	1 039	2,2	707
o Matières premières	1 005	2,2	684
o Produits consommables	12 537	27	8 539
o Travaux, études et prestations de services	7 863	16,9	5 355
o Location de terrains	269	0,6	183
o Location de bâtiments	1 662	3,6	1 132
o Autres locations	373	0,8	254
o Téléphone, fax, Internet et poste	1 336	2,9	910
o Transport	407	0,9	277
o Déplacement	1 369	2,9	933
o Impôts, droits et taxes	216	0,5	147
o Assurances	389	0,8	265
o Publications et abonnements	1 203	2,6	820
o Restauration	858	1,8	584
o Petits entretiens et réparations	64	0,1	43
o Autres	455	1	310
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>12 773</b>	<b>27,4</b>	<b>8 699</b>
o Salaires bruts	11 356	24,4	7 734
o Charges sociales	1 417	3	965
<b>Total</b>	<b>46 507</b>	<b>100</b>	<b>31 674</b>

**Tableau A4.7: Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>24 385</b>	<b>62,3</b>	<b>16 607</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	1 853	4,7	1 262
o Services de santé, de secours et de prévention	3 329	8,5	2 268
o Services de loisirs, de sport et de culture	1 720	4,4	1 171
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	16 843	43,1	11 471
o Services sociaux	313	0,8	213
o Défense des droits	14	0	9
o Autres services	313	0,8	213
<b>Transferts courants</b>	<b>7 920</b>	<b>20,4</b>	<b>5 394</b>
o Dons aux bénéficiaires	3 854	9,9	2 625
o Contributions aux autres ISBL	4 066	10,5	2 769
<b>Transfert en capital</b>	<b>6 770</b>	<b>17,3</b>	<b>4 611</b>
o Etat	3 293	8,4	2 243
o Ménages	3 360	8,6	2 288
o Autres ISBL	117	0,3	80
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>39 075</b>	<b>100</b>	<b>26 612</b>

**Tableau A4.8: Répartition des charges de la dette**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	420	65,1	286
Commissions et frais bancaires	26	4	18
Redevances pour crédit bail	0	0	0
Autres	199	30,9	136
<b>Total</b>	<b>645</b>	<b>100</b>	<b>440</b>

**Tableau A4.9: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	1	0	1
Bâtiments	1 461	38	995
Matériel et outillage	2 143	55,9	1 459
Matériel de transport	201	5,2	137
Autres immobilisations	34	0,9	23
<b>Total</b>	<b>3 840</b>	<b>100</b>	<b>2 616</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A4.10: Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	1 024	69,8	0	0	0
] 0-1 ]	295	20	198	17,5	0,7
] 1-2 ]	96	6,5	164	14,5	1,7
]2-3 ]	8	0,6	24	2,1	3
]3-4 ]	0	0	0	0	0
]4-10 ]	12	0,8	68	6	5,7
Plus de 10	33	2,2	677	59,8	20,5
<b>Total</b>	<b>1 468</b>	<b>100</b>	<b>1 131</b>	<b>100</b>	<b>0,8</b>

**Tableau A4.11: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel	salaire moyen annuel par personne	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel
Cadres de direction	3	8 163	570 953	190 318	0	0	0
Cadres supérieurs	28	56 565	1 324 854	47 316	8	12 807	400 653
Cadres moyens	33	68 219	1 380 083	41 821	18	25 883	713 731
Employés	504	1 005 062	4 129 004	8 192	86	33 114	257 597
Ouvriers et manœuvres	195	337 308	1 916 513	9 828	497	552 993	662 334
<b>Total</b>	<b>763</b>	<b>1 475 317</b>	<b>9 321 407</b>	<b>12 217</b>	<b>609</b>	<b>624 797</b>	<b>2 034 315</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A4.12: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	24	1,6	0	0	0	0	0	0
]0-10]	1 108	75,5	5 646	37	5,1	1 091 623	20,3	985
]10-20]	259	17,6	3 335	21,8	12,9	955 589	17,8	3 690
]20-50]	42	2,9	1 010	6,6	24	523 849	9,7	12 473
]50-100]	15	1	847	5,5	56,5	127 227	2,4	8 482
Plus de 100 bénévoles	20	1,4	4442	29,1	222,1	2 677 085	49,8	133 854
<b>Total</b>	<b>1 468</b>	<b>100</b>	<b>15 280</b>	<b>100</b>	<b>10,4</b>	<b>5 375 373</b>	<b>100</b>	<b>3 662</b>

**Tableau A4.13 : Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévole régulier			Nombre des heures annuelles travaillées
	Effectif	%	Nombre moyen de bénévoles réguliers par	
Cadre de directions	1 510	13,5	320 976	1,0
Cadres supérieurs	1 543	13,8	559 063	1,1
Cadres moyens	2 974	26,6	648 170	2,0
Employés	3 275	29,3	2 220 866	2,2
Ouvriers et manœuvres	1 760	15,7	501 601	1,2
Autres	126	1,1	7 781	0,1
<b>Total</b>	<b>11 188</b>	<b>100</b>	<b>4 258 457</b>	<b>7,6</b>

## *Développement et logement*



## Ressources

**Tableau A5.1: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	18 819	9,1	1 196
Ventes de biens et services produits	171 997	83,1	10 927
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	205	0,1	13
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	1 188	0,6	75
Location de bâtiments	12 996	6,3	826
Autres locations	1 657	0,8	105
Autres	26	0	2
<b>Total</b>	<b>206 888</b>	<b>100</b>	<b>13 144</b>

**Tableau A5.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeurs	%	
Terrains	230	7,3	15
Bâtiments	1 347	42,5	86
Matériel et outillage	375	11,9	24
Matériel de transport	0	0	0
Autres immobilisations	1 211	38,3	77
<b>Total</b>	<b>3 163</b>	<b>100</b>	<b>201</b>

**Tableau A5.3: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	304 122	92,8	19 321
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	487	0,2	31
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	19 217	5,9	1 221
Autres	3 759	1,1	239
<b>Total</b>	<b>327 585</b>	<b>100</b>	<b>20 812</b>

**Tableau A5.4 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>111 302</b>	<b>15,1</b>	<b>7 071</b>
○ Administrations publiques centrales	40 662	5,5	2 583
○ Administrations publiques locales	27 340	3,7	1 737
○ Etablissements publics	14 138	1,9	898
○ Autres	29 162	4,0	1 853
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>530 055</b>	<b>72,2</b>	<b>33 675</b>
○ Administrations publiques centrales	52 192	7,1	3 316
○ Administrations publiques locales	25 252	3,4	1 604
○ Etablissements publics	21 964	3	1 395
○ Ménages	319 089	43,5	20 272
○ Entreprises	21 139	2,9	1 343
○ Autres ISBL	71 209	9,7	4 524
○ Extérieur	19 210	2,6	1 220
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>92 938</b>	<b>12,7</b>	<b>5 904</b>
○ Administrations publiques centrales	11 051	1,5	702
○ Administrations publiques locales	18 005	2,5	1 144
○ Etablissements publics	3 016	0,4	192
○ Ménages	28 340	3,9	1 800
○ Entreprises	11 298	1,5	718
○ Autres ISBL	13 515	1,8	859
○ Extérieur	7 713	1,1	490
<b>Total</b>	<b>734 295</b>	<b>100</b>	<b>46 650</b>

**Tableau A5.5 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>673 924</b>	<b>71,7</b>	<b>42 815</b>
o Administrations publiques centrales	187 246	19,9	11 896
o Administrations publiques locales	187 093	19,9	11 886
o Etablissements publics	25 413	2,7	1 615
o Ménages	140 248	14,9	8 910
o Entreprises	2 400	0,3	152
o Autres ISBL	4 898	0,5	311
o Extérieur	126 626	13,5	8 045
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>264 664</b>	<b>28,3</b>	<b>16 814</b>
o Administrations publiques centrales	52 210	5,6	3 317
o Administrations publiques locales	112 670	12	7 158
o Etablissements publics	20 350	2,2	1 293
o Ménages	55 206	5,9	3 507
o Entreprises	10 293	1,1	654
o Autres ISBL	4 733	0,5	301
o Extérieur	9 202	1	585
<b>Total</b>	<b>938 588</b>	<b>100</b>	<b>59 629</b>

**Tableau A5.6: Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	13 583	5,8	863
Emprunts	6 354	2,7	404
Excédents des années antérieures	212 968	90,7	13 530
Autres	1 865	0,8	118
<b>Total</b>	<b>234 770</b>	<b>100</b>	<b>14 915</b>

## Dépenses

**Tableau A5.7 : Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>357 046</b>	<b>75,3</b>	<b>22 683</b>
o Marchandises à revendre en l'état	15 305	3,2	972
o Carburant	21 528	4,5	1 368
o Eau et électricité	34 800	7,3	2 211
o Matières premières	21 438	4,5	1 362
o Produits consommables	43 950	9,3	2 792
o Travaux, études et prestations de services	129 604	27,4	8 234
o Location de terrains	156	0	10
o Location de bâtiments	12 725	2,7	808
o Autres locations	2 734	0,6	174
o Téléphone, fax, Internet et poste	8 852	1,9	562
o Transport	4 741	1	301
o Déplacement	16 874	3,6	1 072
o Impôts, droits et taxes	31 858	6,7	2 024
o Assurances	1 764	0,4	112
o Publications et abonnements	5 104	1,1	324
o Restauration	2 050	0,4	130
o Petits entretiens et réparations	1 463	0,3	93
o Autres	2 100	0,4	133
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>116 580</b>	<b>24,7</b>	<b>7 406</b>
o Salaires bruts	114 425	24,2	7 269
o Charges sociales	2 155	0,5	137
<b>Total</b>	<b>473 626</b>	<b>100</b>	<b>30 090</b>

**Tableau A5.8 : Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>267 074</b>	<b>20</b>	<b>16 967</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	43 657	3,3	2 774
o Services de santé, de secours et de prévention	2 122	0,2	135
o Services de loisirs, de sport et de culture	20 543	1,5	1 305
o Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	148 910	11,1	9 460
o Services sociaux	15 942	1,2	1 013
o Défense des droits	2 663	0,2	169
o Autres services	33 237	2,5	2 112
<b>Transferts courants</b>	<b>51 546</b>	<b>3,9</b>	<b>3 275</b>
o Dons aux bénéficiaires	50 169	3,8	3 187
o Contributions aux autres ISBL	911	0,1	58
o Autres	466	0	30
<b>Transfert en capital</b>	<b>1 003 671</b>	<b>75</b>	<b>63 738</b>
o Etat	353 709	26,5	22 471
o Ménages	623 609	46,5	39 593
o Autres ISBL	25 142	1,9	1 597
o Extérieur	1 211	0,1	77
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>929</b>	<b>0,1</b>	<b>59</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>13 611</b>	<b>1</b>	<b>865</b>
<b>Total</b>	<b>1 336 831</b>	<b>100</b>	<b>84 904</b>

**Tableau A5.9: Répartition des charges de la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	2 400	63,6	152
Commissions et frais bancaires	1 297	34,3	82
Redevances pour crédit bail	6	0,2	0
Autres	73	1,9	5
<b>Total</b>	<b>3 776</b>	<b>100</b>	<b>240</b>

**Tableau A5.10: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	120 218	53,5	7 638
Bâtiments	44 625	19,8	2 835
Matériel et outillage	46 892	20,9	2 979
Matériel de transport	2 262	1	144
Autres immobilisations	10 820	4,8	687
<b>Total</b>	<b>224 817</b>	<b>100</b>	<b>14 283</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A5.11: Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	9 814	62,3	0	0	0
] 0-1 ]	3 814	24,2	2 578	29,2	0,7
] 1-2 ]	1 233	7,8	2 018	22,8	1,6
]2-3 ]	410	2,6	1 025	11,6	2,5
]3-4 ]	202	1,3	770	8,7	3,8
]4-10 ]	201	1,3	1 311	14,8	6,5
]10-20]	40	0,3	541	6,1	13,5
Plus de 20	27	0,2	599	6,8	22,2
<b>Total</b>	<b>15 741</b>	<b>100</b>	<b>8 842</b>	<b>100</b>	<b>0,6</b>

**Tableau A5.12: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel	salaire moyen annuel par personne	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel
Cadres de direction	100	246 022	5 723 579	57 236	107	102 354	875 117
Cadres supérieurs	102	156 343	5 754 286	56 415	167	2 666	303 185
Cadres moyens	1 200	1 743 258	15 744 595	13 120	710	337 076	4 182 067
Employés	2 424	4 421 197	28 307 549	11 678	1 496	715 766	5 011 346
Ouvriers et manœuvres	3 462	7 687 469	38 138 024	11 016	5 589	1 401 818	9 782 907
Autres	47	93 367	601 890	12 806	0	0	0
<b>Total</b>	<b>7 335</b>	<b>14 347 656</b>	<b>94 269 923</b>	<b>12 852</b>	<b>8 069</b>	<b>2 559 680</b>	<b>20 154 622</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A5.13: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	275	1,7	0	0	0	0	0	0
]0-10]	12 252	77,	63 169	53,2	5,2	14 594 460	54,8	1 191
]10-20]	2 653	16,	34 165	28,8	12,9	6 325 209	23,8	2 384
]20-30]	317	2	7 671	6,5	24,2	2 080 779	7,8	6 564
]30-50]	149	0,9	5 109	4,3	34,3	1 774 575	6,7	11 910
]50-100]	71	0,5	4 624	3,9	65,1	1 116 030	4,2	15 719
Plus de 100 bénévoles	24	0,2	3 930	3,3	163,8	725 326	2,7	30 222
<b>Total</b>	<b>15 740</b>	<b>100</b>	<b>118 668</b>	<b>100</b>	<b>7,5</b>	<b>26 616 380</b>	<b>100</b>	<b>1 691</b>

**Tableau A5.14: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévoles réguliers			Nombre moyen de bénévoles réguliers par association
	Effectif	%	Nombre des heures annuelles travaillées	
Cadre de directions	22 312	22	5 546 346	1,4
Cadres supérieurs	20 897	20,6	3 358 404	1,3
Cadres moyens	27 320	26,7	5 976 248	1,7
Employés	13 684	13,5	3 261 800	0,9
Ouvriers et manœuvres	15 429	15,2	3 407 802	1,0
Autres	1 990	2	41 5676	0,1
<b>Total</b>	<b>101 632</b>	<b>100</b>	<b>21 966 276</b>	<b>6,5</b>

*Droit, Défense des citoyens  
Et des consommateurs et Politique*



## Ressources

**Tableau A6.1: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	50	6,4	58
Ventes de biens et services produits	635	81,3	729
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	5	0,6	6
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	0	0	0
Location de bâtiments	0	0	0
Autres locations	91	11,7	104
<b>Total</b>	<b>781</b>	<b>100</b>	<b>897</b>

**Tableau A6.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeurs	%	
Terrains	0	0	0
Bâtiments	1 302	99,6	1 494
Matériel et outillage	5	0,4	6
Matériel de transport	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1 307</b>	<b>100</b>	<b>1 500</b>

**Tableau A6.3: Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	10 098	98,8	11 588
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	26	0,2	30
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	100	1	115
<b>Total</b>	<b>10 224</b>	<b>100</b>	<b>11 733</b>

**Tableau A6.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>17 689</b>	<b>18,2</b>	<b>20 298</b>
o Administrations publiques centrales	12 370	12,7	14 195
o Administrations publiques locales	1 023	1,1	1 174
o Etablissements publics	3 890	4,0	4 464
o Autres	406	0,4	466
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>77 131</b>	<b>79,2</b>	<b>88 509</b>
o Administrations publiques centrales	905	0,9	1 038
o Administrations publiques locales	297	0,3	341
o Etablissements publics	3 513	3,6	4 031
o Ménages	18 969	19,5	21 768
o Entreprises	1 847	1,9	2 119
o Autres ISBL	22 280	22,9	25 566
o Extérieur	29 320	30,1	33 645
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>2 521</b>	<b>2,6</b>	<b>2 893</b>
o Administrations publiques centrales	80	0,1	92
o Administrations publiques locales	50	0,1	58
o Etablissements publics	221	0,2	254
o Ménages	307	0,3	352
o Entreprises	362	0,4	416
o Autres ISBL	211	0,2	242
o Extérieur	1 290	1,3	1 480
<b>Total</b>	<b>97 341</b>	<b>100</b>	<b>111 700</b>

**Tableau A6.5 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>930</b>	<b>85,2</b>	<b>1 068</b>
○ Administrations publiques centrales	0	0	0
○ Administrations publiques locales	232	21,2	267
○ Etablissements publics	566	52	650
○ Ménages	114	10,4	131
○ Entreprises	0	0	0
○ Autres ISBL	18	1,6	20
○ Extérieur	0	0,0	0
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>162</b>	<b>14,8</b>	<b>185</b>
○ Administrations publiques centrales	0	0	0
○ Administrations publiques locales	0	0	0
○ Etablissements publics	0	0	0
○ Ménages	156	14,3	178
○ Entreprises	0	0	0
○ Autres ISBL	6	0,5	7
○ Extérieur	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1 092</b>	<b>100</b>	<b>1 253</b>

**Tableau A6.6: Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	0	0	0
Emprunts	634	6,3	728
Excédents des années antérieures	9 450	93,7	10 844
<b>Total</b>	<b>10 084</b>	<b>100</b>	<b>11 572</b>

## Dépenses

**Tableau A6.7: Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>69 475</b>	<b>80,8</b>	<b>79 725</b>
o Marchandises à revendre en l'état	0	0	0
o Carburant	643	0,7	738
o Eau et électricité	793	0,9	911
o Matières premières	117	0,1	135
o Produits consommables	8 858	10,3	10 165
o Travaux, études et prestations de services	19 146	22,3	21 970
o Location de terrains	160	0,2	184
o Location de bâtiments	5 331	6,2	6 117
o Autres locations	6 092	7,1	6 991
o Téléphone, fax, Internet et poste	3 799	4,4	4 359
o Transport	746	0,9	856
o Déplacement	12 050	14	13 827
o Impôts, droits et taxes	927	1,1	1 064
o Assurances	86	0,1	99
o Publications et abonnements	9 823	11,4	11 272
o Restauration	157	0,2	181
o Petits entretiens et réparations	5	0	6
o Autres	742	0,9	851
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>16 557</b>	<b>19,2</b>	<b>18 999</b>
o Salaires bruts	14 623	17	16 780
o Charges sociales	1 934	2,2	2 219
<b>Total</b>	<b>86 032</b>	<b>100</b>	<b>98 724</b>

**Tableau A6.8 : Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>46 722</b>	<b>98</b>	<b>53 615</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	10 189	21,4	11 692
o Services de santé, de secours et de prévention	375	0,8	430
o Services de loisirs, de sport et de culture	4 819	10,1	5 530
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	24	0,1	28
o Services sociaux	1 667	3,5	1 913
o Défense des droits	29 151	61,1	33 451
o Autres services	497	1	570
<b>Transferts courants</b>	<b>922</b>	<b>1,9</b>	<b>1 058</b>
o Dons aux bénéficiaires	876	1,8	1 006
o Contributions aux autres ISBL	46	0,1	52
<b>Transfert en capital</b>	<b>62</b>	<b>0,1</b>	<b>72</b>
o Etat	0	0	0
o Ménages	58	0,1	67
o Autres ISBL	4	0	5
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>47 706</b>	<b>100</b>	<b>54 744</b>

**Tableau A6.9 : Répartition des charges de la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	669	98,1	768
Commissions et frais bancaires	13	1,9	14
Redevances pour crédit bail	0	0	0
<b>Total</b>	<b>682</b>	<b>100</b>	<b>782</b>

**Tableau A6.10: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	0	0	0
Bâtiments	2 643	41,3	3 033
Matériel et outillage	3 407	53,3	3 910
Matériel de transport	0	0	0
Autres immobilisations	342	5,4	393
<b>Total</b>	<b>6 392</b>	<b>100</b>	<b>7 336</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A6.11 : Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	713	81,9	0	0	0
] 0-1 ]	76	8,7	76	15,9	1
] 1-2 ]	21	2,4	41	8,6	2
]2-3 ]	11	1,3	32	6,7	2,9
]3-4 ]	12	1,4	47	9,8	3,9
]4-10 ]	30	3,4	180	37,7	6
Plus de 10	8	0,9	102	21,3	12,8
<b>Total</b>	<b>871</b>	<b>100</b>	<b>478</b>	<b>100</b>	<b>0,5</b>

**Tableau A6.12: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel	Salaire moyen annuel par personne	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel
Cadres de direction	22	62 927	2 621 952	119 180	0	0	0
Cadres supérieurs	41	75 903	1 874 434	45 718	33	3 915	16 310
Cadres moyens	109	163 192	3 916 924	35 935	136	72 630	2 765 689
Employés	152	271 238	2 900 750	19 084	81	58 717	16 310
Ouvriers et manœuvres	55	217 111	494 543	8 992	20	33 184	16 147
<b>Total</b>	<b>379</b>	<b>790 371</b>	<b>11 808 603</b>	<b>31 157</b>	<b>270</b>	<b>168 446</b>	<b>2 814 456</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A6.13 : Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par associati	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par associatio
Aucun bénévole	38	4,3	0	0	0	0	0	0
]0-10]	617	70,8	3 583	50,9	5,8	1 009 474	41,2	1 636
]10-20]	177	20,3	2 359	33,5	13,3	531 631	21,7	3 004
]20-30]	34	3,9	785	11,1	23,1	864 757	35,3	25 434
Plus de 30	7	0,8	315	4,5	45	45 397	1,9	6 485
<b>Total</b>	<b>871</b>	<b>100</b>	<b>7 042</b>	<b>100</b>	<b>8,1</b>	<b>2 451 259</b>	<b>100</b>	<b>2 814</b>

**Tableau A6.14 : Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévoles réguliers			Nombre moyen de bénévoles réguliers par association
	Effectif	%	Nombre des heures annuelles travaillées	
Cadre de directions	959	15,1	371 717	1,1
Cadres supérieurs	1 284	20,2	307 215	1,5
Cadres moyens	2 338	36,7	672 053	2,7
Employés	1 557	24,5	894 817	1,8
Ouvriers et manœuvres	207	3,3	16 269	0,2
Autres	12	0,2	2 129	0,0
<b>Total</b>	<b>6 357</b>	<b>100</b>	<b>2 264 200</b>	<b>7,3</b>

## *Religion*



## Ressources

**Tableau A7.1: Répartition des recettes d'exploitation**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	4	0,2	6
Ventes de biens et services produits	141	5,5	237
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	437	17,1	731
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	2	0,1	4
Location de bâtiments	1 684	65,8	2 818
Autres locations	290	11,3	486
<b>Total</b>	<b>2 558</b>	<b>100</b>	<b>4 281</b>

**Tableau A7.2 : Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	5 552	91,6	9 292
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	0	0	0
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	509	8,4	851
<b>Total</b>	<b>6 061</b>	<b>100</b>	<b>10 144</b>

**Tableau A7.3: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>22 784</b>	<b>42,8</b>	<b>38 134</b>
○ Administrations publiques centrales	22 387	42,1	37 471
○ Administrations publiques locales	277	0,5	463
○ Etablissements publics	120	0,2	200
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>20 937</b>	<b>39,3</b>	<b>35 042</b>
○ Administrations publiques centrales	9 686	18,2	16 212
○ Administrations publiques locales	55	0,1	91
○ Etablissements publics	0	0,0	0
○ Ménages	11 083	20,8	18 550
○ Entreprises	90	0,2	150
○ Autres ISBL	23	0	39
○ Extérieur	0	0	0
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>9 505</b>	<b>17,9</b>	<b>15 911</b>
○ Administrations publiques centrales	0	0,0	0
○ Administrations publiques locales	5 602	10,5	9 377
○ Etablissements publics	0	0,0	0
○ Ménages	2 398	4,5	4 014
○ Entreprises	1 370	2,6	2 294
○ Autres ISBL	135	0,3	227
○ Extérieur	0	0	0
<b>Total</b>	<b>53 226</b>	<b>100</b>	<b>89 087</b>

**Tableau A7.4 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>2 051</b>	<b>19,5</b>	<b>3 434</b>
○ Administrations publiques centrales	0	0	0
○ Administrations publiques locales	0	0	0
○ Etablissements publics	0	0	0
○ Ménages	2 051	19,5	3 434
○ Entreprises	0	0,0	0
○ Autres ISBL	0	0,0	0
○ Extérieur	0	0,0	0
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>8 447</b>	<b>80,5</b>	<b>14 137</b>
○ Administrations publiques centrales	1 927	18,4	3 225
○ Administrations publiques locales	137	1,3	229
○ Etablissements publics	0	0	0
○ Ménages	6 383	60,8	10 682
○ Entreprises	0	0	0
○ Autres ISBL	0	0	0
○ Extérieur	0	0	0
<b>Total</b>	<b>10 498</b>	<b>100</b>	<b>17 571</b>

**Tableau A7.5: Répartition des autres ressources**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	0	0	0
Emprunts	261	9,8	436
Excédents des années antérieures	2 408	90,2	4 031
<b>Total</b>	<b>2 669</b>	<b>100</b>	<b>4 467</b>

## Dépenses

**Tableau A7.6: Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>21 130</b>	<b>62,2</b>	<b>35 364</b>
o Marchandises à revendre en l'état	230	0,7	385
o Carburant	293	0,9	490
o Eau et électricité	1 033	3	1 729
o Matières premières	620	1,8	1 037
o Produits consommables	5 123	15,1	8 575
o Travaux, études et prestations de services	5 334	15,7	8 928
o Location de terrains	67	0,2	112
o Location de bâtiments	490	1,4	820
o Autres locations	387	1,1	648
o Téléphone, fax, Internet et poste	470	1,4	786
o Transport	860	2,5	1 440
o Déplacement	3 594	10,6	6 016
o Impôts, droits et taxes	68	0,2	113
o Assurances	1 494	4,4	2 501
o Publications et abonnements	493	1,5	826
o Restauration	384	1,1	643
o Petits entretiens et réparations	22	0,1	37
o Autres	168	0,5	280
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>12 814</b>	<b>37,8</b>	<b>21 447</b>
o Salaires bruts	12 538	37	20 985
o Charges sociales	276	0,8	461
<b>Total</b>	<b>33 944</b>	<b>100</b>	<b>56 811</b>

**Tableau A7.7 : Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>17 747</b>	<b>50</b>	<b>29 705</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	6 493	18,3	10867
o Services de santé, de secours et de prévention	73	0,2	123
o Services de loisirs, de sport et de culture	597	1,7	999
o Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de	15	0	26
o Services sociaux	9	0	15
o Défense des droits	0	0	0
o Autres services	10 560	29,8	17 676
<b>Transferts courants</b>	<b>15 068</b>	<b>42,7</b>	<b>25 220</b>
o Dons aux bénéficiaires	13 699	38,8	22 929
o Contributions aux autres ISBL	1 369	3,9	2 292
<b>Transfert en capital</b>	<b>2 596</b>	<b>7,3</b>	<b>4 346</b>
o Etat	1 057	3	1 770
o Ménages	1 539	4,3	2 576
o Autres ISBL	0	0	0
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>35 411</b>	<b>100</b>	<b>59 271</b>

**Tableau A7.8: Répartition des charges de la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	404	97,8	676
Commissions et frais bancaires	9	2,2	15
Redevances pour crédit bail	0	0	0
<b>Total</b>	<b>413</b>	<b>100</b>	<b>691</b>

**Tableau A7.9: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	5 567	45,8	9 318
Bâtiments	3 938	32,4	6 592
Matériel et outillage	2 569	21,2	4 301
Matériel de transport	0	0	0
Autres immobilisations	70	0,6	117
<b>Total</b>	<b>12 144</b>	<b>100</b>	<b>20 328</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A7.10: Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	369	61,7	0	0	0
] 0-1 ]	78	13	51	8,2	0,7
] 1-2 ]	73	12,2	132	21,2	1,8
]2-3 ]	25	4,2	70	11,2	2,8
]3-4 ]	35	5,9	115	18,4	3,3
Plus de 4	18	3	257	41	14,4
<b>Total</b>	<b>598</b>	<b>100</b>	<b>625</b>	<b>100</b>	<b>1</b>

**Tableau A7.11: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel	Salaire moyen annuel par personne	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel
Cadres de direction	12	19 118	1 617 686	134 807	8	7 252	92 970
Cadres supérieurs	28	43 016	1 370 897	48 961	9	897	70 009
Cadres moyens	303	588 087	4 720 598	15 580	27	31 582	246 606
Employés	134	232 120	2 422 115	18 075	126	38 507	560 091
Ouvriers et manœuvres	51	86 503	718 934	14 097	447	37 955	462 515
Autres	28	29 322	255 427	9 122	0	0	0
<b>Total</b>	<b>556</b>	<b>998 166</b>	<b>11 105 657</b>	<b>19 974</b>	<b>617</b>	<b>116 193</b>	<b>1 432 191</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A7.12: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	12	2	0	0	0	0	0	0
]0-10]	437	73,1	2 372	52,7	5,4	625 744	58,2	1 432
]10-20]	125	21	1 527	33,9	12,2	305 536	28,4	2 444
Plus de 20 bénévoles	23	3,9	600	13,3	26,1	144 308	13,4	6 274
<b>Total</b>	<b>597</b>	<b>100</b>	<b>4 499</b>	<b>100</b>	<b>7,5</b>	<b>1 075 588</b>	<b>100</b>	<b>1 802</b>

**Tableau A7.13: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Bénévoles réguliers			Nombre moyen de bénévoles réguliers par association
	Effectif	%	Nombre des heures annuelles travaillées	
Cadre de directions	894	24,1	318 173	1,5
Cadres supérieurs	638	17,2	81 426	1,1
Cadres moyens	1 190	32	288 312	2,0
Employés	753	20,3	125 529	1,3
Ouvriers et manœuvres	101	2,7	25 137	0,2
Autres	137	3,7	22 645	0,2
<b>Total</b>	<b>3 713</b>	<b>100</b>	<b>861 222</b>	<b>6,2</b>

*Associations économiques  
et professionnelles*



## Ressources

**Tableau A8.1: Répartition des recettes d'exploitation**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Ventes de marchandises	8 987	13,7	4 327
Ventes de biens et services produits	40 795	62,2	19 641
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	9 566	14,6	4 606
Revenus de la propriété (intérêts, dividendes, location de terrains)	1 448	2,3	697
Location de bâtiments	3 371	5,1	1 623
Autres locations	1 329	2	640
Autres	80	0,1	39
<b>Total</b>	<b>65 576</b>	<b>100</b>	<b>31 572</b>

**Tableau A8.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenn e (en DH)
	Valeurs	%	
Terrains	0	0	0
Bâtiments	0	0	0
Matériel et outillage	39	5,7	19
Matériel de transport	640	94,3	308
<b>Total</b>	<b>679</b>	<b>100</b>	<b>327</b>

**Tableau A8.3 : Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	134 429	99,4	64 723
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	546	0,4	263
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	222	0,2	107
<b>Total</b>	<b>135 197</b>	<b>100</b>	<b>65 093</b>

**Tableau A8.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>75 390</b>	<b>60,2</b>	<b>36 298</b>
○ Administrations publiques centrales	67 213	53,6	32 361
○ Administrations publiques locales	1 609	1,3	775
○ Etablissements publics	80	0,1	39
○ Autres	6 488	5,2	3 124
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>42 015</b>	<b>33,5</b>	<b>20 229</b>
○ Administrations publiques centrales	381	0,3	183
○ Administrations publiques locales	213	0,2	103
○ Etablissements publics	483	0,4	233
○ Ménages	8 005	6,4	3 854
○ Entreprises	20 400	16,2	9 822
○ Autres ISBL	650	0,5	313
○ Extérieur	11 883	9,5	5 721
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>7 940</b>	<b>6,3</b>	<b>3 823</b>
○ Administrations publiques centrales	719	0,6	346
○ Administrations publiques locales	872	0,7	420
○ Etablissements publics	2 008	1,6	967
○ Ménages	826	0,6	398
○ Entreprises	3 110	2,5	1 498
○ Autres ISBL	297	0,2	143
○ Extérieur	108	0,1	52
<b>Total</b>	<b>125 345</b>	<b>100</b>	<b>60 349</b>

**Tableau A8.5 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce</b>	<b>894</b>	<b>16,5</b>	<b>430</b>
○ Administrations publiques centrales	0	0	0
○ Administrations publiques locales	500	9,2	241
○ Etablissements publics	0	0	0
○ Ménages	0	0	0
○ Entreprises	0	0	0
○ Autres ISBL	334	6,2	161
○ Extérieur	60	1,1	29
<b>Transferts en capital et aides à l'investissement en nature</b>	<b>4 536</b>	<b>83,5</b>	<b>2 184</b>
○ Administrations publiques centrales	3 752	69,1	1 806
○ Administrations publiques locales	670	12,3	323
○ Etablissements publics	34	0,6	17
○ Ménages	80	1,5	39
○ Entreprises	0	0	0
○ Autres ISBL	0	0	0
○ Extérieur	0	0	0
<b>Total</b>	<b>5 430</b>	<b>100</b>	<b>2 614</b>

**Tableau A8.6 : Répartition des autres ressources selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Remboursement des crédits octroyés	8 480	12,4	4 083
Emprunts	2 935	4,3	1 413
Excédents des années antérieures	55 978	81,6	26 951
Autres	1 197	1,7	576
<b>Total</b>	<b>68 590</b>	<b>100</b>	<b>33 024</b>

## Dépenses

**Tableau A8.7: Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>168 106</b>	<b>71,9</b>	<b>80 937</b>
o Marchandises à revendre en l'état	2 015	0,9	970
o Carburant	6 742	2,9	3 246
o Eau et électricité	4 421	1,9	2 128
o Matières premières	10 091	4,3	4 859
o Produits consommables	27 589	11,8	13 283
o Travaux, études et prestations de services	38 819	16,6	18 690
o Location de terrains	1 004	0,4	483
o Location de bâtiments	9 491	4,1	4 569
o Autres locations	2 703	1,2	1 302
o Téléphone, fax, Internet et poste	9 337	4	4 495
o Transport	1 435	0,6	691
o Déplacement	17 680	7,6	8 513
o Impôts, droits et taxes	3 595	1,5	1 731
o Assurances	1 108	0,5	534
o Publications et abonnements	9 123	3,9	4 392
o Restauration	3 116	1,3	1 500
o Petits entretiens et réparations	329	0,1	158
o Autres	19 508	8,3	9 392
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>65 755</b>	<b>28,1</b>	<b>31 659</b>
o Salaires bruts	55 887	23,9	26 908
o Charges sociales	9 868	4,2	4 751
<b>Total</b>	<b>233 861</b>	<b>100</b>	<b>112 595</b>

**Tableau A8.8: Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>172 570</b>	<b>85,5</b>	<b>83 086</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	8 005	4	3 854
o Services de santé, de secours et de prévention	394	0,2	190
o Services de loisirs, de sport et de culture	2 869	1,4	1 381
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	642	0,3	309
o Services sociaux	798	0,4	384
o Défense des droits	93 082	46,1	44 815
o Autres services	66 780	33,1	32 152
<b>Transferts courants</b>	<b>6 708</b>	<b>3,3</b>	<b>3 230</b>
o Dons aux bénéficiaires	6 443	3,2	3 102
o Contributions aux autres ISBL	265	0,1	128
<b>Transfert en capital</b>	<b>9 709</b>	<b>4,8</b>	<b>4 675</b>
o Etat	1 389	0,7	669
o Ménages	7 280	3,6	3 505
o Autres ISBL	1 040	0,5	501
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>12 975</b>	<b>6,4</b>	<b>6 247</b>
<b>Total</b>	<b>202 025</b>	<b>100</b>	<b>97 268</b>

**Tableau A8.9 : Répartition des charges de la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Principal et intérêt	10 444	96,6	5 029
Commissions et frais bancaires	368	3,4	177
Redevances pour crédit bail	0	0	0
<b>Total</b>	<b>10 812</b>	<b>100</b>	<b>5 206</b>

**Tableau A8.10: Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Terrains	1 119	4,7	539
Bâtiments	4 143	17,5	1 995
Matériel et outillage	10 196	43,2	4 909
Matériel de transport	4 834	20,4	2 327
Autres immobilisations	3 366	14,2	1 620
<b>Total</b>	<b>23 658</b>	<b>100</b>	<b>11 390</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A8.11 : Répartition des associations selon la tranche d'emploi**

Tranche d'emploi (ETP)	Associations		Emploi (EPT)		Emploi (ETP) moyen par association
	Effectif	%	Effectif	%	
0	1 698	81,8	0	0	0
] 0-1 ]	194	9,4	116	9	0,6
] 1-2 ]	65	3,1	119	9,2	1,8
]2-3 ]	38	1,8	105	8,2	2,8
]3-4 ]	16	0,8	63	4,9	3,9
]4-10 ]	21	1	147	11,5	7
Plus de 10	45	2,1	733	57,2	16,3
<b>Total</b>	<b>2 077</b>	<b>100</b>	<b>1 283</b>	<b>100</b>	<b>0,6</b>

**Tableau A8.12 : Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégories professionnelles	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel	Salaire moyen annuel par personne	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel
Cadres de direction	158	325 266	16 568 060	104 861	11	5 506	21 850
Cadres supérieurs	104	202 303	11 141 724	107 132	33	4 988	65 515
Cadres moyens	227	509 938	14 622 806	64 418	71	34 271	602 387
Employés	487	1 088 034	9 571 557	19 654	78	47 719	359 329
Ouvriers et manœuvres	192	360 699	2 373 380	12 361	708	102 352	560 812
<b>Total</b>	<b>1 168</b>	<b>2 486 240</b>	<b>54 277 527</b>	<b>46 470</b>	<b>901</b>	<b>194 836</b>	<b>1 609 893</b>

## 2- Bénévolat

**Tableau A8.13 : Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	52	2,5	0	0	0	0	0	0
]0-10]	1 705	82,1	9 043	63	5,3	2 477 973	55,5	1 453
]10-20]	269	13	3 269	22,8	12,2	828 117	18,5	3 079
]20-30]	10	0,5	236	1,6	23,6	187 994	4,2	18 799
]30-50]	22	1,1	777	5,4	35,3	245 247	5,5	11 148
Plus de 50	19	0,9	1 036	7,2	54,5	725 554	16,3	38 187
<b>Total</b>	<b>2 077</b>	<b>100</b>	<b>14 361</b>	<b>100</b>	<b>6,9</b>	<b>4 464 885</b>	<b>100</b>	<b>2 150</b>

**Tableau A8.14: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévoles réguliers			Nombre moyen de bénévoles réguliers par association
	Effectif	%	Nombre des heures annuelles travaillées	
Cadre de directions	2 899	20,9	930 155	1,4
Cadres supérieurs	2 731	19,7	926 348	1,3
Cadres moyens	3 388	24,5	694 307	1,6
Employés	2 296	16,6	725 141	1,1
Ouvriers et manœuvres	1 835	13,3	959 476	0,9
Autres	698	5	89 022	0,3
<b>Total</b>	<b>13 847</b>	<b>100</b>	<b>4 324 449</b>	<b>6,7</b>

## *Activités internationales*



## Ressources

**Tableau A9.1 : Répartition des cotisations selon leur nature**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Recette moyenne (en DH)
	Valeur	%	
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	96	100	3 134
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	0	0	0
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	0	0	0
<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>100</b>	<b>3 134</b>

**Tableau A9.2: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine**

Type de ressources	Montant (en milliers de DH)		Ressource moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Subventions de fonctionnement</b>	<b>5 605</b>	<b>46,8</b>	<b>183 906</b>
o Administrations publiques centrales	284	2,4	9 314
o Administrations publiques locales	122	1	4 014
o Etablissements publics	0	0	0
o Autres	5 199	43,4	170 578
<b>Dons et transferts courants en espèces</b>	<b>4 234</b>	<b>35,3</b>	<b>138 927</b>
o Administrations publiques centrales	815	6,8	26 758
o Administrations publiques locales	2 231	18,6	73 204
o Etablissements publics	600	5	19 687
o Ménages	0	0	0
o Entreprises	188	1,6	6 154
o Autres ISBL	0	0,0	0
o Extérieur	400	3,3	13 124
<b>Dons et transferts courants en nature</b>	<b>2 143</b>	<b>17,9</b>	<b>70 321</b>
o Administrations publiques centrales	612	5,1	20 069
o Administrations publiques locales	0	0	0
o Etablissements publics	1 490	12,4	48 899
o Ménages	0	0	0
o Entreprises	41	0,4	1 353
o Autres ISBL	0	0	0
o Extérieur	0	0	0
<b>Total</b>	<b>11 982</b>	<b>100</b>	<b>393 153</b>

## Dépenses

**Tableau A9.3 : Répartition des charges d'exploitation selon leur nature**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Charges et frais de fonctionnement</b>	<b>6 323</b>	<b>64</b>	<b>207 432</b>
o Marchandises à revendre en l'état	0	0	0
o Carburant	515	5,2	16 899
o Eau et électricité	415	4,2	13 603
o Matières premières	0	0	0
o Produits consommables	854	8,6	28 004
o Travaux, études et prestations de services	24	0,2	795
o Location de terrains	0	0	0
o Location de bâtiments	219	2,2	7 184
o Autres locations	110	1,1	3 625
o Téléphone, fax, Internet et poste	317	3,2	10 396
o Transport	16	0,2	535
o Déplacement	2 559	26	83 951
o Impôts, droits et taxes	0	0	0
o Assurances	0	0	0
o Publications et abonnements	376	3,8	12 327
o Restauration	918	9,3	30 112
o Petits entretiens et réparations	0	0	0
o Autres	0	0	0
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>3 564</b>	<b>36</b>	<b>116 919</b>
o Salaires bruts	3 520	35,6	115 479
o Charges sociales	44	0,4	1 441
<b>Total</b>	<b>9 887</b>	<b>100</b>	<b>324 351</b>

**Tableau A9.4: Répartition des charges liées aux prestations, transferts au profit des tiers et crédits octroyés**

Nature des dépenses	Montant (en milliers de DH)		Dépense moyenne (en DH)
	Valeur	%	
<b>Prestations au profit des tiers</b>	<b>5 483</b>	<b>95,6</b>	<b>179 898</b>
o Services d'éducation, de formation et d'encadrement	270	4,7	8 865
o Services de santé, de secours et de prévention	0	0	0
o Services de loisirs, de sport et de culture	3 011	52,5	98 786
O Travaux de constructions, développement des infrastructures locales et protection de l'environnement	0	0	0
o Services sociaux	41	0,7	1 338
o Défense des droits	0	0	0
o Autres services	2 161	37,7	70 909
<b>Transferts courants</b>	<b>249</b>	<b>4,4</b>	<b>8 161</b>
o Dons aux bénéficiaires	208	3,7	6 823
o Contributions aux autres ISBL	41	0,7	1 338
<b>Transfert en capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
o Etat	0	0	0
o Ménages	0	0	0
o Autres ISBL	0	0	0
o Extérieur	0	0	0
<b>Cotisations obligatoires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crédits octroyés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>5 732</b>	<b>100</b>	<b>188 059</b>

## Ressources humaines

### 1- Emploi

**Tableau A9.5: Répartition de l'emploi rémunéré, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Emploi à plein temps				Emploi à temps partiel, saisonniers et occasionnels		
	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel	Salaire moyen annuel par personne	Effectif	Nombre d'heures travaillées en 2007	Salaire global annuel
Cadres de direction	0	0	0	0	0	0	0
Cadres supérieurs	10	4 991	2 869 738	286 974	0	0	0
Cadres moyens	4	1 056	144 000	36 000	10	1 960	40 000
Employés	4	1 056	105 600	26 400	100	19 600	316 970
Ouvriers et manœuvres	2	528	43 200	21 600	0	0	0
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>7 631</b>	<b>3 162 538</b>	<b>158 127</b>	<b>110</b>	<b>21 560</b>	<b>356 970</b>

### 2- Bénévolat

**Tableau A9.6: Répartition des associations, des bénévoles et du volume horaire du travail bénévole selon les tranches de bénévoles**

Tranche de bénévoles	Associations		Bénévoles			Heures annuelles travaillées par les bénévoles		
	Effectif	%	Effectif	%	Nombre moyen de bénévole par association	Valeur	%	Nombre moyen des heures travaillées par association
Aucun bénévole	0	0	0	0	0	0	0	0
]0-10]	22	73,2	157	61,5	7,1	127 683	61,2	5 804
Plus de 10	8	26,8	99	38,5	12,4	80 834	38,8	10 104
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100</b>	<b>256</b>	<b>100</b>	<b>8,5</b>	<b>208 517</b>	<b>100</b>	<b>6 951</b>

**Tableau A9.7: Répartition du travail bénévole régulier selon la catégorie professionnelle**

Catégorie professionnelle	Bénévoles réguliers			Nombre moyen de bénévoles réguliers par association
	Effectif	%	Nombre des heures annuelles travaillées	
Cadre de directions	22	9,4	27 521	0,7
Cadres supérieurs	93	39,5	62 605	3
Cadres moyens	57	24,3	53 141	1,9
Employés	63	26,8	59 592	2,1
Ouvriers et manœuvres	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>235</b>	<b>100</b>	<b>202 859</b>	<b>7,7</b>



*Annexe2 :*  
*Approche méthodologique*



## **1. Objectifs de l'enquête**

L'enquête auprès des Institutions Sans But Lucratif (ISBL) a pour objectifs de produire des informations permettant d'évaluer leur contribution à la création des richesses et à l'emploi, de mieux éclairer les décideurs, les chercheurs et les citoyens sur le rôle des différentes composantes de la société civile et, surtout, d'identifier les obstacles qui entravent le développement du secteur associatif.

Ainsi, les principaux objectifs assignés à l'enquête peuvent être résumés comme suit :

- présenter un panorama exhaustif des ISBL selon leurs principales caractéristiques, leurs différentes composantes, leur mode de fonctionnement, leurs domaines d'action et leur répartition spatiale ;
- évaluer la contribution des ISBL dans le développement économique et social du pays en termes de distribution des salaires, d'emploi rémunéré et non rémunéré (bénévolat), de dépenses, de recettes, etc.
- identifier les contraintes humaines, financières, logistiques et autres qui entravent le bon fonctionnement et le développement de ces institutions.

## **2. Concepts de base et définitions**

Pour des raisons de conformité avec les standards internationaux en matière d'élaboration des données concernant les ISBL, les concepts et les définitions adoptés pour cette enquête sont ceux recommandés par le Système de Comptabilité Nationale (SCN 93) et le manuel des Institutions Sans But Lucratif.

## **2.1. Unité d'observation et critères internationaux d'identification**

L'unité d'observation d'une enquête est l'entité de base de la population cible sur laquelle on veut obtenir des renseignements et produire des estimations. Pour l'enquête sur le secteur à but non lucratif, l'identification de cette composante essentielle sera basée sur la délimitation du secteur à but non lucratif composé généralement d'unités hétérogènes du point de vue institutionnel, financier, humain, etc. Dans ce sens, les Nations Unies, en collaboration avec le centre de la société civile de l'Université de John Hopkins a initié un projet d'envergure dont l'objectif principal est de fournir aux pays les critères opérationnels susceptibles de les aider à bien cerner ce secteur.

C'est ainsi que la délimitation du secteur à but non lucratif, de par le monde, repose sur un certain nombre de critères d'ordre structurel et opérationnel qui sont décrits dans le Handbook on Non-Profit Institutions in the System of National Accounts (2003) de l'Organisation des Nations Unies.

Ainsi et pour évaluer la contribution de ce secteur et pouvoir procéder à des comparaisons internationales, une démarche méthodologique commune basée principalement sur l'identification des entités composant la société civile fut adoptée dans le cadre d'un projet d'étude et de comparaison au niveau de 40 pays dont le Maroc et a été piloté par le centre de la société civile de l'université de John Hopkins et parrainé par l'ONU.

Le secteur à but non lucratif et bénévole, a été, ainsi, défini à partir d'une approche inductive basée sur les diverses situations du vaste éventail de pays étudiés dans le cadre dudit projet. Cette méthode de travail s'est traduite par un consensus autour de cinq caractéristiques structurelles - opérationnelles permettant de définir les ISBL comme étant des:

1. organisations, qui sont dans une certaine mesure institutionnalisées ;
2. entités privées qui sont distinctes des administrations publiques sur le plan institutionnel ;
3. entités qui ne distribuent pas de profit, c'est à dire qui ne restituent pas les profits dégagés à leurs propriétaires ou à leurs administrateurs ;
4. entités auto administrées, c'est à dire capables de gérer leurs propres activités ;
5. entités bénévoles, c'est à dire revêtant le caractère non obligatoire et impliquant une certaine liberté effective de participation.

## **2.2. Domaines d'action et classification des ISBL**

Selon leur domaine d'activité, les ISBL peuvent être classées selon la Classification Internationale des Organismes Sans But Lucratif recommandée dans le Manuel de l'ONU. Cette nomenclature comprend 12 grands regroupements :

- Groupe 1 : Culture, sports et loisirs
- Groupe 2 : Education et recherche
- Groupe 3 : Santé
- Groupe 4 : Services sociaux
- Groupe 5 : Environnement
- Groupe 6 : Développement et Logement
- Groupe 7 : Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique

- Groupe 8 : Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat
- Groupe 9 : Activités internationales
- Groupe 10 : Religion
- Groupe 11 : Associations économiques et professionnelles, Syndicats
- Groupe 12 : Entités non classées ailleurs

Par soucis de simplification, il a été convenu d'agréger certains groupes et de considérer uniquement 9 grands groupes, à savoir :

- D1 : Culture, Sport et Loisirs
- D2 : Education et Recherche
- D3 : Santé; Services sociaux; Intermédiaires philanthropiques et Promotion du Bénévolat
- D4 : Environnement
- D5 : Développement et Logement
- D6 : Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique
- D7 : Activités internationales
- D8 : Religion
- D9 : Associations économiques, professionnelles et Syndicats

### **2.3. Bénévolat**

L'organisation des Nations Unies définit le bénévolat comme étant "l'action menée par des particuliers sans perspective de profit, de rémunération et de carrière pour le bien être de la société dans son ensemble".

Le cadre central du système de comptabilité nationale (SCN93) exclut la prise en compte des services réalisés pour des tiers sur une base volontaire. Cependant, pour l'élaboration d'un compte satellite des ISBL, il est nécessaire de tenir compte, et donc de mesurer, le bénévolat.

Afin de calculer la valeur imputée du travail bénévole, les éléments clés sont le nombre de bénévoles et le nombre d'heures de travail bénévole.

### **3. Système d'évaluation**

Les données recueillies dans le cadre de l'enquête se rapportent aux opérations réalisées par les ISBL entre le 1er janvier et le 31 décembre de l'année 2007. Ainsi, les valeurs correspondantes à chaque catégorie d'opérations (production de biens et services, transferts, dons, ...) doivent être enregistrées au moment de la réalisation de l'opération. Autrement dit, les opérations sont prises en compte au titre de l'exercice auquel elles se rattachent, indépendamment de leur date de paiement ou d'encaissement.

### **4. Champ de l'enquête**

Le champ de l'enquête couvre toutes les Institutions Sans But Lucratif exerçant leurs activités sur le territoire marocain. Ce champ se compose des associations ordinaires « simplement déclarées », des associations reconnues d'utilité publique, des unions d'associations ou de fédérations, des partis politiques et associations politiques, des

fondations des associations étrangères, des coopératives<sup>13</sup>, des syndicats, des associations de microcrédit, des clubs et fédérations sportifs et des mutuelles.

**4.1 Associations ordinaires ou simplement déclarées :** « Dahir n° 1-58-376 du 3 Joumada I 1378 (15 novembre 1958) relatif au droit d'associations tel qu'il a été modifié et complété par suite et notamment par la nouvelle loi n° : 75-00 »

La définition d'une association est donnée par le 1<sup>er</sup> article du Dahir : "c'est la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes mettent en commun d'une façon permanente leurs connaissances ou leur activité dans un but autre que de partager des bénéfices".

En stipulant que l'association doit être constituée dans un but autre que de partager les bénéfices, l'article 1<sup>er</sup> n'interdit pas aux associations de réaliser des bénéfices mais de les partager entre ses membres ; ces bénéfices doivent être destinés aux buts ou aux œuvres poursuivis par l'association.

Le Dahir du 15 novembre 1958 réglementant le droit des associations au Maroc a prévu les catégories d'associations décrites ci-après :

**a. Unions d'associations (Art.14)**

Les associations ont la possibilité de se regrouper en unions ou en fédérations afin de défendre leurs buts communs par la réunion de leurs efforts. Elles doivent faire l'objet des mêmes formalités de déclaration prévues par l'art.5 pour la déclaration d'une association. La déclaration doit comprendre, en outre, les titres, l'objet et le siège des associations qui la composent.

---

<sup>13</sup> Il est à noter que les coopératives qui rendent des biens et services à leurs adhérents sans distribuer de profit sont retenues dans la définition adoptée. Cependant, celles qui réalisent une production marchande et distribuent leurs profits entre leurs membres sont exclues du champ de l'enquête.

Pour pouvoir procéder à cette union, il est nécessaire qu'une disposition soit prévue au niveau des statuts des associations l'autorisant à cette union, ou que la décision soit prise par l'Assemblée Générale dans les conditions prévues par les modifications des statuts.

Il y a lieu de préciser que même une union d'associations peut être déclarée d'utilité publique dans les mêmes formes que pour une simple association.

#### **b. Associations étrangères (Art.21 à 28)**

En vertu de l'article 21 du dahir de 1958 modifié le 23 juillet 2002 « sont réputées associations étrangères au sens du présent titre les groupements présentant les caractères d'une association et qui ont un siège à l'étranger ou dont les dirigeants sont des étrangers ou dans la moitié des membres sont étrangers ou qui sont effectivement dirigées par des étrangers et dont le siège est au Maroc».

#### **4.2 Associations reconnues d'utilité publique (Art. 9 à 13 du dahir 1958 réglementant le droit des associations au Maroc)**

Suivant les dispositions de l'article 9 du dahir de 15 novembre 1958, toute association peut être reconnue d'utilité publique par décret, sur demande présentée à cet effet. L'octroi de ce statut dépend des moyens d'action de l'association candidate.

L'intérêt principal du statut d'utilité publique réside dans l'acquisition par l'association d'une capacité plus étendue, qui lui permet de recevoir des libéralités. Un tel statut, même s'il permet de jouir d'un grand nombre d'avantages, sa capacité demeure restreinte dans la mesure où elle reste limitée par les contraintes imposées par le dahir de 23 juillet 2002.

A noter que pour qu'une association sollicite le statut d'utilité publique, elle doit avoir rempli au préalable les formalités imposées aux associations ordinaires simplement déclarées. Elle doit avoir

exercé au moins trois années d'activité et avoir un objet d'intérêt général, c'est à dire un objet utile à la collectivité dans des domaines plus variés tels que le développement, la promotion de l'emploi, la formation professionnelle, l'environnement, etc.

**4.3 Coopératives** « Dahir n°1-83-226 du 9 moharrem 1405 (5 octobre 1984) portant promulgation de la loi n° 24-83 fixant le statut général des coopératives »

« En vertu de l'article 1er du dahir, la coopérative est un groupement de personnes physiques, qui acceptent d'être ensemble dans le but de créer une entreprise. Une telle entreprise œuvrera à produire, pour la seule satisfaction exclusive de ses membres, des produits ou services dont elles ont besoin. Le groupe sera aussi responsable de la gestion et du contrôle de l'entreprise et ce, conformément à certaines dispositions fondamentales fixées par la loi. »

**4.4 Partis politiques** « Dahir n° 1-06-18 du 15 moharrem 1427 (14 février 2006) portant promulgation de la loi n° 36-04 relative aux partis politiques »

Un parti politique est une organisation permanente et à but non lucratif, dotée de la personnalité morale, instituée en vertu d'une convention entre des personnes physiques, jouissant de leurs droits civils et politiques et partageant les mêmes principes, en vue de participer, par des voies démocratiques, à la gestion des affaires publiques.

**4.5 Syndicats** « Dahir du 16 juillet 1957 relatif aux syndicats professionnels (modifié le 19 avril 1999 afin d'harmoniser celui-ci avec les principes des conventions ratifiées) »

Un syndicat est une association de personnes exerçant ou ayant exercé la même profession, des professions similaires ou connexes en vue de la défense des intérêts communs des membres de la profession.

**4.6 Sociétés mutualistes** « Dahir n°1-57-187 du 24 jourmada II 1383 (12 novembre 1963) portant statut de la mutualité et les textes pris pour son application »

Les sociétés mutualistes sont des groupements à but non lucratif qui, au moyen des cotisations de leurs membres, se proposent de mener dans l'intérêt de ceux-ci ou de leurs familles, une action de prévoyance, de solidarité et d'entraide tendant à la couverture des risques pouvant atteindre la personne humaine.

**4.7 Associations de micro-crédits** « Loi n°18-97 relative au micro-crédit »

Est considérée comme association de micro-crédit, toute association constituée conformément aux dispositions du dahir n° 1-58-376 du 3 jourmada 1 1378 (15 novembre 1958) réglementant le droit d'association et dont l'objet est de distribuer des micro-crédits dans les conditions prévues par la présente loi et les textes pris pour son application.

**4.8 Clubs sportifs** (associations sportives):

Toutes les associations sportives sont régies pour leur constitution et leur fonctionnement par le dahir n°1-58-376 du jourmada I 1378 (15 novembre 1958) réglementant le droit d'association et les dispositions prévues par le dahir n°1-88-172 du 13 chaoual 1409 (19 mai 1989) portant promulgation de la loi n°06-87 relative à l'éducation physique et aux sports.

## **5. Plan de sondage**

L'élaboration du plan de sondage est l'une des étapes les plus importantes pour la réalisation d'une enquête statistique. Elle dépend notamment des objectifs de l'enquête, de la disponibilité d'une base de sondage récente et complète et des moyens humains et matériels disponibles.

### **a. Base de sondage**

La conduite de toute enquête statistique repose sur la disponibilité d'une liste exhaustive et actualisée des unités couvertes par l'enquête et contenant les données nécessaires à l'exécution du plan de sondage et pouvant faciliter la localisation des unités sur le terrain.

L'élaboration d'une liste qui soit adaptée aux besoins de l'enquête nous a conduits, dans un premier temps, à étudier les fichiers administratifs disponibles sur les associations à savoir le fichier du Secrétariat Général du Gouvernement (SGG) et celui du Ministère de l'Intérieur.

#### **a. Fichier du Secrétariat Général du Gouvernement**

Après chaque création d'une association au niveau des provinces et préfectures, les autorités locales sont tenues, de par la loi, d'envoyer une copie du dossier de cette création au Secrétariat Général du Gouvernement (SGG). Le SGG a procédé, il y a quelques années, à la saisie des informations contenues dans ces dossiers dont, principalement, le nom de l'association, son adresse, la date et le lieu de la création, le domaine d'activité, la liste des membres de bureau et du mandat de bureau de l'association. Le fichier obtenu présente deux inconvénients majeurs :

- c'est un fichier historique qui n'a pas été mis à jour ;
- il ne renferme pas les données nécessaires pour localiser les associations sur le terrain. La quasi totalité des adresses ne contient que des informations sur la ville.

#### **b. Fichier du Ministère de l'Intérieur**

Le Ministère de l'Intérieur s'est lancé, pour la première fois, en 2007, dans une opération de saisie informatique de toutes les informations contenues dans les dossiers de déclarations de créations des associations déposés auprès des autorités locales compétentes.

Chaque province ou préfecture a pu produire ainsi un fichier local des associations qui a été transmis au niveau central pour contrôle et consolidation.

Après l'achèvement de cette opération, les services compétents du ministère ont obtenu, en 2008, un fichier consolidé de près de 62.000 associations opérant sur le territoire national. Ce fichier renferme des informations sur l'identification, la localisation, la portée géographique, la date de création, le nom du président et son numéro de téléphone et trois variables relatives aux activités des associations (champ d'action, catégorie et sous-catégorie). Et c'est en raison de son exhaustivité et de sa finalisation récente que ce dit fichier a été utilisé comme base de sondage. Cependant, et en plus de nombreuses redondances<sup>14</sup>, les informations contenues dans ce fichier ne permettent pas de procéder à un sondage stratifié. Les informations à même de permettre une stratification sont, soit manquantes, soit erronées comme constaté lors de l'enquête pilote et de l'enquête proprement dite.

## **5.2. Méthode d'échantillonnage**

La méthode d'échantillonnage a été conditionnée par l'absence de variables de stratification corrélées avec les variables d'intérêt telles que les ressources, les dépenses, etc. En outre, la classification des activités des associations adoptée par le Ministère de l'Intérieur n'est pas conforme à la classification internationale des activités du secteur des ISBL (ICNPO), ce qui constitue également une contrainte majeure pour stratifier les associations selon leurs domaines d'action.

---

<sup>14</sup> *Après élimination de ces redondances, le fichier contient 51.637 associations*

Ainsi, et en raison des spécificités régionales des entités associatives, il a été convenu de considérer la région comme domaine d'étude. A cet effet, deux catégories d'ISBL ont été formées :

- le première groupe d'institutions, enquêtées exhaustivement, comprend les associations reconnues d'utilité publique, les partis politiques, les syndicats, les mutuelles, les associations de micro crédit et les fédérations sportives ;
- le deuxième groupe comprend les associations "simplement déclarées" ou ordinaires échantillonnées selon un sondage aléatoire simple avec une fraction de sondage 10% appliquée au niveau de chaque région du Royaume. Ce qui a conduit à un échantillon de près de 5.300 unités.

## **6. Questionnaire**

Le questionnaire conçu pour réaliser l'enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif s'articule autour des modules suivants :

### **6.1. Identification et caractéristiques de l'unité**

Cette partie du questionnaire renferme des informations permettant d'identifier l'unité enquêtée comme la dénomination, l'adresse, le téléphone, le fax de l'unité et des informations ayant trait aux caractéristiques de l'unité telles que la création, le statut, la nationalité, la couverture géographique, la détention ou non d'une comptabilité, l'appartenance ou non à un réseau ou à une fédération, le domaine d'activité principale et ceux des activités secondaires exercées, et aussi des informations sur les adhérents et les populations bénéficiaires de l'activité de l'unité.

### **6.2. Actions de l'unité pour l'exercice 2007**

Cette partie du questionnaire renseigne sur la nature et le volume des actions réalisées par l'unité en 2007. Il s'agit d'inscrire explicitement chacune des actions réalisées et le montant des dépenses éventuelles qui lui ont été consacrées.

### **6.3. Partenariat**

Il s'agit d'identifier les différents partenaires de l'unité, qu'ils soient publics ou privés, et de mesurer leurs contributions en fonction de la part de leur participation par rapport aux dépenses totales engagées par l'unité pour la réalisation de ses actions.

### **6.4. Dépenses**

Ce module a pour objet d'évaluer l'ensemble des dépenses et charges supportées par l'unité, au cours de l'année 2007, pour assurer l'exercice de ses activités. Il regroupe les rubriques suivantes:

- charges d'exploitation ;
- charges de la dette ;
- charges liées à l'acquisition des immobilisations ;
- transferts au profit des tiers.

### **6.5. Ressources**

Cette partie renseigne sur les différentes recettes de l'unité pour l'année 2007. Il s'agit des :

- recettes d'exploitation ;
- recettes de cession d'immobilisations ;
- cotisations ;
- subventions de fonctionnement et transferts courants ;
- subventions d'investissement et transferts en capital ;
- autres ressources.

## **6.6. Emploi et bénévolat**

Ce module du questionnaire permet de fournir une vue globale sur le personnel et l'emploi au sein de l'unité. Il fournit également une idée claire sur la taille et, donc, l'importance de l'organisation.

Vu la particularité que présente le secteur des institutions sans but lucratif, il a été convenu de distinguer entre les emplois rémunérés et bénévoles. Les informations demandées au titre de l'exercice 2007, sont détaillées par catégorie socio- professionnelle. Elles concernent, d'une part, les effectifs des employés rémunérés (à plein temps et à temps partiel), des bénévoles et, d'autre part, les rémunérations dépensées par l'unité pour l'emploi rémunéré à plein temps et à temps partiel, ainsi que le nombre d'heures travaillées par les bénévoles et les employés.

## **6.7. Technologies de l'information et de la communication**

Cette partie permet de collecter les données sur le nombre d'ordinateurs dont dispose chaque institution, l'âge du parc informatique, l'accès à Internet et les finalités de son utilisation.

## **6.8. Contraintes de fonctionnement**

Ce volet vise à déterminer le comportement de l'unité envers certains problèmes spécifiques (ressources humaines, bénévolat, finances, planification et développement et infrastructure) et leur degré de gravité.

## **7. Déroulement de l'enquête**

Il est important de noter que plusieurs difficultés ont été rencontrées au cours de la réalisation de l'enquête sur terrain :

Au niveau de la partie sondée, la principale difficulté a été de localiser les unités. Les informations contenues dans le fichier utilisé étaient souvent incomplètes. Malgré cette difficulté, la ténacité des

enquêteurs mobilisés a permis d'atteindre un taux de réponse de 87% au niveau de cette catégorie.

Au niveau de la partie exhaustive, même si globalement nous avons pu atteindre un taux de réponse de 80%, plusieurs unités importantes, notamment parmi les partis politiques et les syndicats, n'ont pas répondu à nos questionnaires. Dans ce sens, 14 partis politiques, 6 syndicats, 5 mutuelles et 13 fédérations sportives n'ont pas coopéré à notre enquête.

**Vu le caractère singulier des unités précédentes, les techniques statistiques de traitement des non-réponses sont difficilement applicables. Les résultats présentés dans ce rapport concernent la partie sondée (associations ordinaires) et les associations reconnues d'utilité publique. Les autres catégories (partis politiques, syndicats, mutuelles, associations de microcrédit et fédérations sportives) feront l'objet de traitements spécifiques.**



## *Annexe 3*



## **La classification internationale des activités sans but lucratif (ICNPO)**

**Référence** : annexe A1 du Handbook on Non-Profit Institutions in the System of National Accounts, pages 93 à 97.

### **Groupe 1 : Culture, Sport et Loisirs**

1100 - Culture et beaux-arts

1200 - Sports

1300 - Autres activités de loisir et clubs sociaux

### **Groupe 2 : Education et Recherche**

2100 - Enseignement primaire et secondaire

2200 - Enseignement supérieur

2300 - Autres enseignements

2400 - Recherche

### **Groupe 3 : Santé**

3100 - Hôpitaux et services de rééducation

3200 - Centres de soins

3300 - Santé mentale et intervention d'urgence

3400 - Autres services de santé

### **Groupe 4 : Services sociaux**

4100 - Services sociaux

4200 - Services d'urgence et de secours

4300 - Secours financiers et autres services de soutien

### **Groupe 5 : Environnement**

5100 - Environnement

5200 - Protection des animaux

**Groupe 6 : Développement et Logement**

6100 - Développement économique, social et communautaire

6200 - Logement

6300 - Emploi et formation

**Groupe 7 : Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique**

7100 - Organisations de défense des droits civils et de plaidoyer

7200 - Services juridiques

7300 - Organisations politiques

**Groupe 8 : Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat**

8100 - Fondations recueillant et distribuant des fonds

8200 - Autres organisations intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat

**Groupe 9 : Activités internationales**

9100 - Activités internationales

**Groupe 10 : Religion**

10100 - Congrégations et associations religieuses

**Groupe 11 : Associations économiques et professionnelles, Syndicats**

11100 - Associations économiques

11200 - Associations professionnelles

11300 - Syndicats

**Groupe 12 : Non classées ailleurs**

12100 - Non classées ailleurs

## Glossaire

**Bénévole :** toute personne accomplissant un travail au sein de l'association sans rémunération monétaire et en dehors d'une obligation légale.

**Bénévole régulier :** toute personne bénévole rendant des services de façon régulière à l'association.

**Bénévole occasionnel :** toute personne bénévole rendant des services à l'association seulement à certaines périodes ou à l'occasion de certains événements particuliers.

**Charges de la dette :** elles englobent le principal de la dette, les intérêts, les commissions et frais bancaires, les redevances pour crédit bail et les autres charges de la dette.

**Crédits octroyés :** Ils sont généralement des micro- crédits, visant l'aide à l'intégration économique et sociale. Ils sont accordés pour créer ou consolider des projets, ou pour financer des besoins visant l'amélioration des conditions de vie.

**Dons et transferts courants en espèces :** sont des paiements de numéraire ou de dépôts transférables reçus sans qu'il y ait contrepartie et destinés à couvrir les coûts des biens non durables, des produits consommables, des services de formation, de santé, ...

**Dons et transferts courants en nature :** il s'agit des transferts de la propriété de biens ou de fourniture de service, toujours sans contrepartie. Ces dons et transferts peuvent être des dons de nourriture, vêtements, couvertures, médicaments, des services de notoriété, formation...

**Employé à plein temps :** tout employé travaillant toute la durée légale annuelle du travail salarié.

**Employé à temps partiel :** tout employé dont le nombre normal d'heures de travail est inférieur à celui d'un employé à plein temps.

**Emploi partiel en équivalent temps plein (ETP) :** ce sont les employés à temps partiel, les saisonniers et les occasionnels convertis en fonction de la durée moyenne annuelle travaillée par les employés à plein temps du secteur associatif.

**Immobilisation :** tous les biens destinés à figurer durablement dans le patrimoine de l'entité administrative à l'exclusion des stocks et des actifs financiers (immobilisations financières). L'expression "durable" signifie une durée supérieure à un an. Elles sont de nature corporelle et incorporelle.

**Ordinateur :** on entend par un ordinateur, un ordinateur de bureau, un ordinateur portable, un ordinateur de poche (exemple : assistant numérique), un mini ordinateur ou un grand système. Ne sont pas pris en compte les appareils dotés de certaines fonctions informatisées tels que téléphones mobiles ou postes de télévision, ni les machines électroniques contrôlées par un ordinateur.

**Partenariat :** une relation de type spécial, dans laquelle des personnes ou des organisations unissent leurs compétences et ressources pour pouvoir accomplir un ensemble précis d'activités. Les partenaires travaillent ensemble pour la réalisation d'un objectif commun et dans l'intérêt de chacun.

**Personne mise à la disposition :** ces personnes qui ont exercé, en 2007, leurs fonctions dans les associations sont rémunérées par leurs établissements d'origine.

**Transferts en capital en espèce :** Il s'agit des transferts en espèce destinés à financer en partie ou en totalité les coûts d'acquisitions des immobilisations (construction de bâtiment, acquisition de matériel...). Elle englobe :

- les legs et donations importantes accordés par l'institution à enquêter;
- le dédommagement par l'institution à enquêter du fait de la destruction ou des dégâts subis suite aux catastrophes

**Transferts en capital en nature :** Il s'agit des transferts en capital qui se traduisent par le transfert de propriété d'un actif (matériel de transport, équipement, bâtiment...) ou l'annulation d'une dette (la valeur du transfert dans ce cas est égale à l'encours de la dette au moment de l'annulation).

**Subventions de fonctionnement :** sont des aides financières sans contrepartie, octroyés par les administrations publiques, destinés à faciliter le fonctionnement courant de l'institution bénéficiaire. Ces subventions sont souvent assorties d'engagements contractuels de la part des institutions bénéficiaires quant à leur emploi pour vérifier la transparence de la procédure d'attribution et d'utilisation des fonds publics.



## *Annexe 4*



## Liste des tableaux

### Résultats détaillés

	Pages
TABLEAU 1.1 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS PAR REGION.....	22
TABLEAU 1.2 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES .....	23
TABLEAU 1.3 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS TENANT UNE COMPTABILITE SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	27
TABLEAU 1.4 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS APPARTENANT A UN RESEAU SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	28
TABLEAU 1.5 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS AYANT UN PARTENARIAT SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	29
TABLEAU 1.6 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LE TYPE DE BENEFICIAIRES.....	31
TABLEAU 1.7 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS ET DES ADHESIONS SELON LE NOMBRE D'ADHERENTS.....	32
TABLEAU 1.8 : REPARTITION DES ADHESIONS PAR DOMAINE D'ACTIVITES DES ASSOCIATIONS.....	33
TABLEAU 1.9 : REPARTITION DES ADHESIONS PAR REGION.....	34
TABLEAU 1.10 : REPARTITION DES MEMBRES DES INSTANCES DE GESTION SELON LE GROUPE DE PROFESSION ET LE DOMAINE D'ACTIVITES DE L'ASSOCIATION .....	36
TABLEAU 1.11 : PROPORTION DES FEMMES DANS LES INSTANCES DE GESTION SELON LE GROUPE DE PROFESSION ET LE DOMAINE D'ACTIVITES DE L'ASSOCIATION.....	38
TABLEAU 2.1 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS AYANT RECOURS A L'EMPLOI REMUNERE PAR DOMAINE D'ACTIVITES.....	42
TABLEAU 2.2 : REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE SELON LES DOMAINES D'ACTIVITES.....	43
TABLEAU 2.3 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS EMPLOYEUSES SELON LA TRANCHE D'EMPLOIS (ETP).....	44
TABLEAU 2.4 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS EMPLOYEUSES SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES ET LA TRANCHE D'EMPLOIS (ETP) .....	45
TABLEAU 2.5 : REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES ..	47
TABLEAU 2.6 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE .....	48
TABLEAU 2.7 : REPARTITION DES BENEVOLES SELON LA REGION .....	49

TABLEAU 3.1 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DE RESSOURCES.....	53
TABLEAU 3.2 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LES RESSOURCES ET LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	54
TABLEAU 3.3 : REPARTITION DES RESSOURCES SELON LA SOURCE DE FINANCEMENT ET LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	57
TABLEAU 4.1 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DES DEPENSES .....	61
TABLEAU 4.2 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LE MONTANT DES DEPENSES ET LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	62
TABLEAU 4.3 : REPARTITION DES DEPENSES DES ASSOCIATIONS SELON LA NATURE ET LA TRANCHE DES DEPENSES .....	66
TABLEAU 4.4 : REPARTITION DES DEPENSES DES ASSOCIATIONS SELON LEUR NATURE ET LE DOMAINE D'ACTIVITES.....	68
TABLEAU 5.1 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS DECLARANT UN PROBLEME SELON LE DEGRE DE GRAVITE DU PROBLEME .....	74
TABLEAU 5.2 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES DANS CHAQUE PROBLEME.....	76
TABLEAU 5.3 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LE DOMAINE D'ACTIVITES ET PAR TRANCHE DE NOMBRE D'ORDINATEURS.....	79
TABLEAU 5.4 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS CONNECTEES A INTERNET SELON L'USAGE.....	80

## Tableaux statistiques

### Résultats au niveau national

TABLEAU N1 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DE DATES DE CREATION ET LE STATUT PRINCIPAL D'OCCUPATION DE L'ASSOCIATION.....	89
TABLEAU N2 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DE DATES DE CREATION ET LA PORTEE GEOGRAPHIQUE DE LEURS ACTIONS .....	89
TABLEAU N3 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DE DATES DE CREATION ET L'APPARTENANCE A UN RESEAU .....	90
TABLEAU N4 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DE DATES DE CREATION ET REALISATION DE PARTENARIAT.....	90
TABLEAU N5 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE DE DATES DE CREATION ET CELLE DES ADHERENTS.....	91
TABLEAU N6: REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA PORTEE GEOGRAPHIQUE DE LEURS ACTIONS ET LA TRANCHE D'ADHERENTS.....	91

TABLEAU N7: PROPORTION DES FEMMES ADHERENTES.....	92
TABLEAU N8 : REPARTITION DES FEMMES ADHERENTES SELON LE DOMAINE D'ACTIVITE .....	92
TABLEAU N9: REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA REGION ET LA TRANCHE DE DATES DE CREATION.....	93
TABLEAU N10 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS AYANT UN PARTENARIAT SELON LA REGION .....	94
TABLEAU N11 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS APPARTENANT A UN RESEAU SELON LES REGIONS .....	94
TABLEAU N12 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS AYANT UNE COMPTABILITE SELON LA REGION .....	95
TABLEAU N13: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE.....	99
TABLEAU N14: REPARTITION DES RECETTES DE CESSIONS D'IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	99
TABLEAU N15: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	100
TABLEAU N16: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	100
TABLEAU N17: REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	101
TABLEAU N18: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES .....	101
TABLEAU N19 : REPARTITION DES RESSOURCES SELON LA SOURCE ET LA TRANCHE DE RESSOURCES .....	102
TABLEAU N20 : REPARTITION DES RESSOURCES SELON LA REGION.....	103
TABLEAU N21: REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE .....	107
TABLEAU N22: REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	108
TABLEAU N23: REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE SELON LEUR NATURE.....	109
TABLEAU N24: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	109
TABLEAU N25 : REPARTITION DES DEPENSES SELON LA REGION.....	110
TABLEAU N26 : REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	113
TABLEAU N27 : REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE.....	113
TABLEAU N28: PROPORTION DES ASSOCIATIONS AYANT RECOURS A L'EMPLOI REMUNERE PAR REGION .....	114
TABLEAU N29: REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA REGION DANS CHAQUE PROBLEME .....	117
TABLEAU N30: PROPORTION PAR REGION DES ASSOCIATIONS DISPOSANT D'AU MOINS UN ORDINATEUR.....	121

## Résultats par groupe d'activités

### Culture, Sport et Loisirs

TABLEAU A1.1 : REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	127
TABLEAU A1.2: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	127
TABLEAU A1.3: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	128
TABLEAU A1.4: REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	129
TABLEAU A1.5: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	129
TABLEAU A1.6: REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	130
TABLEAU A1.7: REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	131
TABLEAU A1.8: REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE .....	132
TABLEAU A1.9: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS .....	132
TABLEAU A1.10 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI.....	133
TABLEAU A1.11: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	133
TABLEAU A1.12: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	134
TABLEAU A1.13: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	134

### Education et Recherche

TABLEAU A2.1: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE....	137
TABLEAU A2.2: REPARTITION DES RECETTES DE CESSIONS D'IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE.....	137
TABLEAU A2.3: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	138
TABLEAU A2.4: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	138
TABLEAU A2.5: REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	139
TABLEAU A2.6: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	139
TABLEAU A2.7 : REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	140

TABLEAU A2.8 : REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES.....	141
TABLEAU A2.9: REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE .....	142
TABLEAU A2.10: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS.....	142
TABLEAU A2.11 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI.....	143
TABLEAU A2.12: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	143
TABLEAU A2.13: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	144
TABLEAU A2.14: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE.....	144

### **Santé, Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat**

TABLEAU A3.1 : REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	147
TABLEAU A3.2: REPARTITION DES RECETTES DE CESSIONS D'IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	147
TABLEAU A3.3: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	148
TABLEAU A3.4: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	148
TABLEAU A3.5 : REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	149
TABLEAU A3.6: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	149
TABLEAU A3.7 : REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	150
TABLEAU A3.8: REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	151
TABLEAU A3.9 : REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE .....	152
TABLEAU A3.10: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS.....	152
TABLEAU A3.11 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI.....	153
TABLEAU A3.12: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	153
TABLEAU A3.13: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	154
TABLEAU A3.14: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE.....	154

## Environnement

TABLEAU A4.1: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ....	157
TABLEAU A4.2: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	157
TABLEAU A4.3: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE.....	158
TABLEAU A4.4: REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE.....	159
TABLEAU A4.5: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	159
TABLEAU A4.6: REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ....	160
TABLEAU A4.7: REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	161
TABLEAU A4.8: REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE .....	162
TABLEAU A4.9: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS.....	162
TABLEAU A4.10: REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI .....	163
TABLEAU A4.11: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	163
TABLEAU A4.12: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	164
TABLEAU A4.13 : REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE.....	164

## Développement et Logement

TABLEAU A5.1: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ....	167
TABLEAU A5.2: REPARTITION DES RECETTES DE CESSIONS D'IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	167
TABLEAU A5.3: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	168
TABLEAU A5.4 : REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE.....	168
TABLEAU A5.5 : REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE.....	169
TABLEAU A5.6: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	169
TABLEAU A5.7 : REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	170
TABLEAU A5.8 : REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	171
TABLEAU A5.9: REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE SELON LEUR NATURE .....	172

TABLEAU A5.10: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	172
TABLEAU A5.11: REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI .....	173
TABLEAU A5.12: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	173
TABLEAU A5.13: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	174
TABLEAU A5.14: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	174

## **Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique**

TABLEAU A6.1: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE .....	177
TABLEAU A6.2: REPARTITION DES RECETTES DE CESSIONS D'IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE.....	177
TABLEAU A6.3: REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE .....	178
TABLEAU A6.4: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	178
TABLEAU A6.5 : REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	179
TABLEAU A6.6: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	179
TABLEAU A6.7: REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE .....	180
TABLEAU A6.8 : REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	181
TABLEAU A6.9 : REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE SELON LEUR NATURE .....	182
TABLEAU A6.10: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	182
TABLEAU A6.11 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI.....	183
TABLEAU A6.12: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	183
TABLEAU A6.13 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	184
TABLEAU A6.14 : REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	184

## Religion

TABLEAU A7.1: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION .....	187
TABLEAU A7.2 : REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE.....	187
TABLEAU A7.3: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	188
TABLEAU A7.4 : REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	189
TABLEAU A7.5: REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES .....	189
TABLEAU A7.6: REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ....	190
TABLEAU A7.7 : REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	191
TABLEAU A7.8: REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE SELON LEUR NATURE .....	192
TABLEAU A7.9: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	192
TABLEAU A7.10: REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI .....	193
TABLEAU A7.11: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	193
TABLEAU A7.12: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	194
TABLEAU A7.13: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE.....	194

## Associations économiques et professionnelles

TABLEAU A8.1: REPARTITION DES RECETTES D'EXPLOITATION .....	197
TABLEAU A8.2: REPARTITION DES RECETTES DE CESSIONS D'IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE.....	197
TABLEAU A8.3 : REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE.....	198
TABLEAU A8.4: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	198
TABLEAU A8.5 : REPARTITION DES TRANSFERTS EN CAPITAL ET AIDES A L'INVESTISSEMENT SELON LEUR ORIGINE .....	199
TABLEAU A8.6 : REPARTITION DES AUTRES RESSOURCES SELON LEUR NATURE .....	199
TABLEAU A8.7: REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ....	200
TABLEAU A8.8: REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	201
TABLEAU A8.9 : REPARTITION DES CHARGES DE LA DETTE SELON LEUR NATURE .....	202

TABLEAU A8.10: REPARTITION DES CHARGES LIEES A L'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS SELON LEUR NATURE .....	202
TABLEAU A8.11 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA TRANCHE D'EMPLOI.....	203
TABLEAU A8.12 : REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	203
TABLEAU A8.13 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	204
TABLEAU A8.14: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE.....	204

### **Activités internationales**

TABLEAU A9.1 : REPARTITION DES COTISATIONS SELON LEUR NATURE.....	207
TABLEAU A9.2: REPARTITION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT, DONS ET TRANSFERTS COURANTS SELON LEUR ORIGINE .....	207
TABLEAU A9.3 : REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION SELON LEUR NATURE ...	208
TABLEAU A9.4: REPARTITION DES CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS, TRANSFERTS AU PROFIT DES TIERS ET CREDITS OCTROYES .....	209
TABLEAU A9.5: REPARTITION DE L'EMPLOI REMUNERE, DES HEURES TRAVAILLEES ET DES SALAIRES PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	210
TABLEAU A9.6: REPARTITION DES ASSOCIATIONS, DES BENEVOLES ET DU VOLUME HORAIRE DU TRAVAIL BENEVOLE SELON LES TRANCHES DE BENEVOLES .....	210
TABLEAU A9.7: REPARTITION DU TRAVAIL BENEVOLE REGULIER SELON LA CATEGORIE PROFESSIONNELLE .....	211

## Liste des graphiques

	<b>Pages</b>
GRAPHIQUE 1.1 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA PORTEE GEOGRAPHIQUE DE LEURS ACTIONS .....	24
GRAPHIQUE 1.2 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA DATE DE CREATION .....	25
GRAPHIQUE 1.3 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LA DOMICILIATION .....	26
GRAPHIQUE 1.4 : PROPORTION DES ASSOCIATIONS AYANT UN PARTENARIAT SELON LE PARTENAIRE .....	30
GRAPHIQUE 1.5 : REPARTITION DES ASSOCIATIONS SELON LE MODE DE GESTION .....	35
GRAPHIQUE 3.1 : REPARTITION DES RESSOURCES SELON LEUR ORIGINE .....	55
GRAPHIQUE 4.1 : REPARTITION DES DEPENSES DES ASSOCIATIONS SELON LEUR NATURE ....	64
GRAPHIQUE 5.1 : PROPORTION D' ASSOCIATIONS CONNECTEES A INTERNET PAR DOMAINE D' ACTIVITES .....	81

## *Liste des abréviations*

ETP : Equivalent temps plein

HCP : Haut-Commissariat au Plan

ISBL : Institution Sans But Lucratif

INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

ICNPO : International Classification of Non Profit Organisations  
(Classification internationale des activités sans but lucratif)

ONU : Organisation des Nations Unies

SCN : Système de Comptabilité Nationale

SGG : Secrétariat Général du Gouvernement

TIC : Technologie de l'information et de la communication