



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ وَالصَّلَاةِ وَ  
السَّلَامِ عَلَى خَاتَمِ الْأَنْبِيَاءِ  
وَالْمُرْسَلِينَ



# Autosuffisance des Régions et Rayonnement de leurs Capitales en termes d'équipements socio- administratifs

*16 mars 2010*

**Zineb AIT BOULAHSEN**  
Adjointe de l'Inspecteur Général



## Objectif de l'étude :

*Plus d'une décennie après l'érection de la région en Collectivité Locale, l'objectif de la présente étude est d'évaluer la viabilité des régions et le rayonnement de leurs capitales au regard d'une série d'équipements et fonctions métropolitaines supposés caractériser les capitales régionales : universités, écoles d'ingénieurs, facultés de médecine, CHU, cours, tribunaux et administrations à couverture régionale.*

## Démarche de l'étude :

*La démarche consiste en l'élaboration d'une une matrice de polarisation, présentant en colonne les 16 capitales régionales et en lignes 16 espaces régionaux. Pour chaque capitale, est précisé le nombre de fois qu'elle encadre son propre espace et les espaces des autres régions. la diagonale de la matrice ( $d_i$ ) représente le nombre de fois qu'une capitale régionale encadre son propre espace régional.*



Avec un nombre d'équipements  $n$ , les indices de rayonnement et de subordination sont calculés comme suit :

### ❁ l'indice de Rayonnement :

$$R_i = (c_i - d_i) / n$$

$c_i$  : total colonne  $i$ ,  $(c_i - d_i)$  indique le nombre de fois qu'une région  $i$  commande les territoires des autres régions,

$0 < R_i < k-1$ , ( $k=16$ , nombre des régions) : l'indice varie de 0 dans le cas où la région ne polarise (au plus) que son propre territoire, à une valeur théorique maximale de 15, lorsqu'elle polarise toutes les régions au niveau de tous les services ( $n$ )

### ❁ l'indice de Subordination :

$$S_i = (l_i - d_i) / n$$

$l_i$  : le total de ligne,  $(l_i - d_i)$  indique le nombre de fois qu'une région  $i$  est commandée par l'extérieur,  $0 < S_i < 1$ , l'indice varie de 0 (autonomie totale) dans le cas où la région se trouve dirigée par son propre chef-lieu à l'unité (dépendance totale) dans le cas où elle se trouve totalement commandée par l'extérieur.



## Equipements étudiés

- **Enseignement Supérieur** : 39 types d'écoles supérieures (toutes à vocation nationale) et 5 types de Facultés (dont le rayonnement a été évalué via 25 filières) ;
- **Santé** : Quatre CHU, en l'occurrence ceux de Rabat, Casablanca, Marrakech et Fès, appréciés sur la base de 68 spécialités ;
- **Justice** : cours et tribunaux régionaux ou suprarégionaux, à savoir : tribunaux administratifs, tribunaux commerciaux, cours d'appel administratifs, cours d'appel commerciaux et cours des comptes, respectivement en nombre de 7, 8, 2, 3 et 9 ;
- **Administration** : 25 administrations publiques à couverture régionale ou suprarégionale.



## Justice : Cours et Tribunaux à couverture régionale ou suprarégionale



## 5 Cours et Tribunaux régionaux ou suprarégionaux

- **TRIBUNAUX COMMERCIAUX (8)**
- **TRIBUNAUX ADMINISTRATIFS (7)**
- **COURS D'APPEL ADMINISTRATIFS (2)**
- **COURS D'APPEL COMMERCIAUX (3)**
- **COURS DES COMPTES (9)**



## Les capitales régionales selon le nombre de fois qu'elles commandent les territoires des autres régions (en diagonale, leurs propres espaces), au titre des cinq cours et tribunaux

Capitales régionales Espaces régionaux	Dakhla	Laâyoune	Guelmim	Agadir	Marra kech	Safi	Settat	Casa	Rabat	Kénitra	Fès	Meknès	Beni mellal	Tanger	AL Hocei ma	Oujda	Total
OUED ED-DAHAB LAGOUIRA	0	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
LAAYOUNE-BOUJOUR	0	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
GUELMIM-ES-SEMARA	0	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
SOUSS MASSA-DRAA	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
MARRAKECH-TENSIFT AL HAOUZ	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
DOUKKALA-ABDA	0	0	0	0	2	0	1	3	1	0	0	0	0	0	0	0	7
CHAOUIA-OUARDIGHA	0	0	0	0	0	0	1	3	1	0	0	0	0	0	0	0	5
GRAND CASABLANCA	0	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	5
RABAT-SALA-ZEMMOUR- ZAER	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	5
GHARB CHRARDA BENI- HSEN	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	5
FES-BOULEMANE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0	0	0	0	0	5
MEKNES-TAFILALET	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	2	0	0	0	0	5
TADLA-AZILAL	0	0	0	0	3	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	5
TANGER-TETOUAN	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	2	0	0	5
TAZA-AL HOCEIMA- TAOUNATE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3	0	0	0	0	1	5
ORIENTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	3	5
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>83</b>

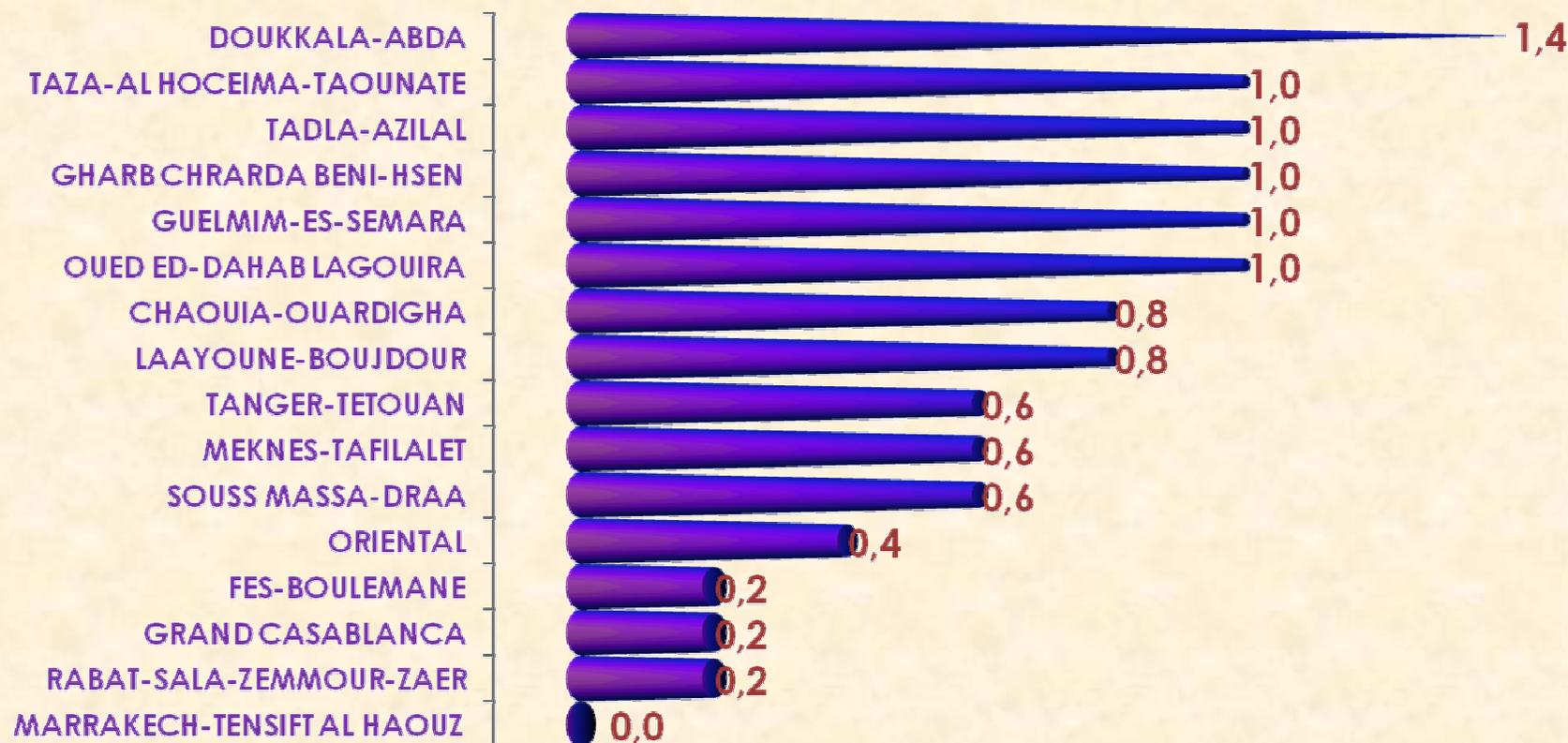


## Indice de rayonnement des cours et tribunaux de Justice





## Indice de dépendance des régions en matière de cours et tribunaux de justice



*Doukkala-Adda : triple dépendance*

- Tr Administratif : Safi (Marrakech), El-Jadida (Casa) ;
- CA administratif : Safi (Marrakech), El-Jadida (Rabat)



 **Enseignement Supérieur : 5 types de Facultés et 39 types d'écoles**



**Les Facultés :** 1. Facultés de Médecine et de Pharmacie (FMP), 2. Facultés de Médecine Dentaire (FMD), 3. Facultés des Sciences (FS), 4. Facultés des Sciences Juridiques Economiques et Sociales (FSJES), 5. Facultés des Lettres et Sciences Humaines (FLSH)

**Les écoles :** INSEA, ESI, EMI, ENSIAS, IAV, INPT (PTT), ENA (architecture), ENIM (mines, ISIC (Information et de la Communication), ENA (administration), Ecole Nationale Forestière d'Ingénieurs), ISM (Institut Supérieur de la Magistrature), IRFCJS (Institut Royal de Formation des Cadres de la Jeunesse), Institut National d'Aménagement et d'urbanisme, Dar Al Hadith El-Hassani, Institut National Supérieur d'Archéologie et du patrimoine, Institut Supérieur d'Art Dramatique et d'Animation culturelle, Institut National d'Administration Sanitaire, ISA (Institut Supérieur d'Administration), ISCAE, EHTP, ENS électricité et mécanique, ENPL (Pilotes de Ligne), ENSEM (électricité et de mécanique), ESITH (industries textiles /'habillement), ISEM (études maritimes), Académie Internationale de l'aviation Civile, ENSA, ENCG, etc.



 **Nombre d'établissements  
d'enseignement corrigé :  $(25 \text{ filières de facultés} \times 0,9) + (39 \text{ écoles} \times 0,1) = 26,4$**

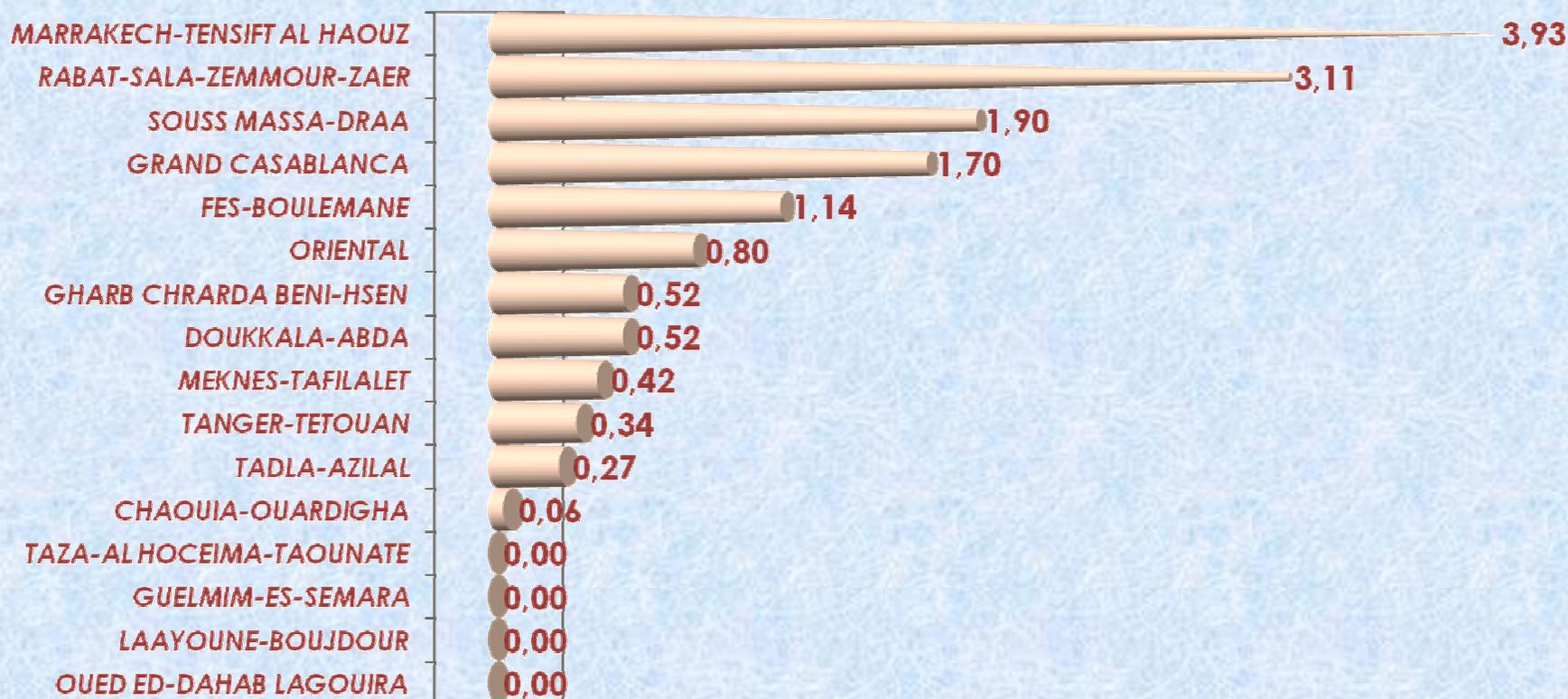


## Les capitales régionales selon le nombre de fois qu'elles commandent les territoires des autres régions (en diagonale, leurs propres espaces), au titre des Ecoles et Facultés

Capitales régionales		Espaces régionaux															Total	
		Dakhla	Laâyoune	Guelmim	Agadir	Marrakech	Safi	Settat	Casa	Rabat	Kénitra	Fès	Meknès	Beni Mellal	Tanger	AL Hoceima	Oujda	
1	OUED ED-DAHAB LAGUIRA	0	0	0	14,8	18,2	0,2	0,1	2,7	3,8	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	41,2
2	LAAYOUNE-BOUJDOUR	0	0	0	14,8	18,2	0,2	0,1	2,7	3,8	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	41,2
3	GUELMIM-ES-SEMARA	0	0	0	14,8	18,2	0,2	0,1	2,7	3,8	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	41,2
4	SOUSS MASSA-DRAA	0	0	0	14,8	18,2	0,2	0,1	2,7	3,8	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	41,2
5	MARRAKECH-TENSIFT AL HAOUZ	0	0	0	1,3	18,2	0,2	0,1	1,8	5,6	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	28,6
6	DOUKKALA-ABDA	0	0	0	0,4	18,2	12,8	0,1	2,7	5,6	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	41,2
7	CHAOUIA-OUARDIGHA	0	0	0	0,4	0,2	11	15,4	21,6	7,4	0,2	0,2	0,2	7,2	0,6	0	0,2	64,6
8	GRAND CASABLANCA	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	21,6	3,8	0,2	0,2	0,2	0	0,6	0	0,2	27,7
9	RABAT-SALA-ZEMMOUR-ZAER	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	24,5	11	2	0,2	0	0,6	0	0,2	40,3
10	GHARB CHRARDA BENI-HSEN	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	11	14,6	2	4,7	0	0,6	0	0,2	34,9
11	FES-BOULEMANE	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	3,8	0,2	20,9	0,2	0	0,6	0	0,2	27,7
12	MEKNES-TAFILALET	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	4,7	0,2	2,9	17,3	0	0,6	0	1,1	28,6
13	TADLA-AZILAL	0	0	0	0,4	11	0,2	0,1	1,8	5,6	0,2	0,2	3,8	7,2	0,6	0	0,2	31,3
14	TANGER-TETOUAN	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	6,5	0,2	1,1	0,2	0	17,7	0	0,2	27,7
15	TAZA-AL HOCEIMA-TAOUNATE	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	6,5	0,2	18,2	0,2	0	0,6	0	17,3	44,8
16	ORIENTAL	0	0	0	0,4	0,2	0,2	0,1	0,9	6,5	0,2	2	0,2	0	0,6	0	17,3	28,6
	Total	0	0	0	64,9	122	26,6	16,9	66,6	106,7	28,4	50,9	28,4	14,4	26,7	0	38,3	590,8



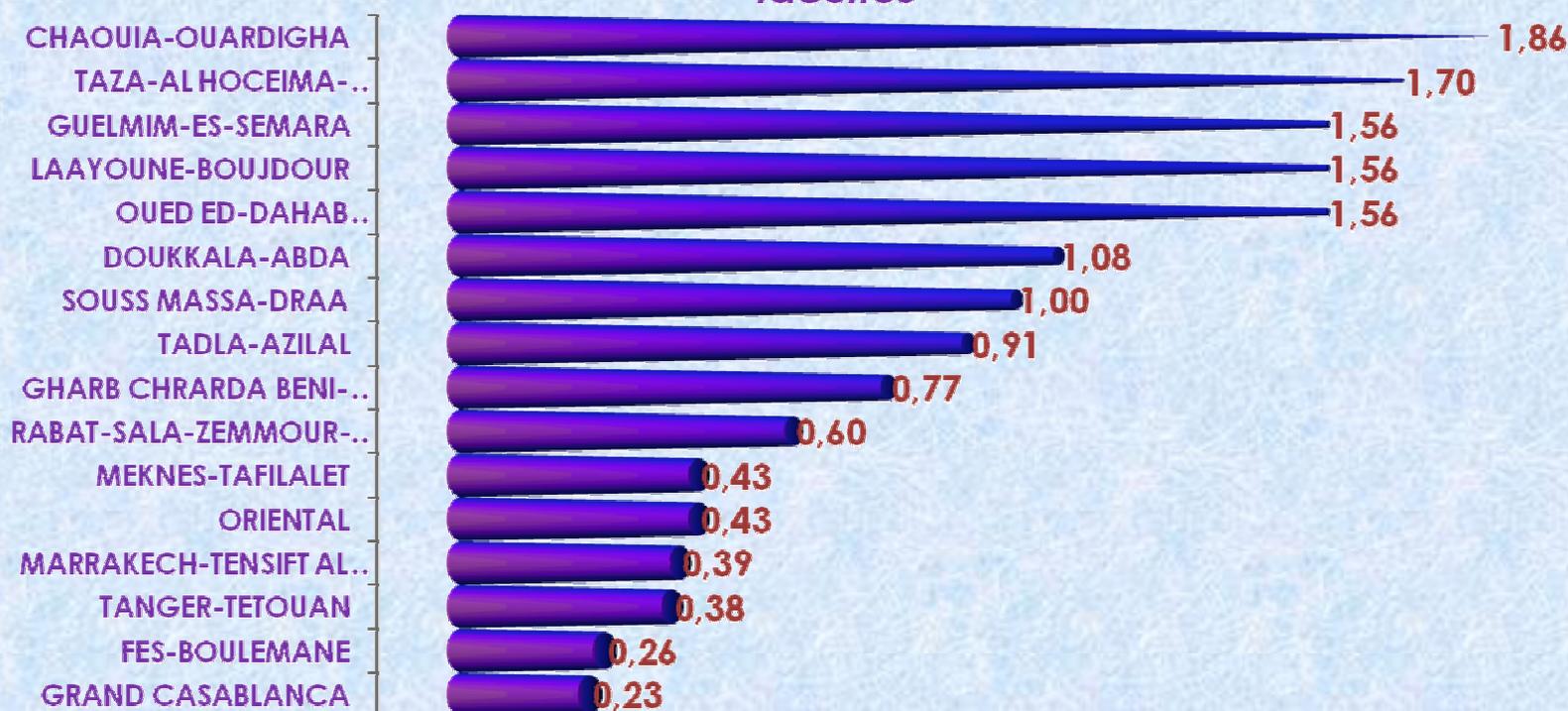
## Indice de rayonnement des écoles et facultés



**Grand Casablanca** : son poids démographique et sa position géographique empêchent l'étalement de son pouvoir. L'importance de sa population fait que ses équipements suffisent à peine à satisfaire ses propres besoins. Au titre de l'année universitaire 2007-2008, les facultés de Casablanca totalisaient 37 944 étudiants, contre seulement 30 674 pour les facultés d'Agadir qui se sont vues accorder 7 points de plus en termes des couples (Filière, espace régional). De même, sa position géographique centrale et le fait qu'elle soit encerclée par trois grandes métropoles, Rabat au Nord, Fès à l'Est et Marrakech au Sud, écourte davantage le pouvoir qu'il peut exercer sur les espaces régionaux moins lotis qui se trouvent à grande majorité aux extrémités Est, Sud et Nord du Maroc.



## Indice de dépendance des régions en matière d'écoles et de facultés



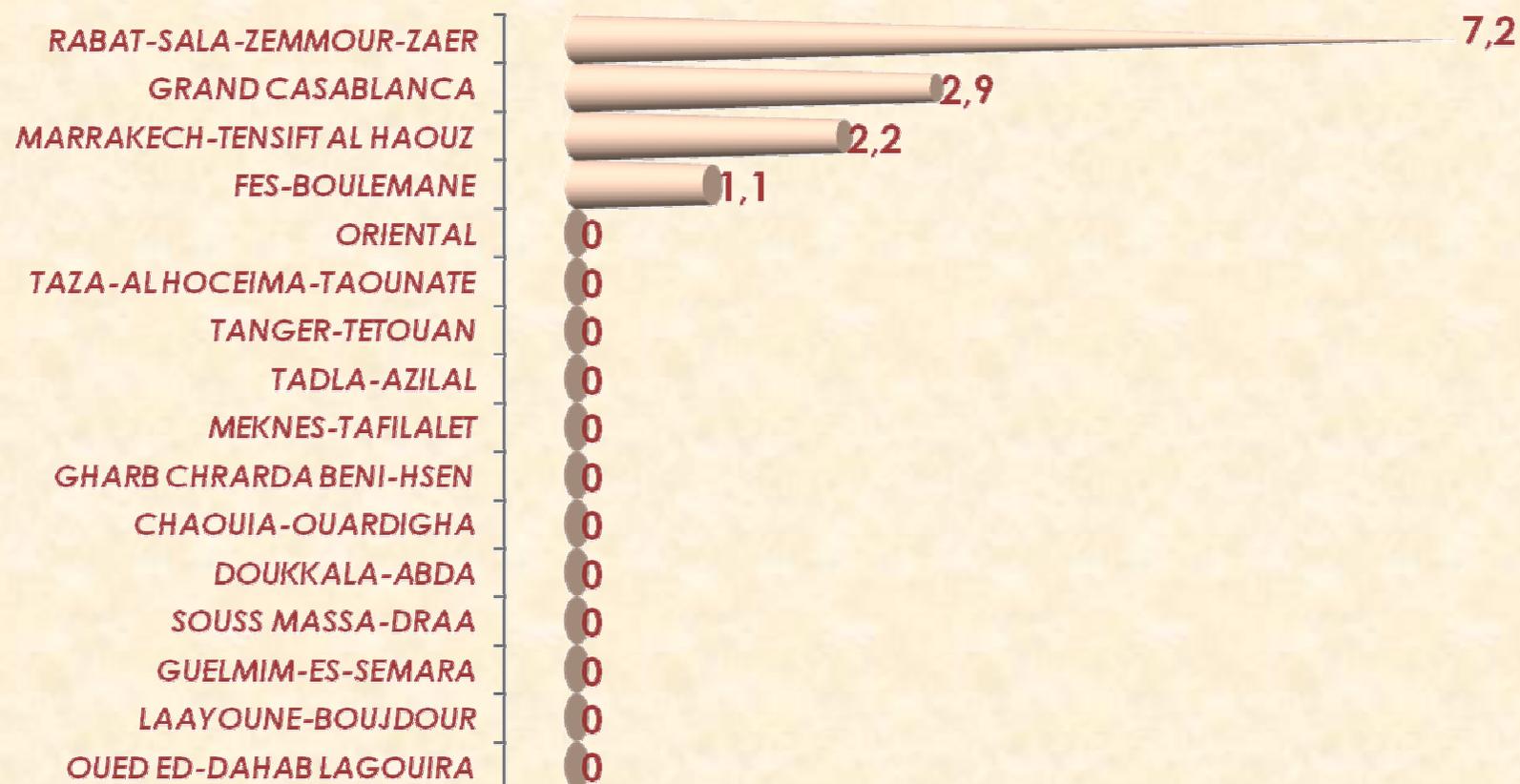
Un indice de subordination de **0,6** à **Rabat** n'a pas lieu d'être, étant donné que ses deux universités disposent des **25** filières objet de l'étude, mais pour des raisons probablement de surcharge, le département de l'enseignement supérieur a décidé de diriger les étudiants de la province de **Khémisset** vers les facultés d'autres régions. Lesdits problèmes de surcharge se justifient à la limite pour les **12** filières classiques des sciences et lettres, mais pas pour l'espagnol et l'allemand, **Rabat** reçoit les étudiants des régions de **Settat**, **Safi**, **Marrakech**, **Béni-Mellal** et **Kénitra**, il aurait donc été plus sain d'accorder la priorité aux étudiants relevant de sa propre région, ne serait-ce que pour faciliter la tâche au conseil régional qui compte parmi ses attributions la promotion de la culture, l'enseignement et la formation professionnelle.



 **Santé : Quatre CHU à Rabat, Casablanca, Marrakech et Fès, appréciés sur la base de 68 spécialités.**

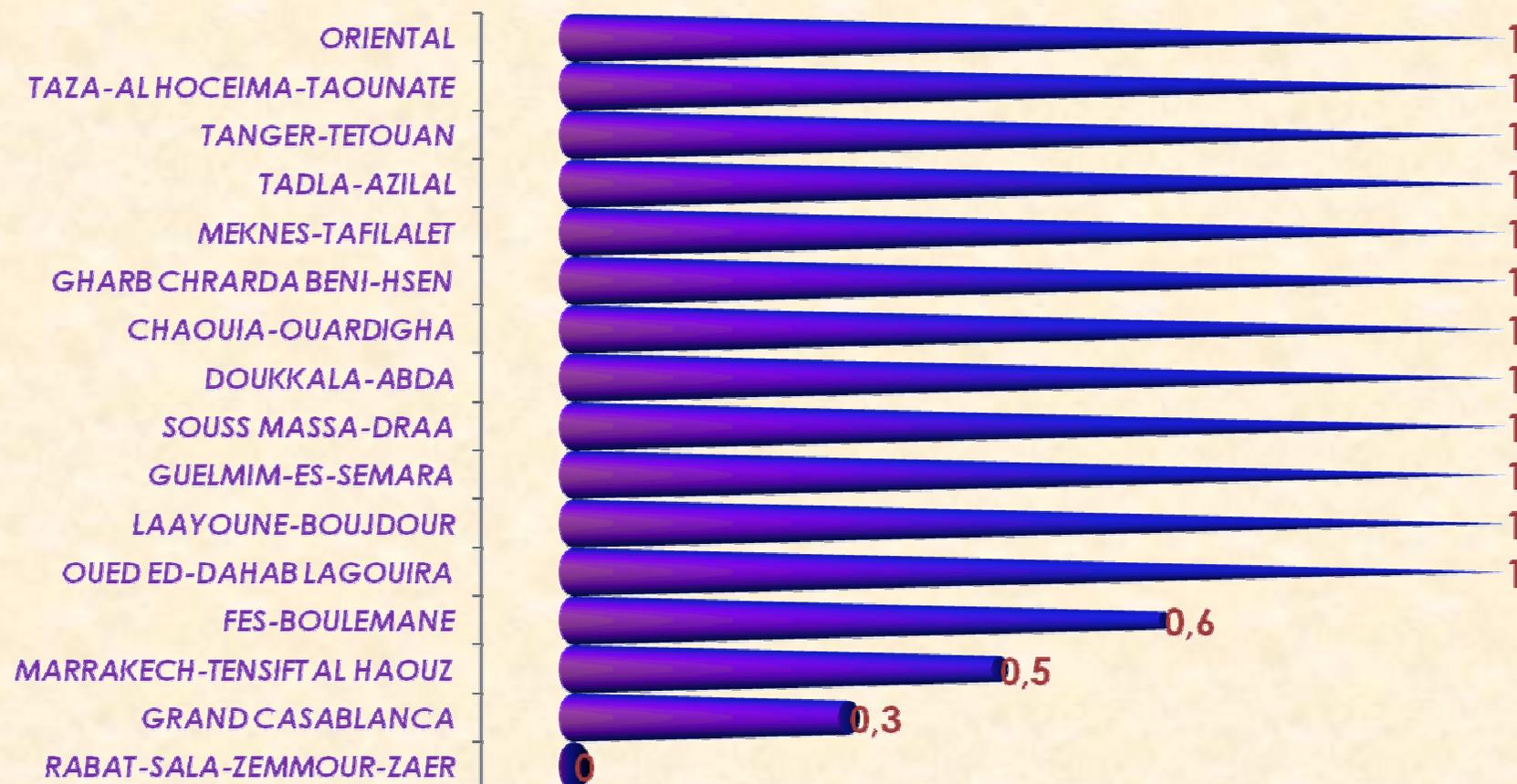


## Indice de rayonnement des CHU





## Indice de dépendance des régions en matière des CHU

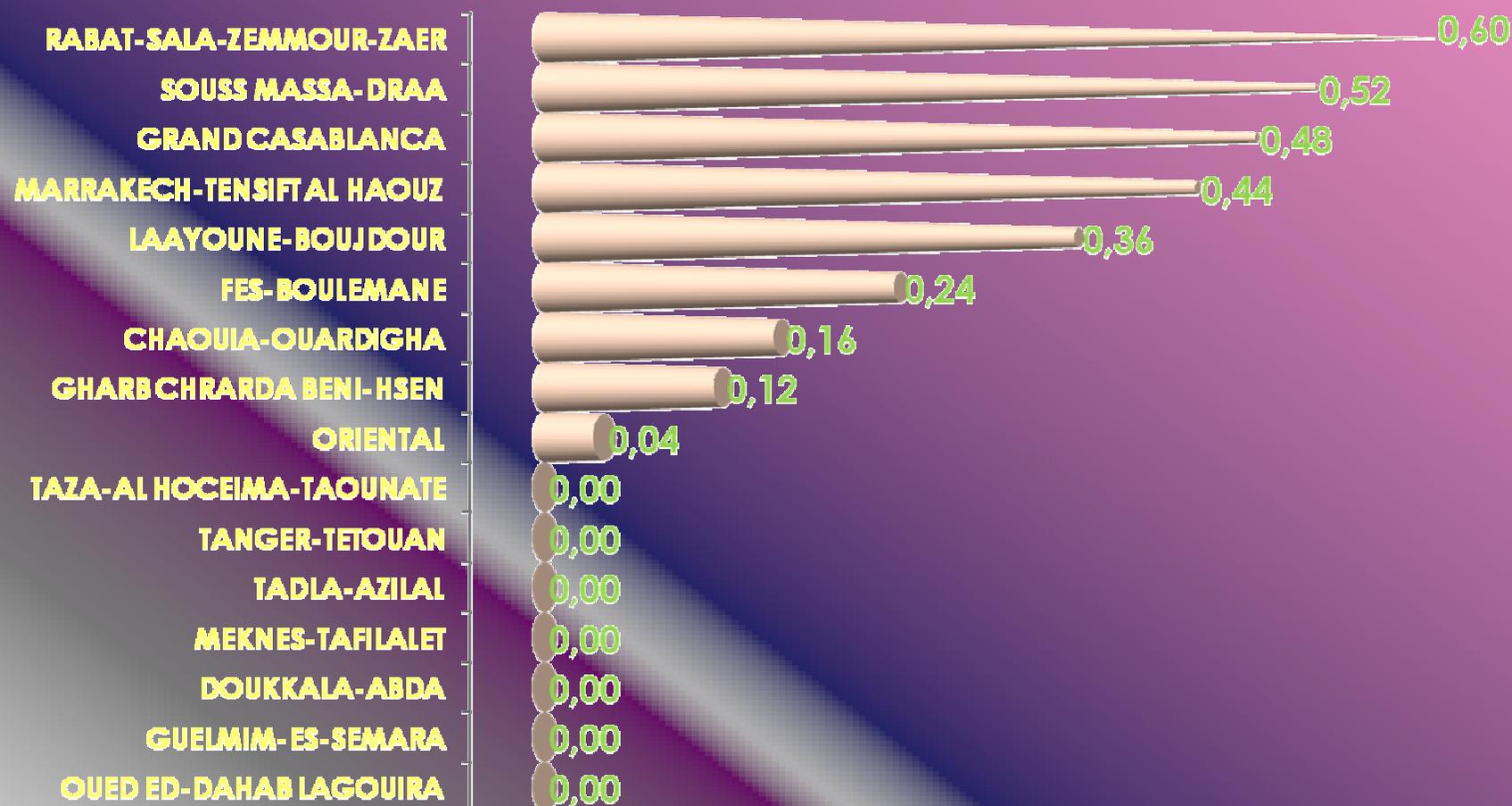




 ***Administrations publiques à  
couverture régionale, en nombre de  
25.***

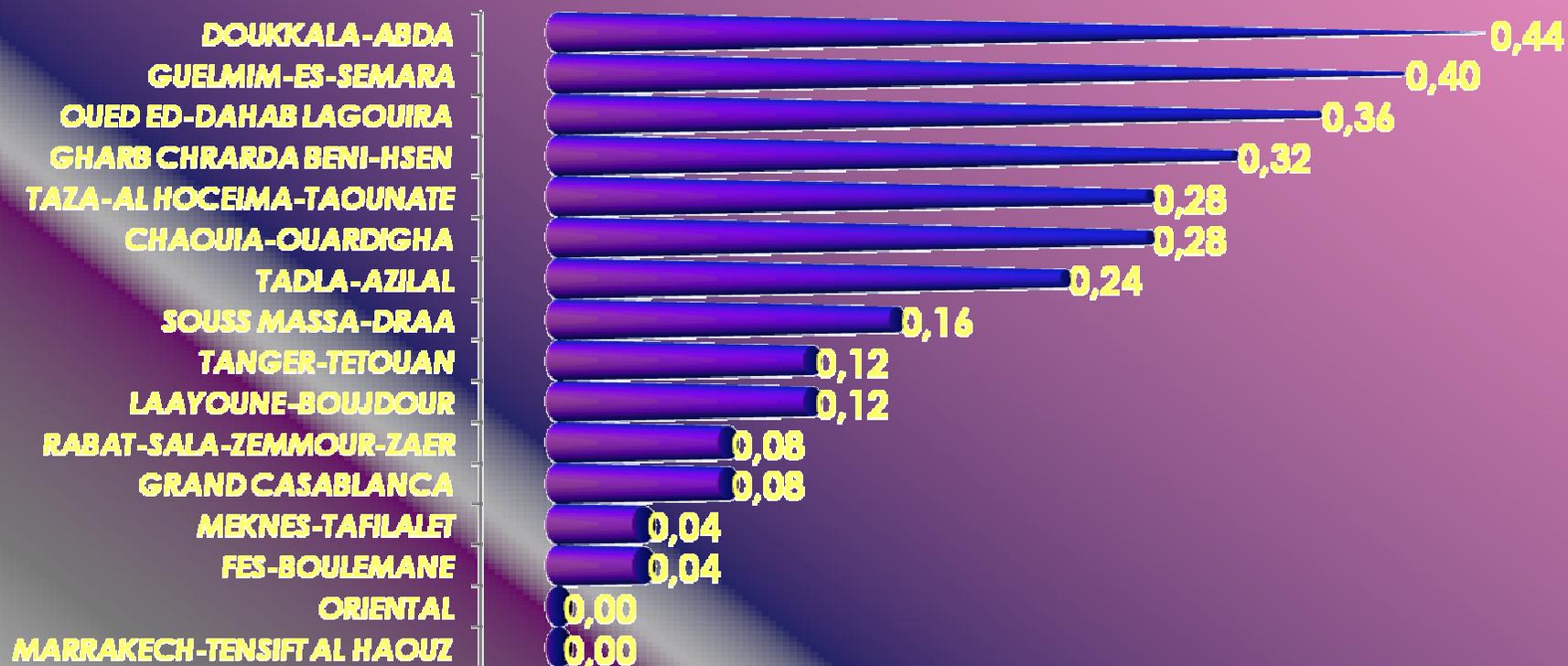


## Indice de rayonnement des administrations publiques régionales





## Indice de dépendance des régions en matière d'administrations publiques



*Région de Rabat dépend de celle de Casa pour ONEP et de celle de Kénitra et polarise celle de Casa pour ODECO et ONICLE*



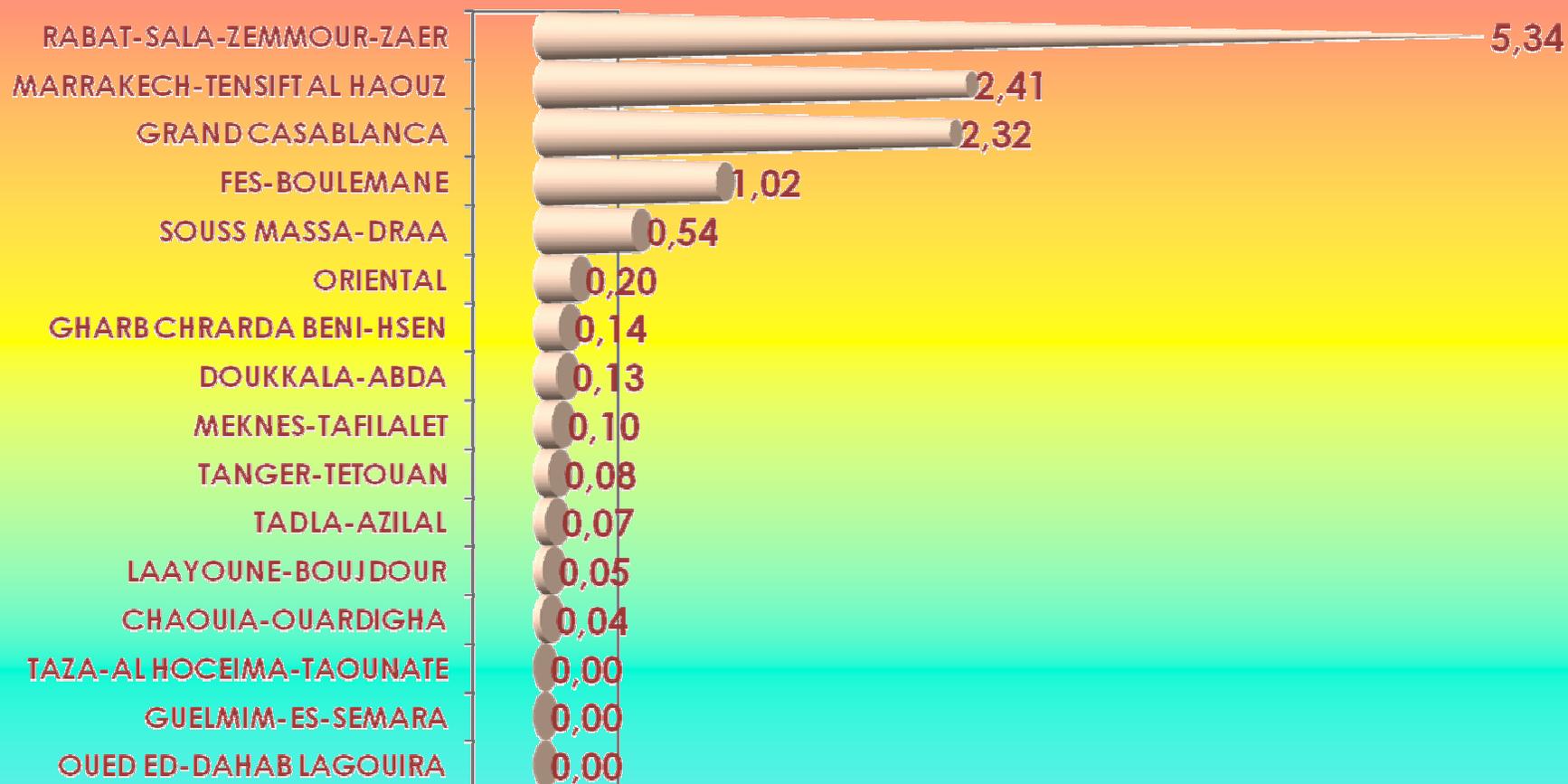
# *Ensemble des services socio-administratifs*



- ❁ ***Pondérations des services : Enseignement (1/3), Santé (1/3), Justice et Administration (1/3)***
- ❁ ***Nombre total des services après pondération = 36,5 services***

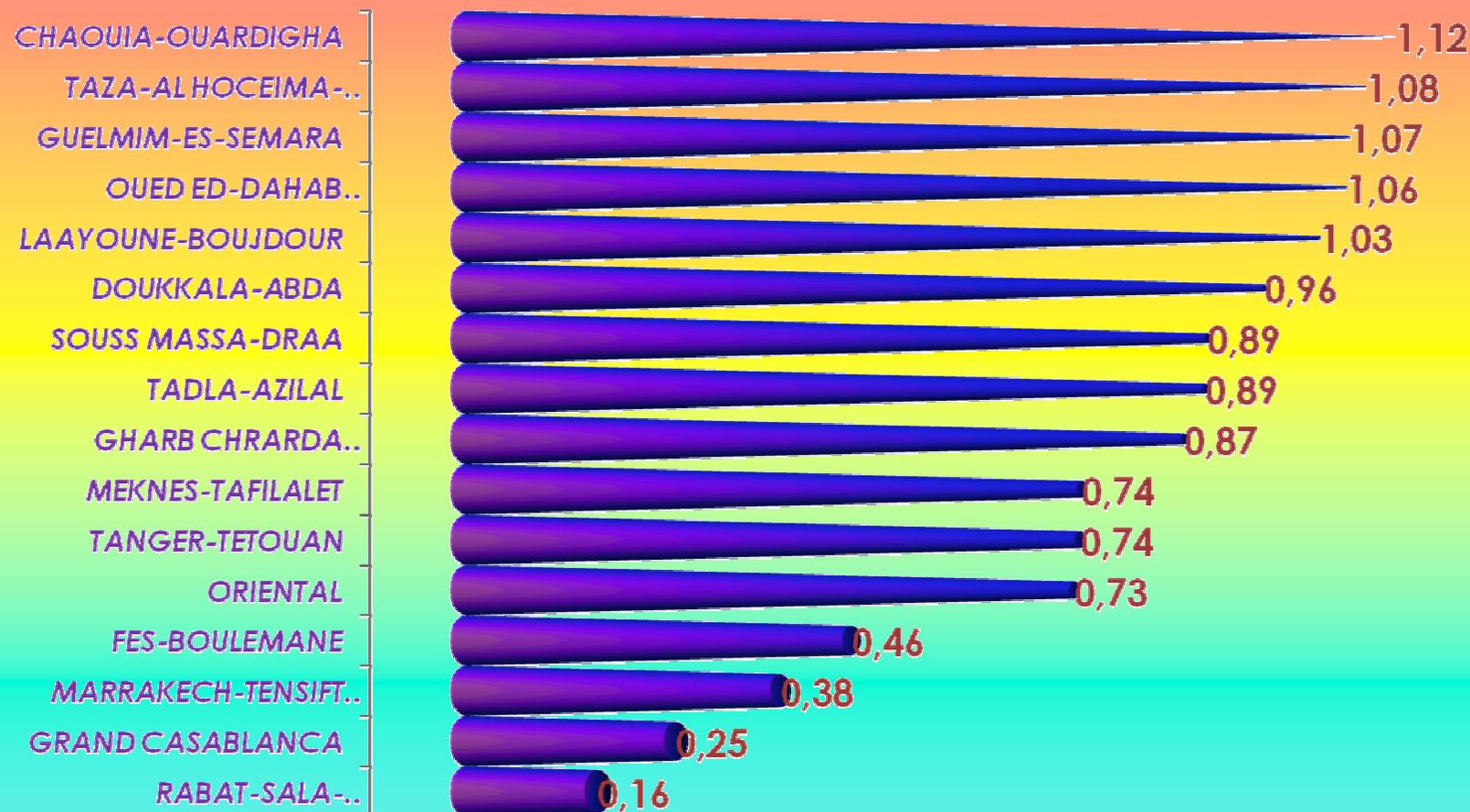


## Indice de rayonnement des équipements socio-administratifs



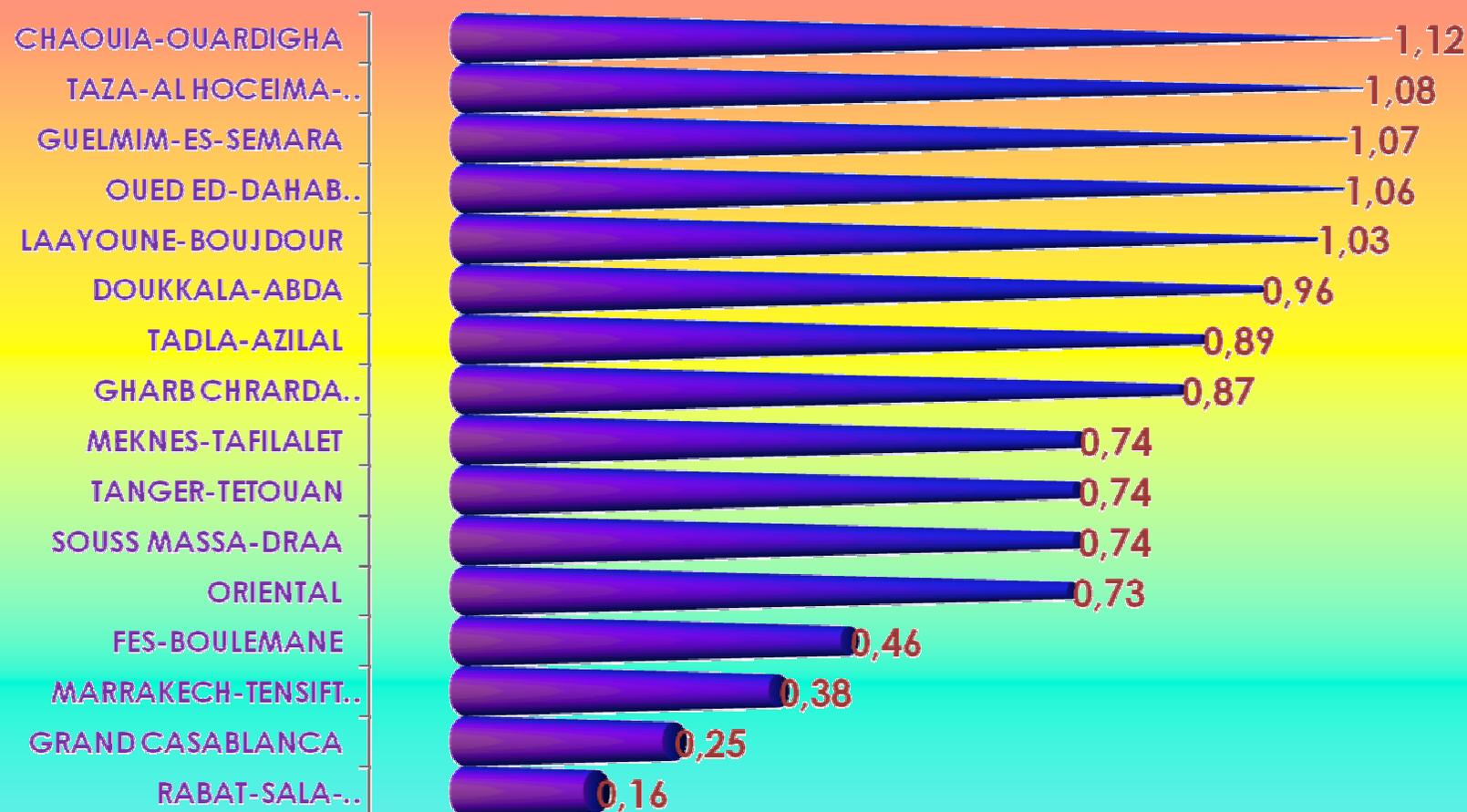


## Indice de dépendance des régions en matière d'équipement socio-administratifs





*SMD sans les provinces d'Ouarzazate et Zagora : 6ème au lieu du dixième région sur l'échelle d'indépendance*





و السلام عليكم و رحمة الله و  
بركاته